

# Просто Надежно Успешно

Nostrum Oil & Gas PLC Годовой отчет за 2015 год



Nostrum Oil & Gas PLC является независимой нефтегазовой компанией, которая занимается добычей нефти и газа, разведкой и разработкой нефтегазовых месторождений в Прикаспийском бассейне.

Наша цель – стать одной из ведущих независимых нефтегазовых компаний в сфере разведки и добычи в данном регионе. Мы знаем, что для достижения этой глобальной цели, наши обязательства должны выходить за рамки простого выполнения производственных и финансовых планов.

Наш послужной список демонстрирует, что нам удалось успешно справиться со всеми нашими текущими стратегическими задачами да настоящего времени.

Для того чтобы утвердить Nostrum в качестве одной из ведущих компаний по разведке и добыче углеводородного сырья на территории бывшего СССР, мы разработали простую и надежную стратегию, которая позволит нам в самые кратчайшие сроки успешно реализовать планы по корпоративному росту в сочетании с формированием биржевой стоимости акций в долгосрочной перспективе.

#### **Корпоративная структура**

Компания Nostrum Oil & Gas PLC (“Nostrum”) - это открытая акционерная компания с ограниченной ответственностью, созданная и зарегистрированная в Англии и Уэльсе, ее штаб-квартира расположена в Амстердаме, Нидерланды. Обыкновенные акции Nostrum допущены в сегмент премиального листинга Официального списка Управления по финансовому регулированию и надзору и к торговле на главном рынке ценных бумаг Лондонской фондовой биржи. Nostrum косвенно владеет 100% Компании Zhaikmunai LLP, партнерстве с ограниченной ответственностью, зарегистрированным в Казахстане, которое занимается разведкой, добычей и продажей углеводородов добытых на Чинаревском месторождении на северо-западе Казахстана.



См. отчет в Интернете:  
<http://annualreport2015.nostrumoilandgas.com>

# Содержание



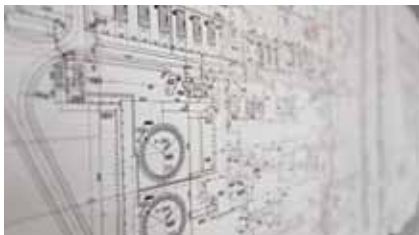
О Компании Nostrum  
[Подробнее на стр. 02](#)



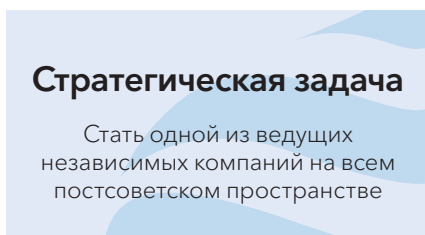
География деятельности  
[Подробнее на стр. 06](#)



ОПЭ  
[Подробнее на стр. 08](#)



Наша бизнес-модель  
[Подробнее на стр. 20](#)



Наша бизнес стратегия  
[Подробнее на стр. 22](#)



Корпоративное управление  
[Подробнее на стр. 66](#)



Наши успехи  
[Подробнее на стр. 08](#)

## Дочерние компании

В настоящее время Компания имеет несколько посреднических компаний между Компанией и ее эксплуатационной организацией в Казахстане, называемой Zhaikmunai LLP. Корпоративная структура Группы постоянно пересматривается, и упрощения структуры происходят время от времени, если считается, что они будут в наилучших интересах Группы. Организационную схему Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года можно найти в разделе Дополнительно публикуемые сведения.

## Отчет руководства

### Стратегический отчет

- 02** О Компании Nostrum
- 04** Наша инвестиционная модель
- 06** География деятельности
- 08** Основные показатели эффективности
- 09** Основные этапы развития в 2015 г.
- 10** Основные этапы истории нашего развития
- 12** Заявление Председателя
- 14** Отчет главного исполнительного директора
- 16** Обзор рынка
- 20** Наша бизнес-модель
- 22** Наша бизнес стратегия
- 24** Обзор эффективности работы
- 36** Корпоративная социальная ответственность
- 48** Обзор финансовых результатов
- 59** Управление рисками
- 61** Основные риски и неопределенности

### Корпоративное управление

- 65** Обзор от Председателя
- 66** Совет директоров
- 68** Nostrum Oil & Gas PLC  
Управленческий состав
- 69** Zhaikmunai LLP  
Управленческий состав
- 70** Концепция корпоративного управления
- 82** Отчет аудиторского комитета
- 88** Отчет комитета по выдвижению кандидатур и управлению
- 89** Отчет комитета по вознаграждениям
- 90** Ежегодный отчет по вознаграждениям
- 98** Политика вознаграждения директоров компании
- 104** Отчет директоров компании

### Финансовая отчетность

- 113** Консолидированная финансовая отчетность Группы
- 177** Финансовая отчетность материнской компании

### Нормативная информация

- 190** Информация для инвесторов
- 192** Глоссарий

### Дополнительно публикуемые сведения

- 200** Организационная схема

# О Компании Nostrum

## Описание

### Сведения о компании

Nostrum Oil & Gas PLC является независимой нефтегазовой компанией, работающей на нескольких месторождениях, которая занимается добычей нефти и газа, разведкой и разработкой нефтегазовых месторождений в Прикаспийском бассейне.

Мы – простая, надежная и успешная компания, и используя эти основные ценности, мы стремимся стать одной из ведущих нефтегазовых компаний, которая занимается разведкой и добычей на территории бывшего Советского Союза (БСС).

Мы пытаемся достичь наши финансовые и операционные задачи ответственным образом, поддерживая репутацию, которая четко демонстрирует успешное

достижение наших стратегических задач.

Тогда как мы по-прежнему добиваемся прогресса на пути к достижению наших финансовых и операционных задач, мы разработали простую стратегию, которая позволит нам в самые кратчайшие сроки успешно реализовать планы по корпоративному росту в сочетании с надежным формированием биржевой стоимости акций в долгосрочной перспективе.

Компания Nostrum допущена к торгам на Лондонской фондовой бирже, с операционной деятельностью в Казахстане, а также с офисами в Амстердаме, Лондоне, Брюсселе и Санкт-Петербурге.



### Наша деятельность

Мы ориентированы на формирование биржевой стоимости акций в долгосрочной перспективе путем разведки и разработки запасов нефти и газа, а также добычи и продажи сырой нефти, стабилизированного конденсата, сжиженного углеводородного и сухого газа. Начиная с 2004 года наш опытный управленческий состав осуществлял контроль за инвестициями на сумму более чем 1,5 млрд. долл. США в наш лицензионный участок. Нам удалось реализовать многочисленные проекты по строительству инфраструктуры и значительно расширить нашу базу запасов за последние 10 лет. Это расширение стало результатом наших собственных оценочных работ, совмещенных с успешными сделками по слиянию и поглощению.

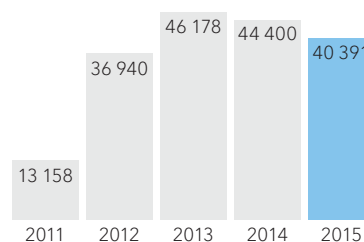
### Наша товарная продукция

Ассортимент продуктов, которые предлагает Nostrum, включает в себя сырую нефть, стабилизированный сжиженный конденсат, сжиженный углеводородный и сухой газ. На данный момент все наши продукты добываются на Чинаревском лицензионном участке. Мы вложили деньги в строительство собственной инфраструктуры для того, чтобы мы могли контролировать транспортировку наших продуктов до тех пор, пока они не достигнут конечного потребителя. Это позволяет осуществлять обслуживание обширных территорий и широкого спектра покупателей, и одновременно обеспечивая постоянное получение наиболее выгодных цен.

### Основные данные

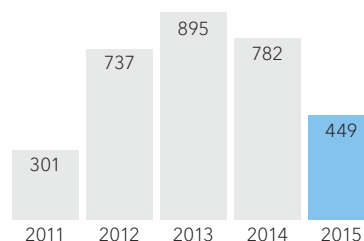
#### Добыча

40 391 бнз/д.



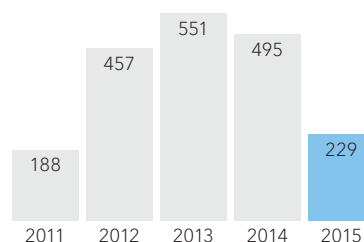
#### Выручка

449 млн. долларов США



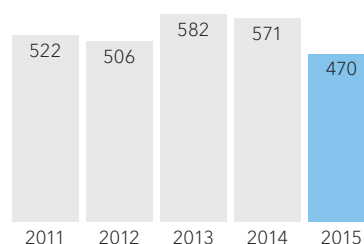
#### ЕВИТДА

229 млн. долларов США

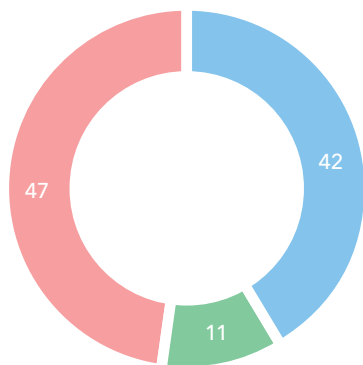


#### Запасы 2P

470 млн. бнз



### Структура ассортимента продукции за 2015 финансовый год %



- Сырая нефть и конденсат
- СУГ
- Сухой газ

### Средние ежедневные темпы добычи

Мы успешно увеличивали наши темпы добычи каждый год, начиная с 2004 года - в 2013 году была достигнута полная проектная мощность нашего производственного оборудования. С тех пор мы ставили себе цель достичь средний уровень ежедневной добычи в 45 000 бнэ/день, и ожидаем удвоить наши показатели добычи в 2017 году до 100 000 бнэ/день. С увеличением нашей номинальной мощности мы укрепим наши конкурентные преимущества на рынке и обеспечим значительные преимущества для наших акционеров.

### Рыночная позиция

Мы занимаем на рынке уникальную позицию. Наши инвестиционные программы, ориентированные на оперативное выделение основного объема средств уже на начальных этапах реализации, сделали компанию уверенным лидером в отношении инфраструктуры в регионе. Наше расположение на северо-западе Казахстана обеспечивает компании непосредственную близость к конечным пунктам назначения, включая Черноморские порты и Финляндию. Мы имеем возможность перерабатывать и экспортировать как углеводороды так и газ, используя полностью принадлежащие нам мощности переработки и транспортное сообщение.

### Организационная структура

Компания Nostrum имеет простую и эффективную организационную структуру. Она состоит из Совета директоров во главе с председателем, и Исполнительным комитетом во главе с Главным исполнительным директором. Исполнительный комитет управляет всеми основными эксплуатационными подразделениями, в соответствии со схемами взаимодействия и основными

принципами управления, описанными на страницах 70-80. Команда имеет очень широкую квалификацию, а также серьезный отраслевой опыт, который привел к успешному контролю за деятельностью компании Nostrum в течении всего неблагоприятного периода обусловленного низкой ценой на нефть с которым пришлось столкнуться в течение последнего года.

### Запасы

Обновленная версия отчета по запасам Nostrum была подготовлена компанией Ryder Scott в декабре 2015 года. Данный доклад включает запасы на Чинаревском месторождении и трех дополнительных лицензионных участках, приобретенных в 2013 году.



Для получения более подробной информации о запасах, пожалуйста посетите наш веб-сайт: [www.nog.co.uk](http://www.nog.co.uk)



# Наша инвестиционная модель

## Простая инвестиционная модель

Nostrum удалось организовать имущественный комплекс мирового уровня в богатом залежами регионе на северо-западе Казахстана. Инвестиционная программа, ориентированная на оперативное выделение основного объема средств уже на начальных этапах реализации, легла в основу нашего успешного роста производства.



Стабильное финансовое положение с устойчивыми денежными потоками и широкими возможностями

В 2015 г. Nostrum сформировал 153,26 млн. долл. США операционных денежных потоков. Кроме того, Группа закончила год с денежными средствами на своем балансе в размере более чем 165,56 млн. долл. США<sup>1</sup>. В январе компания Nostrum объявила, что она заключила новую сделку хеджирования на 15 000 баррелей нефти в сутки по 49,16 долл. США за баррель, со сроком действия в 24 месяца. Хеджирование и объем денежной наличности дает компании Nostrum финансовую гибкость для активного управления достижения наших операционных задач в соответствии с колебанием цены на нефть. Мы считаем, что разумное управление нашей ликвидностью предоставило нам конкурентное преимущество и оставляет нас в выигрышном положении несмотря на неблагоприятную обстановку обусловленную низкой ценой на нефть с которой пришлось столкнуться в течение последнего года, что отражает наши основные ценности простоты и надежности.



Более 450 миллионов бнэ запасов категории 2P

Обладая 470 млн. бнэ. запасов категории 2P, и добывая более 14 млн. бнэ. в год, мы предлагаем уникальную комбинацию значительных темпов добычи, потенциального увеличения объема выработки за счет многочисленных запасов и постоянного операционного денежного потока.



Ориентир на стабильные уровни добычи

Среднесуточный уровень добычи в 2015 году составил 40 391 бнэ., сократившись по сравнению с прошлым годом в связи с разовыми ремонтными работами на трубопроводе, который используется для транспортировки газа компании Nostrum. Мы будем ориентироваться на среднесуточный уровень добычи в более чем 40 000 бнэ. в 2016 году, в то время как мы продолжаем строительство нашего нового ГПЗ.

<sup>1</sup> Денежные средства на балансе определяются как денежные средства и их эквиваленты, в том числе краткосрочные и долгосрочные инвестиции.

Благодаря низким операционным расходам, мы смогли поддерживать средний уровень добычи более 40 000 бнэ/д. в течении всего неблагоприятного периода в 2015 году, сохраняя позитивный поток наличности и двигаясь в направлении наших операционных задач увеличения производственных мощностей в два раза.



### Портфель активов мирового уровня

У нас есть четыре лицензионных участка, все они расположены в Прикаспийском бассейне к северу от г.Уральск. Основным разрабатываемым активом компании Nostrum является Чинаревское месторождение, и все три дополнительных лицензионных участка расположены в пределах 60-120 км. от этого месторождения.



### Надежное управление и ответственность

Мы привержены делу достижения отличных стандартов корпоративного управления и социальной ответственности, и стремимся к достижению положительного и долгосрочного вклада в регионах, в которых мы работаем, уделяя особое внимание долгосрочному биржевому росту стоимости акций для надежного будущего.

### Опытная команда руководителей

Мы уверены в своей способности осуществить нашу стратегию, поскольку обладаем опытным и преданным коллективом руководителей, который имеет экспертные знания для работы в условиях Казахстана.

## Простая бизнес-модель, успешная модель и надежная стратегия

Мы имеем четкую деловую стратегию, которая основывается на прочном финансовом фундаменте и привлекательной экономической модели. Мы сможем обеспечить рост объемов добычи в ближайшем будущем, готовясь удвоить производственные мощности к завершению строительства нового ГПЗ.

Кроме того, мы продолжаем проводить оценочные работы на уже разработанном Чинаревском месторождении и трех наших дополнительных лицензионных участках. Мы постоянно переводим запасы в категорию 1P, с целью достичь 700 млн. бнэ доказанных запасов в долгосрочной перспективе. Это позволит нам поддерживать темпы добычи больше 100 000 бнэ/д. до конца действия лицензии на Чинаревском месторождении (2031-2033 гг.).

Мы проводим мониторинг всех возможностей для поглощения как в границах нашего эксплуатационного региона на северо-западе Казахстана, так и в более отдаленных районах бывшего Советского Союза, что позволит нам увеличить нашу резервную базу и будет содействовать устойчивому уровню добычи до конца действия нашей лицензии.

# География деятельности

## Выгодное местоположение активов

Наши основные производственные мощности расположены на Чинаревском месторождении площадью 274 кв. км. на северо-западе Казахстана. На данный момент у нас есть три дополнительных лицензионных участка, все они находятся в радиусе 120 км. от этого местоположения. Это выгодное местоположение является ключевым для нашей бизнес-модели, что позволяет нам эффективно использовать нашу существующую инфраструктуру и опытную эксплуатационную группу и группу разработки.

### Обозначения

Настоящие пункты поставки продукции

— Нефть / конденсат



## Динамика и маршруты транспортировки

### Сырая нефть

Транспортировка сырой нефти осуществляется через наш собственный нефтепровод непосредственно с места добычи. 15% сырой нефти продается на внутреннем рынке, а оставшаяся часть продается на экспорт двум нашим основным покупателям, Neste Oil в Финляндии и SOCAR в Азербайджане.

### Конденсат

Транспортировка конденсата осуществляется через наш собственный нефтепровод с места добычи, и затем 100% конденсата экспортируется по железной дороге в Россию, в Черноморский порт Тамань.

### СУГ

Транспортировка СУГ осуществляется в автоцистернах с месторождения до железнодорожного терминала, откуда после загрузки в специальные составы доставляется конечным потребителям. Большая часть нашего сжиженного углеводородного газа продается в портах Черного моря, и затем, через трейдеров, распределяется по Восточной Европе и Турции.





### Газ

Сухой газ транспортируется с Чинаревского месторождения по 17-ти километровому газопроводу, который принадлежит Компании, и который подключается к трубопроводу Интергаз Центральная Азия. 25% добытого газа продается на внутреннем рынке в этой точке подключения, а остальные 75% идут на экспорт.

### Будущее расширение

Подготовительные работы удвоить мощности добычи находятся в завершающей стадии. После завершения строительства УПГЗ, вся сопутствующая инфраструктура, сможет справиться с увеличением объема производства. Это еще больше повысит нашу продуктивность и эффективное использование существующей инфраструктуры.

Компания Nostrum постоянно оценивает конечные пункты продажи продукции для того, чтобы добиться наилучшей цены продажи за вычетом транспортных расходов для компании. Тем не менее, в настоящее время ожидается, что маршруты транспортировки и конечные пункты поставки по-прежнему останутся без изменений.

# Основные показатели эффективности

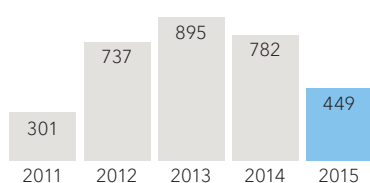
## Устойчивые финансовые показатели

### Финансовые ОПЭ

Компания Nostrum сохранила высокую операционную доходность и положительный приток денежных средств в течении года благодаря нашим перерабатывающим мощностям, несмотря на нестабильную обстановку с ценой на нефть в 2015 году. К концу года мы подошли в хорошем финансовом положении, с финансированием в полном объеме для завершения строительства УПГЗ в 2017 году, и с 166 млн. долларов США денежных средств и их эквивалентов на нашем балансе.

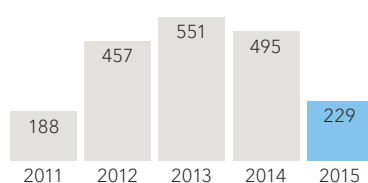
#### Выручка

449 млн. долларов США, -42,6%



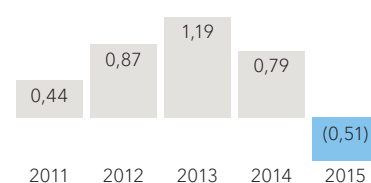
#### ЕБИТДА

229 млн. долларов США, -53,7%



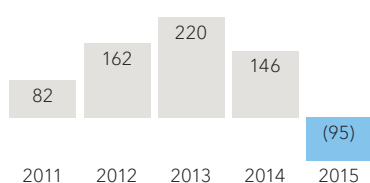
#### Прибыль на акцию

-0,51 долларов США, -164,6%



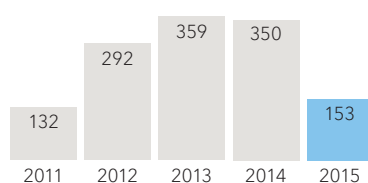
#### Чистая прибыль

-95 млн. долларов США, -165,0%



#### Чистый денежный поток в результате операционной деятельности

153 млн. долларов США, -56,3%



#### Операционные расходы на баррель

4,3 долларов США, -14,0%



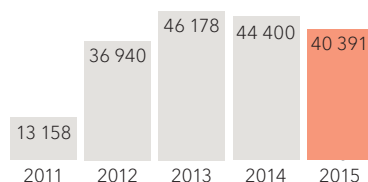
Основными факторами повлиявшими на различие между прогнозируемыми и фактическими результатами были падение средней цены на нефть марки Brent на 46% в 2015 году и непредвиденные ремонтные работы на трубопроводе третьей стороны, который используется для транспортировки сухого газа компании Nostrum.

### Нефинансовые ОПЭ

Для того чтобы компания Nostrum достигла устойчивого развития и успеха в более долгосрочной перспективе, мы по-прежнему осознаем, что наши показатели эффективности должны измеряться не только с финансовой стороны, но так же и со стороны эксплуатационного и социального вклада. Таким образом, мы ставим перед собой задачу выполнения нефинансовых ОПЭ для обеспечения поддержания концентрации наших усилий в этих направлениях.

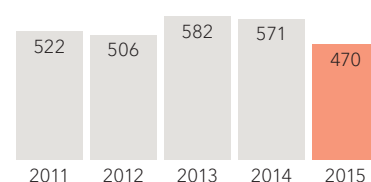
#### Добыча

40 391 бнэ/д, -9,0%



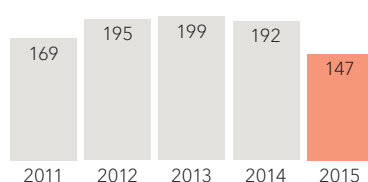
#### Запасы 2Р

470 млн. бнэ, -17,7%



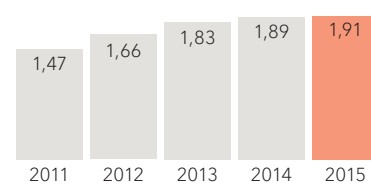
#### Доказанные запасы

147 млн. бнэ, -23,5%



#### Количество человеко-часов без потери рабочего времени (в млн.)

1,91 млн, +1,1%



# Основные этапы развития в 2015 году

## Основные события в течение отчетного периода

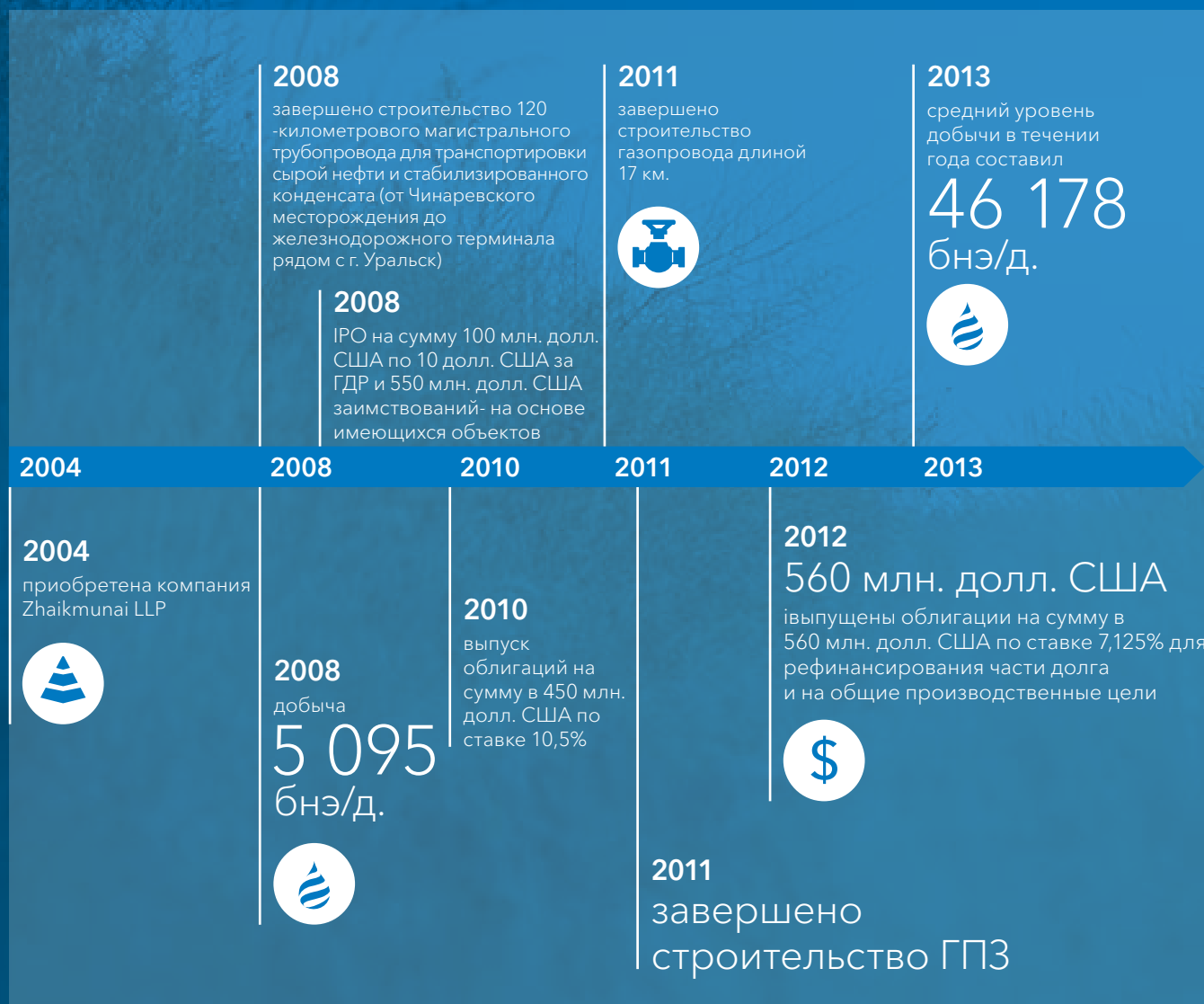
Стратегические этапы развития	Финансовые показатели	Операционные показатели
<p><b>УПГЗ</b> – после продолжительного падения цен на нефть, компания Nostrum приняла решение производить поэтапные платежи для УПГЗ в 2016 и 2017 гг. Окончание строительных работ теперь будет в 2017 году. Поэтапные платежи не привлекут никаких дополнительных расходов для компании Nostrum и общий бюджет останется на уровне 500 млн. долларов США. Поэтапные платежи теперь будут соответствовать новому хеджированию и позволят продолжительное сохранение денежных средств на балансе компании Nostrum в течение следующих 24 месяцев.</p>	<p><b>Хеджирование</b> – 15 000 баррелей нефти в день были застрахованы от неблагоприятного изменения цены по 49,16 долл. США до декабря 2017 года. Предыдущая сделка хеджирования стоимостью в 92 млн. долл. США была использована в декабре 2015 года для приобретения опционов пут с ценой реализации опциона по 49,16 долларов США за баррель. Опционы пут оплачиваются денежными средствами на ежеквартальной основе и подлежат погашению в декабре 2017 года. Опционы означают, что компания Nostrum получает 49,16 долл. США за баррель как минимум для 1,35 млн. баррелей нефти каждый квартал. Это представляет собой более двух третей от уровня добычи жидких углеводородов. Затраты для компании Nostrum отсутствуют, если цена на нефть поднимется выше 49,16 долл. США, так как Nostrum приобрел только опционы пут и не уступил какой либо рост сверх цены исполнения в этой сделке хеджирования.</p>	<p><b>Неожиданные ремонтные работы на экспортном газопроводе</b> – в течение октября газопровод, который компания Nostrum использует для продажи газа на экспорт был закрыт своим оператором для непредвиденных ремонтных работ. В результате этого неожиданного ремонта средний ежегодный уровень добычи оказался ниже чем планировалось первоначально и составил 40 391 бнэ/д.</p>
<p><b>Наращивание уровня добычи</b> – в результате того, что завершение строительства УПГЗ было перенесено на 2017 год, прогноз уровня добычи был пересмотрен с 70 000 бнэ/д. до диапазона между 40 000 и 60 000 бнэ/д. на 2017 год.</p>	<p><b>Экспорт газа оплачивается в долларах США</b> – в начале 2015 года компания Nostrum заключила соглашение о продаже 75% своего сухого газа на экспорт по ценам, которые деноминированы в долларах США.</p>	<p><b>Успешное техническое обслуживание УПГ1 и УПГ2</b> – полугодовая плановая остановка для технического обслуживания была завершена в течении ожидаемого периода времени, учтенного в бюджете на год. В течении 2015 года плановая остановка на техническое обслуживание не превысила 15 дней.</p>
<p><b>Первая оценочная скважина на Ростошинском месторождении</b> – Первая оценочная скважина на Ростошинском месторождении уже была начата, и она будет завершена в течение 2016 года. Ростошинское месторождение является крупнейшим из трех месторождений, которые расположены рядом с Чинаревским месторождением. Совместно, все три месторождения имеют 87 млн. баррелей запасов уровня 2P.</p>	<p><b>Дивиденд</b> – дивиденд в размере 0,27 долл. США за обыкновенную акцию был выплачен в июне 2015 года.</p>	<p><b>Добывающие скважины</b> – На Чинаревском месторождении добыча в настоящее время ведется на 21 нефтяной скважине и 18 газоконденсатных скважинах. В 2015 году у компании Nostrum на Чинаревском месторождении работало три буровые установки, а во второй половине 2015 года их количество сократилось до одной буровой установки. Планируется, что в начале 2016 года их количество увеличится до трех буровых установок.</p>
<p><b>Предложение для компании Tethys Petroleum</b> – компания Nostrum сделала предложение на покупку всех акций компании Tethys Petroleum в течение 2015 года. Это предложение было позже отозвано компанией Nostrum, и впоследствии дополнительных предложений не делалось.</p>		<p><b>Завершение работ по восьми скважинам</b> – в течение 2015 года на Чинаревском месторождении было завершено восемь скважин. В течение 2016 года планируется завершить четыре скважины на Чинаревском месторождении плюс одну скважину на Ростошинском месторождении.</p>

# Основные этапы нашего исторического развития

## Успешное развитие

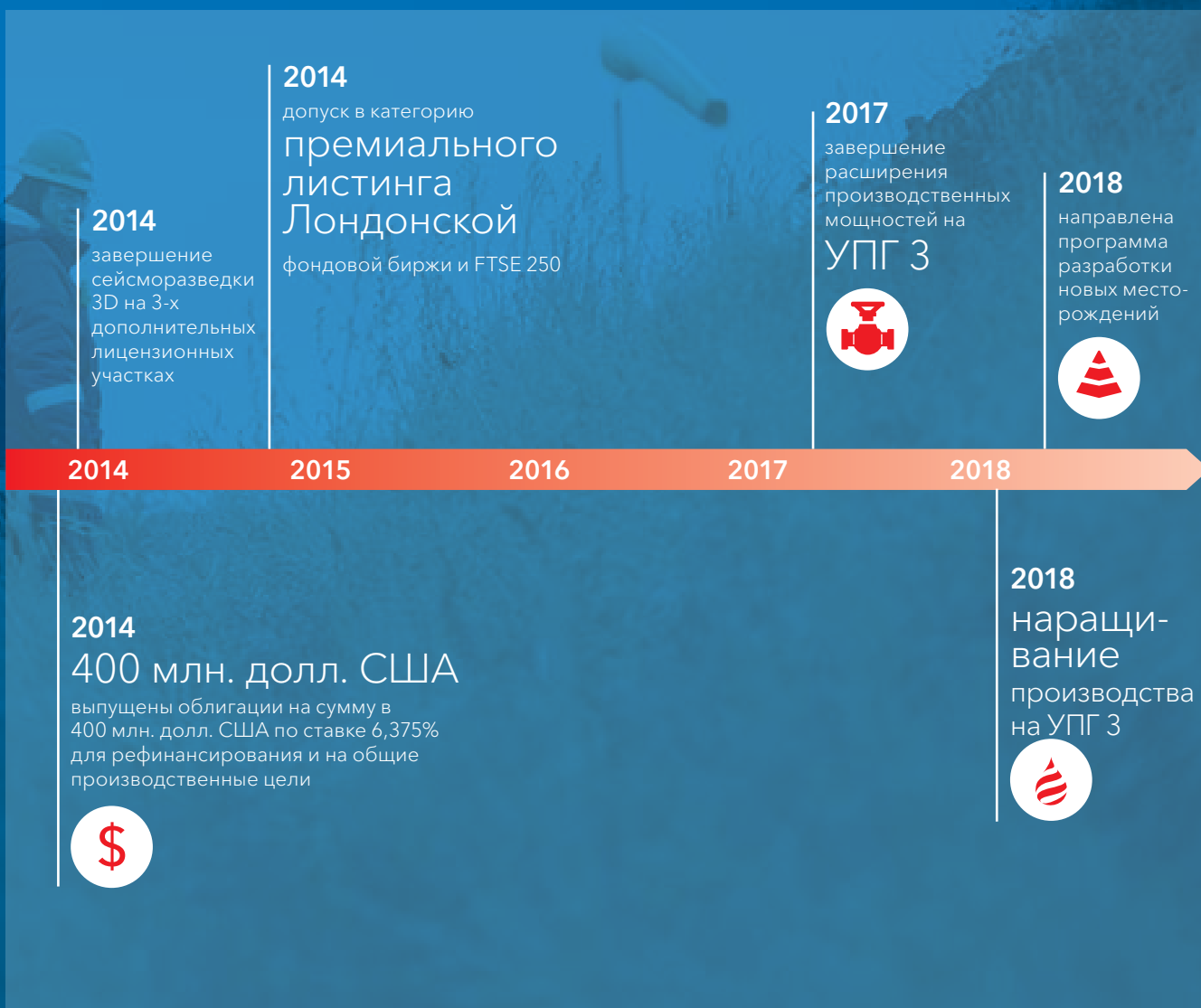
Первый этап развития  
2004-2013 гг.

Общая сумма капитальных расходов:  
**1,5** млрд. долл. США



## Вторая фаза развития 2014-2018 гг.

Ожидается, что общая сумма  
капитальных расходов составит около:  
**1,2** млрд. долл. США



# Заявление Председателя

## Устойчивый прогресс в условиях падения цен на нефть



### Наша концепция

Концепция развития компании Nostrum заключается в росте добычи сверх 100 000 бнэ/д., и создание базы запасов, которая бы позволила компании продолжать добычу на этом уровне долгие годы в будущем. Меньше 24 месяцев осталось до реализации этой задачи, и завершение строительства нового газового завода ожидается в 2017 году. Наша цель по-прежнему заключается в том, чтобы стать одной из ведущих независимых компаний, занимающихся разведкой и добычей на территории бывшего Советского Союза.

Компания Nostrum намерена воплотить свою концепцию с помощью ясной стратегии, сочетающей органичное развитие и детально продуманное расширение за счет поглощения. Приоритетом компании остается, как и прежде, развитие и увеличение отдачи от инвестиций наиболее разумным и эффективным способом.

### Устойчивые финансовые и операционные показатели

Компания Nostrum достигла устойчивых показателей в 2015 году, со средним уровнем добычи в более чем 40 000 бнэ/д. в течении всего года. Падение цен на нефть повлияло на то, что финансовые показатели Группы за год были не такими сильными, как в 2014 году, но с продолжением нашей программы сокращения затрат и увеличением поступлений выручки за газ по новому экспортному контракту на продажу 75% нашего газа, мы смогли сохранить устойчивый показатель маржи EBITDA на уровне более чем 50%. В этом году мы осуществили ощутимый прогресс по строительству нашего

нового газового завода, и ожидаем его завершение в следующем году. Это позволит нам удвоить наши производственные мощности до 100 000 бнэ/д. Я считаю, что компания Nostrum имеет уникальную возможность не только пережить текущее падение цен на нефть, но и также добиться успеха после завершения нашего нового газоперерабатывающего завода. Наше стремление к созданию одной из ведущих независимых компаний, которая занимается разведкой и добычей на территории бывшего СССР, по-прежнему остается решительным, и я верю, что текущая ситуация может предоставить нам возможности роста.

### Универсальное финансовое положение

Мы продолжаем благоразумно управлять состоянием наших денежных средств, и закончили год с более чем 160 млн. долл. США на нашем балансе. Учитывая неустойчивую цену на нефть мы также предприняли меры по дальнейшей защите состояния ликвидности Компании. Новая сделка хеджирования была заключена Компанией на период 2016 и 2017 года, которая зафиксировала 15 000 баррелей нефти в день по цене в 49,16 долларов США. Стоимость нового хеджирования была полностью покрыта денежными потоками от продажи предыдущего хеджирования. Кроме того, мы приняли решение осуществлять поэтапные оплаты для строительства нашего газоперерабатывающего завода в течение следующих 24 месяцев для того, чтобы они соответствовали денежным средствам, которые мы будем получать по сделке хеджирования. Это позволит

Компании выполнить свой бизнес-план при любой цене на нефть в течение следующих 24 месяцев.

С ценами на нефть, упавшими до приблизительно 30 долл. США и девальвацией Тенге в 2015 году, мы концентрируем наши усилия на дальнейшем сокращении операционных расходов как составной части нашей программы сокращения затрат. Учитывая низкие операционные расходы наших месторождений, мы можем продолжать генерировать положительные потоки денежных средств даже при нынешних низких ценах на нефть. Хотя сокращение расходов и управление ликвидностью являются нашими задачами в краткосрочной перспективе, мы по-прежнему стремимся к увеличению капитализации путем строительства нашего нового газоперерабатывающего завода, будущего удвоения добычи и расширения нашей базы запасов.

### Дивиденды в 2016 году

В результате падения цен на нефть в 2015 году, мы не предлагаем выплаты каких-либо дивидендов в 2016 году. Мы считаем, что в настоящем положении поддержание краткосрочной ликвидности принесет больше выгоды акционерам в долгосрочной перспективе. Очень тяжело принимать такое решение, так как традиционно мы распределяем небольшую часть денежных средств среди акционеров. Тем не менее, Совет директоров считает, что сохранение денежных средств имеет первостепенное значение в это неопределенное время.

### Стабильные уровни добычи

Финансовые показатели Компании основываются на результатах еще одного уверенного года эксплуатационных показателей. Добыча 40 391 бнэ/д. была ниже запланированного нами показателя из-за однократного ремонта магистрального газопровода, по которому мы продаем наш газ, владельцем которого является КазТрансГаз. Если бы не этот период технического обслуживания компанией КазТрансГаз, мы бы смогли выполнить наши запланированные показатели на год. Наряду с нашим новым хеджированием, этот стабильный уровень добычи и связанный с ним поток денежных средств, по-прежнему позволяет компании Nostrum финансировать в полном объеме наши инвестиции в дополнительную инфраструктуру, для того, чтобы удвоить наши производственные мощности.

## «Возможность компании Nostrum маневрировать в период падения цен на нефть основана на качестве нашей базы активов и усердии наших сотрудников».

### Создание базы активов расположенных на множественных месторождениях

Компания Nostrum приступила к программе оценки на трех дополнительных лицензионных участках, приобретенных в 2013 году, которые по оценке Ryder Scott содержат 87 млн. баррелей нефтяного эквивалента. Мы использовали тот же самый подход к нашим дополнительным месторождениям, который мы применяли к Чинаревскому месторождению. Первым шагом является полный объем исследований в области геологии, с целью снизить риск программы разработки насколько это возможно. Мы провели новую сейсморазведку 3-D на каждом месторождении и уже закончили ее интерпретацию, что позволило нам лучше оценить места расположения первых оценочных скважин. Мы начали бурение первой оценочной скважины на самом крупном, Ростошинском месторождении, в 2015 году и первоначальные результаты выглядят очень многообещающими. Мы ожидаем разработки этих месторождений и начала добычи продукции на них, чтобы использовать наше инфраструктурное развитие.

### Управление и Совет директоров

Совет директоров понимает важность обеспечения эффективного и четкого руководства и управления по всем вопросам, касающимся корпоративного управления, и придает большое значение достижению высоких стандартов управления для укрепления надлежащего ведения бизнеса Группы и сильной этической культуры. Принимая это во внимание, я очень рад тому, как Компания справилась в течение первого полного года после повышенных нормативных обязательств, возложенных на нее в результате допуска Компании в сегмент премиального листинга Официального списка Управления по финансовому регулированию и надзору и к торговле на главном рынке ценных бумаг Лондонской фондовой биржи в июне 2014 года. Я считаю, что Компания справилась с этим преобразованием очень хорошо. В течение 2015 года Совет директоров продолжал работать в тесном контакте с руководством с целью поддержания высоких стандартов корпоративного управления и обеспечения соответствия Компании правилам, возложенным Управлением по финансовому регулированию и надзору, и соответствующим руководствам Кодекса корпоративного управления Великобритании.

### Наша приверженность корпоративной ответственности

Компания Nostrum стремится вести ответственный и прозрачный бизнес. Наша концепция корпоративной ответственности распространяется на наше отношение ко всем, кто каким-либо образом задействован в нашей работе: акционерам, сотрудникам, подрядчикам, местным сообществам, правительствам стран, в которых мы работаем, а также к окружающей нас среде. Стратегия компании Nostrum по корпоративной ответственности уделяет основное внимание трем основным областям - людям, планете, и прибыли - и включает в себя следующие инициативы:

- Первоочередной задачей компании Nostrum является донесение своей концепции до различных заинтересованных сторон и постановка акцента на наших строгих правилах корпоративного управления и деловой этике.
- Nostrum следит и отчитывается о благосостоянии своих сотрудников, мерах по охране труда и технике безопасности на производстве, особенностях рабочей среды и общих преимуществах. Nostrum также отчитывается о своем непосредственном участии в жизни сообщества посредством программ поддержки социальной инфраструктуры, спонсорством и благотворительностью; и
- Nostrum тщательно управляет техногенной нагрузкой, которую деятельность нашего предприятия оказывает на окружающую среду, и полностью соблюдает все соответствующие законодательные нормы. Помимо этого Компания по своей собственной инициативе ставит для своих экологических задач максимально высокие планки и обеспечивает четкое соблюдение всех требований, а также отслеживает прогресс в этом направлении.

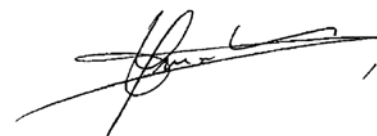
Мы считаем, что в 2015 году действия компании Nostrum были благоприятными для множества заинтересованных сторон, в том числе инвесторов, деловых партнеров, контрольно-надзорных органов, сотрудников, клиентов, местных сообществ, окружающей среды и общества в целом.

### Наш персонал

Развитие и успех компании Nostrum основан на качествах и преданности наших сотрудников, и мы считаем, что у нас сформировался отличный коллектив, который может воплотить нашу стратегию даже не смотря на снижение цен на нефть. Наше количество сотрудников во всем мире теперь составляет более 1 000 человек. Мы по-прежнему стремимся развивать местные ресурсы, и 98% трудоустроенных на наших предприятиях в Казахстане являются гражданами Казахстана, по состоянию на конец 2015 года. Мы будем продолжать развивать наши процедуры и политики в области занятости в целях обеспечения того, чтобы мы смогли привлекать и удерживать лучших специалистов. В то же время мы внедряем программу сокращения расходов с целью адаптации к новым низким ценам на нефть, что обеспечит отсутствие ненужных расходов в 2016 году.

### Будущее

2015 год был сложным годом для компании Nostrum, так как мы должны были адаптироваться к падающим ценам на нефть. Мы быстро отреагировали на сокращение расходов, предприняли шаги для защиты финансовой стабильности Компании, и в то же время не отклонились от нашей стратегии удвоения производственных мощностей и достижения уровня добычи сверх 100 000 бнз/д. в ближайшем будущем. В 2016 году мы должны оставаться бдительными по отношению к сокращению расходов и обеспечить то, что каждый инвестированный нами доллар может обеспечить хорошую доходность для акционеров при новых низких ценах на нефть. В то время когда индустрия все еще приспосабливается к низким ценам на нефть, я верю, что в компании Nostrum мы добились быстрых решительных действий, которые смогут защитить наших акционеров при всех возможных сценариях цен на нефть. С этими прочными основами, я с нетерпением ожидаю завершения наших краткосрочных инициатив, и процветания компании Nostrum в условиях любого восстановления цены на нефть в будущем.



**Фрэнк Монстреј**  
Председатель

# Отчет главного исполнительного директора Поддержании финансовой стабильности в целях обеспечения будущего роста производства



## Наши достижения в 2015 году

2015 год был стабильным с точки зрения развития производства. В этом году ГПЗ продолжал работать на полную мощность, а поставка полного набора углеводородных продуктов производилась различным клиентам и в различные пункты назначения за пределами Казахстана. Мы пострадали в результате неожиданного простоя в октябре из-за непредвиденных ремонтных работ на газопроводе, по которому мы экспортируем газ. За исключением этого простоя уровень добычи был стабильным. В настоящее время компания Nostrum перешла на второй этап своего развития, который подразумевает строительство и ввод в эксплуатацию нового ГПЗ. Также данный этап включает варьируемую программу бурения для того, чтобы постепенно повысить производительность завода в самые кратчайшие сроки.

Результаты нашей деятельности в отношении трех основных задач Компании в 2015 году были следующими:

### 1. Обеспечить стабильное финансовое положение Компании:

Финансовое положение Компании по-прежнему остается стабильным, несмотря на неблагоприятные условия цены на нефть. Мы завершили год с более чем 160 млн. долл. США денежных средств на нашем балансе. Учитывая опасность падения цен на нефть, мы обеспечили компании Nostrum финансовую безопасность для того, чтобы выдержать любое падение цен на нефть в течение следующих 24 месяцев, и завершить все свои обязательные капитальные расходы без необходимости дополнительного финансирования.

### 2. Обеспечить выполнение строительства нового ГПЗ в рамках предвиденных сроков в течении 2016 года.

Существенные шаги были предприняты в строительстве нашей следующей УПГ, что позволит нам удвоить объемы добычи в середине 2017 года. Мы израсходовали уже более 250 млн. долл. США и ожидаем, что общая стоимость будет ниже 500 млн. долл. США. Из-за падения цены на нефть мы решили в 2015 году производить поэтапно оставшиеся платежи для УПГЗ в течении 2016 и 2017 гг. Это означает,

что запланированная дата завершения строительства была перенесена на 2017 год, так как она позволяет нам сохранить ликвидность Компании и учесть график платежей хеджирования, который мы установили. Таким образом, поэтапная оплата по УПГЗ позволит Компании оставаться финансируемой в полном объеме в течение следующих 24 месяцев во время завершения строительства газового завода.

### 3. Оптимизировать программу буровых работ для обеспечения того, чтобы мы могли удовлетворить потребности УПГЗ как можно быстрее, в то же время не подвергая опасности финансовое положение Компании:

Мы пристально следили за графиком бурения в течение 2015 года для обеспечения баланса с падающими ценами на нефть и соответствующим сокращением в операционном потоке денежных средств. Мы сократили количество буровых установок на Чинаревском месторождении во второй половине 2015 года до одной установки, и увеличили их количество до трех установок в начале 2016 года. Мы постоянно анализируем и адаптируем программу бурения скважин для оптимизации текущих капитальных затрат на бурение, а также максимального увеличения скорости наращивания мощностей, как только будет завершено строительство УПГЗ. Основной движущей силой для скорости наращивания мощностей является цена на нефть в течение 2017 года. Цена на нефть будет диктовать то, сколько дополнительных скважин мы можем пробурить сверх нашего базового сценария по поддержанию уровня добычи в течение 2017 года.

### Уверенные уровни добычи

На данный момент Чинаревское месторождение имеет стабильную производственную мощность, и все объекты работают слажено. Компания Nostrum ожидает общий среднесуточный объем добычи по крайней мере в 40 000 бнэ/д. в 2016 и 2017 гг. Вся продукция – сырая нефть, стабилизированный конденсат, СУГ и сухой газ - продаются на мировом рынке по максимально выгодным ценам, и вся наша деятельность осуществляется на стабильном уровне. Мы стремимся к удвоению производственных мощностей в течение 2017 года.



«В течение 2015 года мы обеспечили компании Nostrum финансовую безопасность для того, чтобы выдержать любое падение цен на нефть в течение следующих 24 месяцев, и завершить все свои обязательные капитальные расходы без необходимости дополнительного финансирования».

### Будущая программа бурения на Чинаревском месторождении

В 2015 году мы завершили восемь скважин в соответствии с тем количеством, которое мы запланировали завершить в начале года. Наша программа бурения скважин всегда была спроектирована таким образом, чтобы иметь возможность варьироваться, и падение цен на нефть привело к сокращению предлагаемого графика бурения на 2016 год, так как мы пробуем только три добывающие скважины и одну оценочную скважину на Чинаревском месторождении, дополнительно к завершению оценочной скважины на Ростошинском месторождении. Наша текущая программа бурения скважин позволяет нам поддерживать производство сверх 40 000 бнэ/д. без ущерба для нашей ликвидности. Мы планируем увеличить бурение по мере приближения к завершению строительства ГПЗ в 2017 году с тем, чтобы мы могли начать наращивание добычи по мере увеличения наших производственных мощностей. Скорость наращивания мощностей будет зависеть от цен на нефть. Чем выше будет цена на нефть - тем быстрее будет наращивание мощностей.

### Строительство второго ГПЗ

В течении 2015 года мы предприняли существенные шаги в направлении строительства нашего нового ГПЗ. Обоснованием ГПЗ является то, что это ускорит монетизацию запасов благодаря увеличению объема переработки ГПЗ на 2,5 млрд. куб. м. сырого газа в год, при этом общий объем переработки составит 4,2 млрд. куб. м. сырого газа в год. Более 250 млн. долл. США уже были инвестированы в строительство завода. Мы пересмотрели плановую дату завершения его строительства на 2017 год, так как мы решили осуществлять поэтапные оплаты для строительства, которые бы совпадали с поступлениями по нашим позициям хеджирования, которые защищают нас от нынешних низких цен на нефть. Мы сейчас выполняем работы по завершению строительству ГПЗ в срок, в течении 2017 года, и в рамках бюджета менее чем 500 млн. долл. США.

### Наращивание дополнительных запасов

В результате падения цен на нефть мы наблюдали снижение в объемах доказанных и вероятных запасов сверх объемов, которые были добыты в 2015 году. Я уверен, что мы сможем добыть эти запасы при более высокой цене на нефть, так как месторождение остается в хорошем состоянии и залежи углеводородов остаются в целом без изменений. Поэтому я оптимистично отношусь к тому, что любое улучшение цены на нефть сможет увеличить запасы категории 2P без необходимости проведения дополнительных разведывательных работ на Чинаревском месторождении.

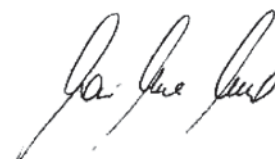
В силу своего размера, стадии развития и динамики объемов добычи, компания Nostrum приобрела высокий авторитет как на местном, так и на международном уровне. В результате этого, компания регулярно следит за дополнительными возможностями слияний и поглощения. Стратегия компании также предполагает прагматичный и взвешенный подход к рассмотрению подобных возможностей. Основное внимание компании Nostrum по-прежнему направлено на северо-западный Казахстан, где она уже хорошо изучила территории и успешно осуществляет свою деятельность.

### Основные приоритетные задачи на 2016 год

Наши четыре основные задачи, которые Компании необходимо выполнить для того, чтобы продолжить дальнейшую реализацию нашей стратегии, являются следующими:

1. Обеспечить стабильное финансовое положение Компании
2. Обеспечить выполнение строительства следующего ГПЗ в рамках предвиденных сроков в 2017 году
3. Оптимизировать программу буровых работ для обеспечения того, чтобы мы могли удовлетворить потребности УПГЗ как можно быстрее, в то же время не подвергая опасности финансовое положение Компании
4. Осуществить программу сокращения затрат

Я верю, что эти цели при их успешном достижении, станут основой обеспечения роста акционерной стоимости в будущем. Мы продемонстрировали в прошлом, что мы можем достичь все эти цели, и поэтому я уверен, что в 2016 году мы находимся в выгодном положении для их достижения. Я верю, что мы занимаем подходящую позицию для успешного выполнения следующего этапа развития инфраструктуры, и можем в то же время обеспечить максимальное увеличение стоимости наших перерабатывающих мощностей путем увеличения запасов в ближайшие годы.



**Кай-Уве Кессель**  
Главный исполнительный директор



## Экономический рост и инвестиции в нефтегазовую отрасль Казахстана

С 2000 года Казахстан переживает значительный экономический рост, в основном благодаря экономическим реформам и иностранным инвестициям. Экспорт сырой нефти значительно вырос, и так как Казахстан не имеет выхода к международным морям, большая часть нефти из Казахстана в настоящее время поставляется на международные рынки по трубопроводам через территорию России в пункты отгрузки на Черном море.

Международные инвестиции в нефтяной и газовый секторы казахской экономики в большинстве своем предполагают создание совместных предприятий с государственной нефтегазовой компанией АО «КазМунайГаз» («НК КМГ»), с заключением соглашения о разделе продукции и непосредственной выдачей прав на разведку/добычу углеводородов недропользователю. Крупными проектами в Казахстане являются Тенгиз, Карачаганак и Кашаган.

## Спрос и предложение на нефтяном рынке

Согласно проведенному компанией ВР Статистическому анализу мировой энергетики в 2015 году, на 31 декабря 2014 года, Казахстан находится на двенадцатом месте в мире по количеству залежей нефти и на двадцатом месте по количеству залежей газа. Казахстан является вторым по величине производителем нефти (после России) среди бывших советских республик и имеет крупнейшие извлекаемые запасы нефти в Каспийском регионе. По состоянию на 31 декабря 2014 года доказанные запасы нефти и газа в Казахстане составляли 3,9 млрд тонн и 1,5 трлн кубометров соответственно.

Правительство Казахстана утверждает, что согласно прогнозам, в 2016 году добыча нефти и газа в регионе составит 77 млн. тонн, и в 2020 году добыча нефти увеличится до 92 млн. тонн. Предполагается, что большая часть этого роста придется на «Тенгиз», «Карачаганак» и «Кашаган».

В Казахстане существуют три крупных нефтеперерабатывающих завода, которые обслуживают северный (в Павлодаре), восточный (в Атырау) и южный (в Шымкенте) районы страны. Все три основных нефтеперерабатывающих завода находятся под контролем НК КМГ (совместным или полным).

## Перспектива цены на нефть

Продолжительная нестабильность и падение цен на нефть в течении всего 2015 года привело к тому, что Группа приняла несколько стратегических решений для нивелирования воздействия продолжительной нестабильности и падающих цен. Таким образом, компания Nostrum находится в выгодном положении для того, чтобы выдержать продолжительные низкие цены на нефть в краткосрочной и среднесрочной перспективе, и получить рост при долгосрочной цене на нефть в 50,0 долларов США за баррель.

## Краткий обзор – Один из крупнейших Каспийских регионов

На сегодняшний день двумя крупными странами-производителями сырой нефти в Каспийском регионе являются Казахстан и Азербайджан. Ожидается, что в ближайшем будущем эти страны будут оставаться лидерами в добыче нефти в этом регионе, наращивая объемы добычи на существующих месторождениях и разрабатывая недавно открытые месторождения. Туркменистан и Узбекистан являются основными производителями газа в регионе. Россия, играет важную роль в регионе, предоставляя транспортный коридор между Каспийским морем и Черным морем, однако этот регион России не является источником значительных запасов нефти.

<sup>1</sup> Данная информация была взята из документов, веб-сайтов и прочих публикаций, обнародованных Президентом Казахстана, Агентством Республики Казахстан по статистике, Министерством финансов Казахстана, и прочими компетентными органами, а также из других публичных источников, если не указано иное.

Некоторые данные по рынкам и конкурентным позициям были получены из правительственных публикаций США и других сторонних источников, в том числе из общедоступных данных Всемирного банка, Отдела экономической информации журнала Economist, издаваемого ВР годового Статистического обзора мировой энергетики за 2015 год, а также из казахстанской прессы, публикаций, указов и постановлений Правительства. Что касается представленной статистической информации, такие статистические данные могут быть получены и из других источников, хотя исходные предпосылки и методология, а следовательно, и результативные данные, могут варьироваться от источника к источнику.

Некоторые источники обновляются только периодически. Это означает, что некоторые данные за текущие периоды получить было невозможно, и мы не можем гарантировать вам, что такие данные не пересматривались или не будут впоследствии изменены.

# Обзор рынка продолжение

## Рынок нефти и газа в Казахстане

### Предложение и спрос на газовом рынке

Увеличение производства газа в Казахстане, как ожидается, произойдет в основном за счет попутного газа с Тенгизского, Карачаганакского и Кашаганского месторождений. Большая часть Казахстанских запасов газа расположена на западе страны вблизи Каспийского моря, причем примерно половина доказанных запасов располагается на Карачаганакском месторождении.

Добыча газа в Казахстане значительно выросла, начиная с 2004 года, когда Парламент издал закон, запрещающий факельное сжигание природного и попутного газа при промышленной добыче газа и нефти.

### Транспортировка

Важным аспектом увеличения добычи углеводородов в Казахстане стало развитие транспортной инфраструктуры, поскольку это, в свою очередь, повысило экспортный потенциал Казахстана.

### Сырая нефть

На сегодняшний день более 7 920 км. из 20 238 км. трубопроводов в Казахстане используются для транспортировки нефти. Три основных магистральных трубопровода – это Узен-Атырау-Самара (УАС), система Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), а также магистраль Казахстан-Китай.

В настоящее время рассматриваются и другие трубопроводные маршруты из Казахстана, такие как маршруты через Кавказ в Турцию и маршруты через Иран и Афганистан.

### Природный газ

Большая часть газопроводных магистралей в западном Казахстане, за исключением магистрали Макат-Атырау-Астрахань, предназначены для поставки газа САЦ. Газопровод состоит из двух ветвей, которые встречаются в городе Бейнеу на юго-западе страны, перед тем как он переходит в Россию и подключается к российской газопроводной магистрали.

В декабре 2010 года в Казахстане началось строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент, предназначенного для транспортировки газа из Восточного Казахстана для использования в южных районах страны и экспорта в Китай.

Газопровод Бухара-Урал начинается в Узбекистане, и был изначально построен для того, чтобы поставлять газ из Узбекистана в северо-восточный Казахстан и юго-восточные районы Урала в России.

Бухара-Ташкент-Бишкек-Алматы – это транзитный газопровод, который обеспечивает узбекским газом основные населенные пункты на юге Казахстана.

### Макро- и микроэкономические изменения

Макроэкономические и микроэкономические изменения, которые произошли в течение отчетного периода и их влияние на результаты:

- Начиная с 1 января 2016 года, Казахстан сократил экспортные пошлины для сырой нефти с 60 долл. США до 40 долл. США за тонну.

- Начиная с 1 февраля 2016 года, Казахстан ввел плавающие ставки экспортной пошлины для сырой нефти, основываясь на средних рыночных ценах.

- Средняя цена сырой нефти марки Brent за год, который закончился 31 декабря 2015 года, сократилась до 53,6 долл. США за баррель, что на 46% меньше чем средняя цена за предыдущий год.

- В августе 2015 года Казахстанская Тенге прекратила поддержку курса к доллару США и позволила рынку установить цену. Ответной реакцией на изменение в политике поддержки курса стала девальвация Тенге на приблизительно 25%. В течении оставшегося периода 2015 года валюта продолжала обесцениваться и в конце года курс обмена равнялся 345.0 Тенге за 1 доллар США (девальвация после окончания поддержки курса составила приблизительно 45%).

- Основная часть налоговой базы Группы для нематериальных активов и пассивов определяется в Казахской Тенге. Поэтому, любое изменение в курсе обмена Доллара США/Тенге приводит к изменению во временной разнице между налоговой базой для внеоборотных активов и их текущей балансовой стоимостью в финансовой отчетности. За двенадцать месяцев, которые завершились 31 декабря 2015 года, девальвация тенге привела к увеличению временной разницы по внеоборотным активам, которая была признана как отложенный расход по налогу за этот период.

- Большая доля операционных расходов Компании в Казахстане определяется в Тенге, в то время когда только небольшая доля выручки Компании получается в Тенге. Поэтому, девальвация Тенге вызвала некоторую экономию затрат выраженную в долларах США.

- В целом, влияние девальвации Тенге на чистые денежные средства было приблизительно нейтральным.

## Основные нефтегазовые проекты в Казахстане

### СПТШО

Совместное предприятие ТШО было создано в 1993 году с целью разработки Тенгизского и Королевского месторождений, оценочные извлекаемые запасы которых составляют от 5,5 млрд. баррелей до 8,1 млрд. баррелей нефти. Участниками совместного предприятия являются Chevron Overseas Company, ExxonMobil, НК КМГ и LukArco.

### Карачаганакский проект

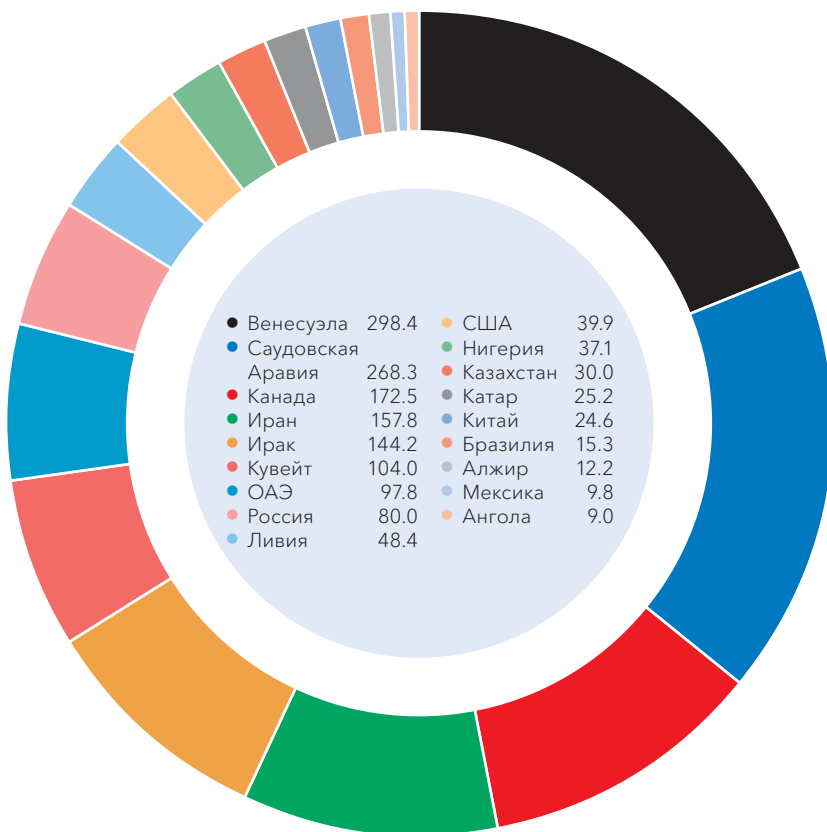
Карачаганакское месторождение открытое в 1979 году, является крупным газоконденсатным месторождением, расположенным в северо-западном Казахстане и имеет площадь 280 кв. км. BG Group и ENI работают в рамках совместного предприятия; каждая из них владеет долей в размере 29,25%. Карачаганакское месторождение является основным газовым месторождением, в котором по приблизительным оценкам содержится 9 млрд. баррелей газового конденсата и 48 трлн куб. футов газа.

### Северо-каспийский проект

Кашаганское месторождение находится у северного побережья Каспийского моря, недалеко от города Атырау. В 1997 году консорциум компаний подписал 40-летнее соглашение о разделе продукции, охватывающее пять тектонических структур. Структуры состоят из 11 морских блоков и занимают площадь 5 600 кв. км. Проект является собственностью Северо-Каспийской операционной компании (NCOC), консорциума, в который входят ENI S.p.a., ExxonMobil, Shell, Total S.A., INPEX Corporation и НК КМГ.

## Доказанные запасы

(миллиард баррелей)



Источник: Служба энергетической информации, май 2015 года

## Сравнительный анализ нашего бизнеса по сравнению с конкурентами

### Сильные стороны

- Выгодное местоположение предоставляет многочисленные маршруты транспортировки
- Инвестиции в инфраструктуру обеспечивают компании полный контроль над транспортировкой жидкой продукции
- Инвестиции в газоперерабатывающий завод позволяют Nostrum добывать сырой газ на северо-западе Казахстана, где наблюдается дефицит перерабатывающих мощностей
- Высококачественный конденсат и легкая низкосернистая нефть

### Слабые стороны

- Nostrum подвержена влиянию колебаний рыночных цен на свою продукцию, хотя мы и используем хеджирование
- Геологические риски неизбежны в нефтяной и газовой промышленности
- Суровая рабочая среда означает значительные перепады температур между зимой и летом
- Нехватка густонаселенности приводит к снижению квалифицированных специалистов

# Наша бизнес-модель

## Простая, надежная и успешная бизнес-модель

Наша успешная практика строительства и финансирования крупной инфраструктуры в сочетании с разработкой запасов и налаженной промышленной добычей углеводородного сырья обеспечивает нам уникальное положение в отрасли.

Благодаря выдающимся региональным и техническим знаниям в сфере нефти и газа, которыми обладает наш руководящий состав, мы можем эффективно использовать эту платформу для обеспечения дальнейшего роста доходов наших акционеров.

### Активы мирового класса



Более 450 миллионов бнз запасов категории 2P

Надежная и растущая резервная база в северо-западном Казахстане

Современная инфраструктура

### Высокие стандарты корпоративного управления



Опытный коллектив

Выдающийся технический и региональный опыт

Социальное и экономическое развитие

Продолжительное устойчивое финансовое положение Компании

### Добыча, разработка и разведка



Расширение мощностей переработки

Продолжение увеличения базы доказанных запасов путем оценки Чинаревского месторождения и трех новых месторождений

Анализ новых данных сейсморазведки 3-D для трех дополнительных лицензионных участков



То, насколько хорошо мы управляем компаниями, в равной степени важно как для успешной реализации наших коммерческих планов, так и для начертания общей стратегии роста. Защита интересов нашего бизнеса,

поддержание хорошей репутации и высокого уровня корпоративной культуры, содействие общему экономическому и социальному развитию – вот краеугольные камни, на которых мы продолжаем строить Компанию.

### Надежное финансирование



Доступ на рынки капитала

Наличие инвестиционной программы на сумму в 1,2 млрд. долл. США

Устойчивые финансовые показатели

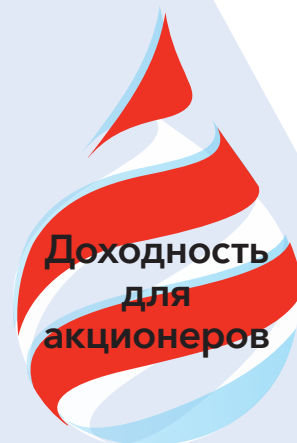
### Слияния и поглощения



Создание экономии от масштаба за счет производственной сбытовой цепи

Инвестирование в стратегические приобретения

Существующая группа коммерческого развития в регионе



**Доходность  
для  
акционеров**

# Наша бизнес стратегия

## Последовательная стратегия, для роста Компании

### Стратегические приоритеты

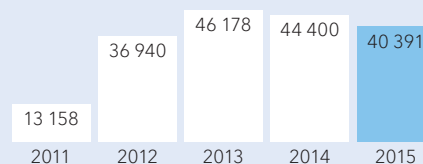
Обеспечение роста добычи в краткосрочной перспективе

### Наши достижения в 2015 г.

- Строительство УПГЗ продолжает идти в рамках бюджета. Оплаты будут происходить поэтапно в 2017 году в целях сохранения ликвидности при текущей низкой цене на нефть
- Уровень добычи за год составил 40 391 бнз/д., сократившись по сравнению с 2014 годом в связи с непредвиденными ремонтными работами в 4 квартале на трубопроводах третьих сторон, которые используются для транспортировки газа компании Nostrum. Уровень добычи в первые три квартала года был стабильным, и составлял приблизительно 44 000 бнз/д.

### ОПЭ в соответствии с нашими стратегическими задачами

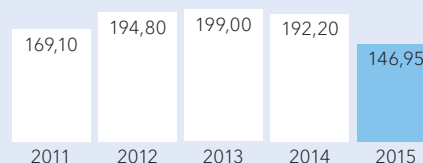
#### Добыча (бнз)



Оценка и развитие краткосрочных проектов

- Продолжение увеличения базы доказанных запасов путем оценки Чинаревского месторождения и трех новых месторождений
- Восемь скважин было пробурено в течение 2015 года, шесть добывающих скважин и две оценочные скважины

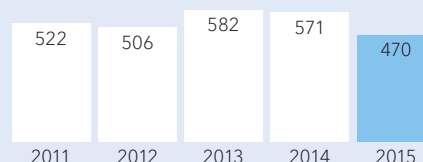
#### Запасы 1Р (бнз)



Исследование возможностей роста посредством слияний и поглощения

- Постоянное отслеживание возможностей для слияния и поглощения на, и рядом с Чинаревским месторождением, а также в других стратегических районах Казахстана
- Наш стабильный поток денежных средств, в сочетании с проблемами, с которыми столкнулся сектор промышленности из-за нестабильных цен на нефть, позволяет Группе искать привлекательные приобретения

#### Запасы 2Р (бнз)



Непосредственная корпоративная ответственность за рост и развитие компании

- Возросшее присутствие в местных общинах, и отчетность о благосостоянии сотрудников и безопасных условий труда
- Преимущество для всех заинтересованных сторон на основе создания экономического роста

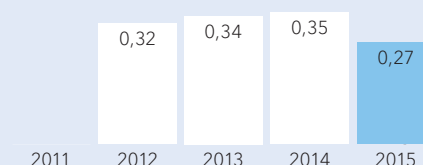
#### Количество человеко-часов без потери рабочего времени (в млн.)



Ориентация на повышение стоимости акций

- Выплаченные дивиденды в размере 0,27 долл. США за обыкновенную акцию в 2015 году, является признанием коммерческого роста и поступлением денежных средств

#### Дивиденд на акцию (долл. США)





## Риски связанные с стратегией

- Проект развития УПГЗ подвержен рискам связанным с задержкой, не завершением и перерасходом средств

- Неправильная оценка или неудачная разведка новых месторождений может привести к завышению запасов нефти и газа Группы

- Рыночные изменения могут негативно повлиять на будущие доходы

- Правовая основа для защиты окружающей среды и техники безопасности еще не полностью разработана в Казахстане

- Деятельности группы на Чинаревском месторождении в настоящее время является единственным источником выручки для Группы

## Прогнозы, задачи и перспективы на 2016-2018 гг.

- Завершение строительства УПГЗ запланировано на 2017 год
- План уровня добычи составляет 40 000 бнэ/д. в 2016 году, 40 000 – 60 000 бнэ/д. в 2017 году и 60 000-90 000 бнэ в день в 2018 году

- В течении 2016 г. запланировано завершение оценочной скважины на Ростошинском месторождении

- Возможности роста посредством приобретений новых участков будут оцениваться на постоянной и оппортунистической основе

- Сосредоточить свое внимание на развивающейся политике Качества, Здоровья, Безопасности и Среды, чтобы включить в нее инициативы, которые выходят за рамки повседневной деятельности, такие, как управление охраной труда и техникой безопасности подрядчика и экологическая отчетность

- Группа пытается соблюдать баланс между реинвестированием в будущий рост предприятия и выплатой дивидендов нашим акционером
- В будущем дивидендная политика будет постепенно пересматриваться Советом директоров в соответствии с этапами стратегических достижений Группы

## Стратегическая задача

Стать одной из ведущих независимых нефтегазовых компаний на постсоветском пространстве.

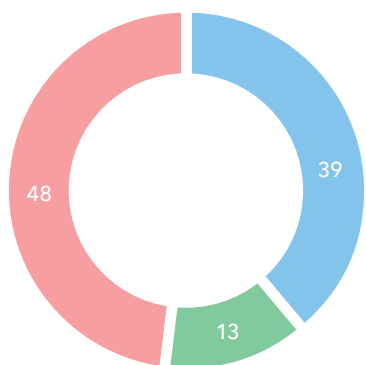
# Обзор эффективности работы

## Формирование портфеля активов мирового класса

# Чинаревское месторождение

Лицензионный участок Чинаревского месторождения площадью 274 квадратных километра расположен в провинции Батыс на северо-западе Казахстана, приблизительно в 100 километрах к северо-востоку от города Уральск и неподалеку от границы с Россией.

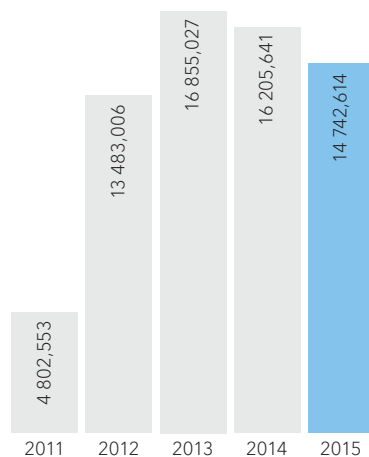
Распределение запасов 2P на Чинаревском месторождении %



- Сырая нефть и конденсат
- СУГ
- Сухой газ

Ежегодная добыча, бнэ - 2015

14 742,614 бнэ





# Обзор эффективности работы продолжение

## Формирование портфеля активов мирового класса

### Чинаревское месторождение

#### Стабильная экономическая среда

##### Лицензия на поисково-разведочные работы и добычу

Мы получили лицензию на разведку и добычу на Чинаревском месторождении в мае 1997 года. Лицензия была продлена в 2008 году до 2033 года, и распространяется на все нефтеносные и газоносные горизонты и пласты в пределах лицензионного участка площадью 185 квадратных километров. Лицензия на разработку Турнейского пласта на северо-востоке действительна до 2031 года.

##### Соглашение о разделе продукции (СРП)

Nostrum действует в соответствии с унаследованным СРП с Правительством Казахстана, которое устанавливает

параметры для поисково-разведочных работ и разработки Чинаревского месторождения и размеры роялти, доли прибыли и налогов, подлежащие уплате Правительству.

##### Прогноз

Срок действия текущей лицензии и СРП истекает в 2031 году (в отношении северо-восточного Турнейского пласта), и 2033 году (для всей остальной части Чинаревского месторождения), и мы должны в течение этого периода соблюдать условия разрешения на разведку, разрешения на добычу и планов разработки. До сегодняшнего дня компания Nostrum выполняла все свои обязательства по капитальным вложениям в соответствии с СРП.

#### Геология, запасы и бурение

##### Геология

Чинаревское месторождение представляет собой многоярусную структуру, состоящую из 10 пластов и 44 сегментов, которые распределены по трем участкам: Западный участок содержит 16 сегментов, северный - 24 сегмента и южный - 4 сегмента. Коммерческие запасы углеводородов были обнаружены в нижнепермских, башкирских, бобринских, турнейских, фаменских, муллинских, ардатовских и бийско-афонинских пластах.

##### Запасы

Исходя из данных, включенных в Отчет Ryder Scott подготовленный в декабре 2015 года, доказанные и вероятные запасы Чинаревского месторождения составляют 383 млн. бнэ. (2014: 473 млн. бнэ.). Доказанные запасы составляют 147 млн. бнэ. (2014: 192 млн. бнэ.) и вероятные запасы составляют 236 млн. бнэ. (2014: 281 млн. бнэ.). Нефть и конденсат составляют 148 млн. баррелей доказанных и вероятных запасов (2014: 198 млн. баррелей), СУГ составляет 51 млн. баррелей (2014: 68 млн. баррелей) и товарный газ 184 млн. бнэ. (207 млн. бнэ.). Сокращение запасов с 2014 года в основном является результатом падения цены на нефть, но некоторые другие факторы также оказали свое влияние, такие как добыча в 2015 году, перенос проектов разработки.

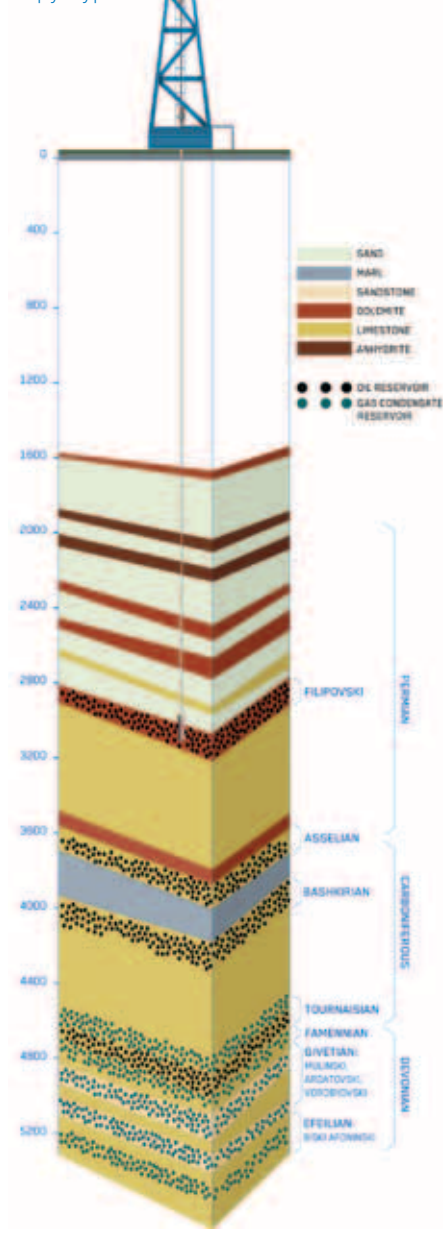
##### Бурение

Углеводороды были впервые обнаружены в Чинаревских пластах во время бурения 9 скважин еще в Советскую эпоху. В период с 2004 года по 2015 год в рамках соглашения о разделе продукции было пробурено 72 скважин и боковых отводов ствола скважины.

Успешно завершив шесть добывающих скважин и две оценочные скважины, мы выполнили нашу программу бурения на 2015 год.

Наша программа бурения скважин на 2016 год первоначально будет нацелена на добавление трех новых добывающих скважин и завершение одной разведочной скважины на Ростошинском месторождении. Это позволит поддерживать уровень добычи на уровне приблизительно 40 000 бнэ/д. в течение 2016 года. Программа бурения скважин рассматривается на ежеквартальной основе и может быть увеличена незамедлительно.

#### Геология Многоуровневая структура





## Стационарные объекты

### Местоположение

Все объекты нашей компании находятся рядом с основными международными железнодорожными магистралями, а также несколькими крупными нефте- и газопроводами. Удобное географическое положение месторождения обеспечивает нам доступ к широкому выбору путей транспортного сообщения для доставки нашей продукции конечному потребителю. Наши объекты и сооружения в районе месторождения значительно выросли за счет двух масштабных инвестиционных этапов. Наш второй инвестиционный этап капиталовложений на сумму 1,2 млрд. долл. США находится в процессе реализации.

### Нефтепромысловые объекты

Наша нефтяная инфраструктура состоит из нефтесборной и нефтеперерабатывающей установки (НПУ), способной перерабатывать до 400 000 тонн сырой нефти в год, 120-километрового нефтепровода, многочисленных нефтесборных и транспортировочных линий, пунктов налива нефти на железнодорожном терминале, объектов для хранения нефти общим объемом 30 000 кубических метров и железнодорожных составов для перевозки попутной сырой нефти и жидкого конденсата.

### Трубопровод для транспортировки нефти и стабилизованного конденсата, и железнодорожный погрузочный терминал

Наш 120-километровый нефтепровод и железнодорожный погрузочный терминал в Ростоши, рядом с г.Уральск, были успешно завершены в 2008 году. Начиная с 2009 года, наша сырая нефть транспортируется через трубопровод от Чинаревского месторождения к железнодорожному погрузочному терминалу, где она хранится и транспортируется железнодорожными составами конечным потребителям.

Наш стабилизированный жидкий конденсат транспортируется через тот же нефтепровод с использованием специальной системы трубопроводных скребков, которые отделяют конденсат от сырой нефти. Это защищает качество продуктов от ухудшения, которое пострадало бы при транспортировке по многопользовательскому магистральному трубопроводу, а также предоставляет возможность запрашивать более высокие экспортные цены.

Максимальная пропускная способность нефтепровода составляет 3 млн. тонн в год. Пропускная способность железнодорожного погрузочного терминала, куда прибывают сырая нефть и конденсат, составляет 3-4 млн тонн в год.

Наша инфраструктура также включает в себя отдельные резервуары для хранения сырой нефти и конденсата, расположенные как в пределах месторождения, так и на территории железнодорожного терминала. Пункт погрузки позволяет одновременно выполнять налив в 32 железнодорожные цистерны. Объект оснащен установкой для улавливания паров, первой в истории Казахстана.

Вся наша инфраструктура обладает достаточной пропускной способностью, чтобы справиться с повышенными объемами добычи углеводородов, запланированными в соответствии с нашей стратегией, которая предполагает удвоение темпов добычи и обработки продуктов.

**Обзор эффективности работы** продолжение  
Оценка потенциала наших месторождений  
расположенных рядом

# Ростошинское, Дарьинское и Южно-Гремячинское месторождения

Приобретения, которые приводят к росту биржевой стоимости акций, являются частью нашей стратегии роста. В 2013 году мы приобрели три дополнительных месторождения в пределах 120 км. от Чинаревского месторождения, чтобы добавить дополнительные резервы в наш портфель активов.



**60-120 км.**  
от Чинаревского  
лицензионного участка

**10** млн. долл. США  
На 2016 год  
запланированная  
программа оценки на  
сумму в 10 млн. долл.  
США

Запасы категории 2P –  
**87** млн. бнэ.

# Обзор эффективности работы продолжение Оценка потенциала наших месторождений расположенных рядом

Ростошинское, Дарьинское и Южно-Гремячинское месторождения







## Ростошинское, Дарьинское и Южно-Гремячинское месторождения

### Завершено приобретение прав на недропользование

В 2013 году компания Nostrum подписала соглашение на приобретение 100% прав на использование ископаемых ресурсов трех нефтегазовых месторождений Прикаспийского Бассейна к северо-западу от Уральска. 1 марта 2013 года вступили в силу дополнительные соглашения, подписанные с Министерством нефти и газа Республики Казахстан.

### Геология

Разведочные работы, проделанные в последние десятилетия, успешно доказали, что три месторождения содержат несколько пластов пермско-карбоневой эры с углеводородами, пригодными для промышленной добычи. Если быть более точным, основные залежи углеводородов расположены в башкирском пласте каменноугольного периода. Однако перед тем, как перейти к разработке месторождений, по-прежнему требуются значительные работы для оценки уже обнаруженных запасов и дальнейшая разведка более глубоких интервалов.

### Оценочная программа

Согласно прогнозам, стоимость оценочных работ, которые планируется провести в ближайшие 2-3 года, составит приблизительно 85 млн. долл. США. В течение 2014 года, мы обработали и интерпретировали результаты сейсморазведки 3-D Ростошинского месторождения, а также закончили проведение повторной обработки и интерпретации сейсморазведки 3-D Дарьинского и Южно-Гремячинского месторождений. Новый отчет по запасам будет подготовлен после бурения новых оценочных скважин. Результаты отчета по запасам помогут определить программу развития, а также получить более подробные сведения о размере пластов и составе флюидов.

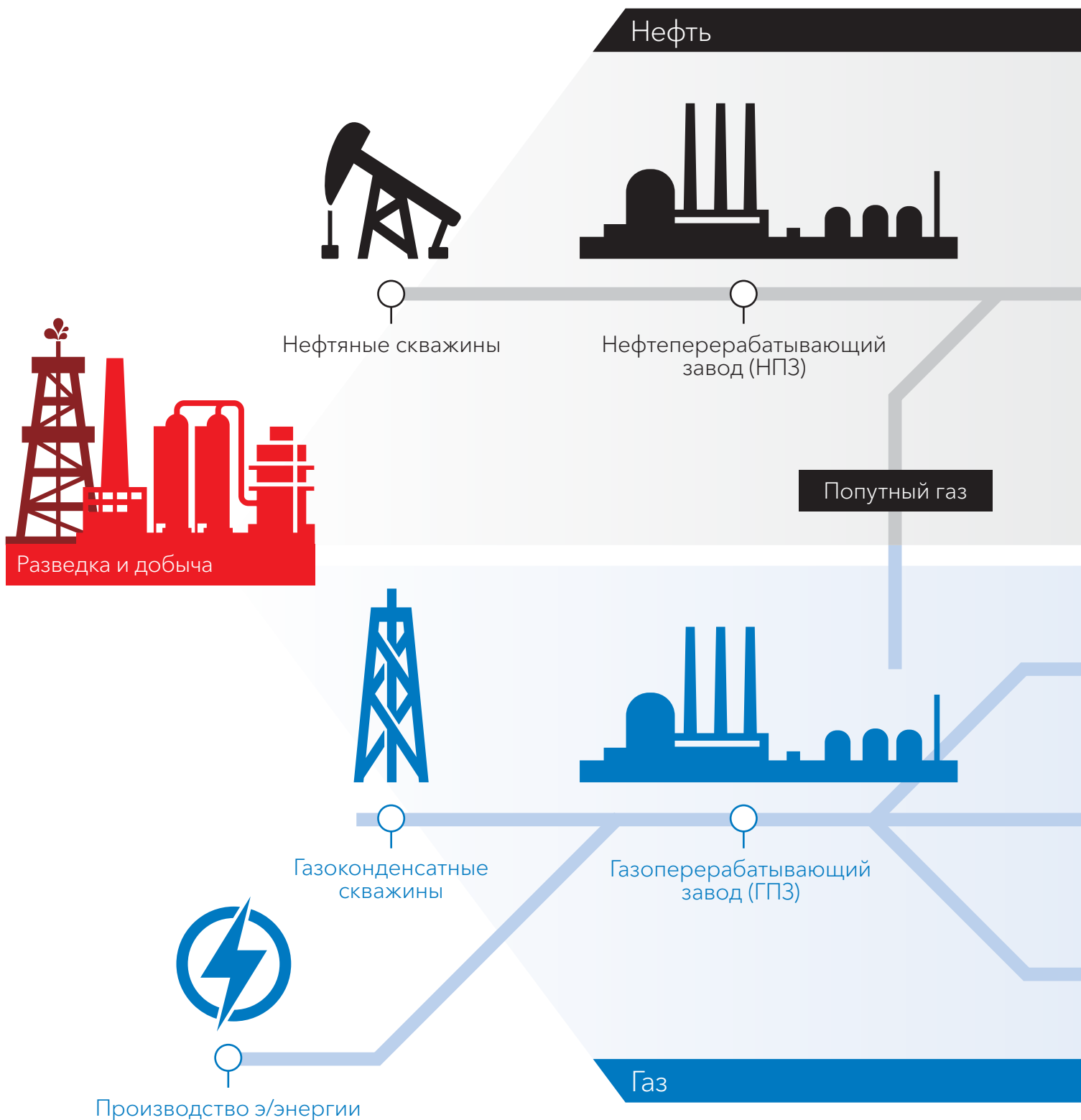
### Общая сумма запасов

Nostrum демонстрирует выдающиеся показатели конвертации запасов. Обновленный отчет по запасам составленный Ryder Scott, по состоянию на 31 декабря 2015 года, показывает, что доказанные и вероятные запасы Чинаревского и прилегающих месторождений составляют 470 млн. бнэ.

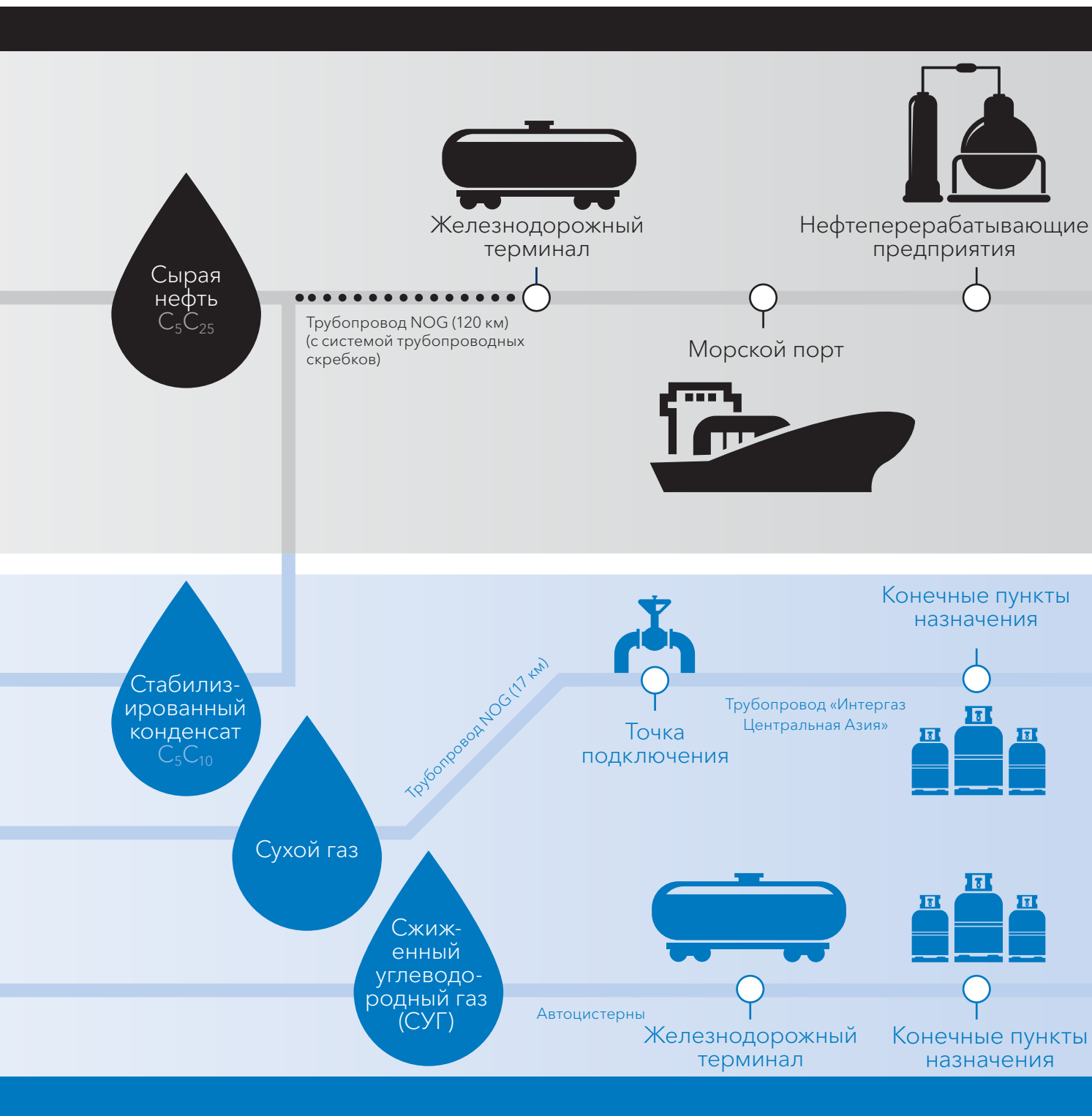
В соответствии с нашей стратегией, мы будем продолжать наращивать нашу базу запасов и обеспечивать рост объемов добычи.

# Обзор эффективности работы продолжение

## Продукты и рабочие процессы



## Оптимизация нашего конкурентного преимущества за счет наших продуктов и рабочих процессов.



# Обзор эффективности работы продолжение

## Продукция и технологические процессы

Продукция	Качество	Объем продаж	Ценообразование	Транспортировка
Сырая нефть	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Плотность – 0.815 гр/см<sup>3</sup></li> <li>• АНИ 42-43 градусов</li> <li>• Среднее содержание серы – 0,4%</li> <li>• По качеству наша продукция превосходит образцы сырой нефти других основных нефтедобывающих компаний в Казахстане, которые используются нами в качестве контрольных критериев</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 85% экспортируется в соответствии с СРП, 15% продается на внутреннем рынке. НПЗ Neste в Финляндии и SOCAR в Азербайджане являются конечными пунктами поставки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ориентиром для определения экспортной цены является цена на нефть марки Brent</li> <li>• Размер скидки для продаж на внутреннем рынке составляет 50%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отгружается с Чинаревского месторождения по трубопроводу длиной 120 км, являющемуся нашей собственностью, на собственный железнодорожный терминал компании в г. Уральск, откуда она транспортируется потребителям в железнодорожных цистернах в различных направлениях</li> </ul>
Стабилизированный конденсат	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Плотность – 0.750-0.790 гр/см<sup>3</sup></li> <li>• Среднее содержание серы &lt;0.2%</li> <li>• АНИ 56 градусов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% этой продукции идет на экспорт, 30 000 тонн ежемесячно продается компании Trafigura. Российский Черноморский порт Тамань является одним из конечных пунктов поставки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цена на стабилизированный конденсат определяется на основе цены нефти марки Brent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отгружается по этому же трубопроводу длиной 120 км на железнодорожный терминал компании в г. Уральск, откуда транспортируется потребителям в железнодорожных цистернах в различных направлениях</li> </ul>
СУГ (сжиженный углеводородный газ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Высококачественный. Без олефинов с низким содержанием серы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 85%-100% идет на экспорт. Российские Черноморские порты являются одними из конечных пунктов поставки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Цену для черноморских поставок определяет по международной средиземноморской цене сжиженного углеводородного газа Sonatrach, а для поставок в Восточную Европу – по Argus daf Brest</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Транспортируется в специальных автоцистернах для СУГ с Чинаревского месторождения на железнодорожный терминал в г. Уральск, откуда в специальных железнодорожных составах отправляется трейдерам и конечным потребителям</li> </ul>
Сухой газ		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 75% этой продукции идет на экспорт</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Переговоры по контрактам поставки на экспорт проходят ежегодно</li> <li>• Соглашения о поставке на местном рынке являются договорными, и ежегодно согласовываются с потребителями в виде долгосрочных рамочных соглашений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Транспортируется с Чинаревского месторождения по трубопроводу длиной 17 км., являющемуся собственностью компании, до пункта подключения к газопроводу Интергаз Центральная Азия, откуда он распределяется потребителям</li> </ul>

### Доля рынка продажи и политика ценообразования

Мы внимательно следим за добычей, сбытом и транспортировкой наших жидких углеводородов, так как это составляет самую большую часть нашей выручки. Мы можем обеспечить себе относительно высокую чистую выручку от экспортных продаж за счет самостоятельной транспортировки продуктов через собственную инфраструктуру и вытекающих из этого гарантий качества.

Промышленная добыча сухого газа имеет значительные преимущества за счет простой транспортировки объемов газа через прямолнейные трубопроводные магистрали, получения своего собственного источника энергии и частично финансируемых за чужой счет поставок сухого газа в ближайшие населенные пункты.

### Маркетинг и продажи

Наш отдел маркетинга и продаж нанимает к себе опытных и умелых трейдеров. Группа сотрудников постоянно работает над заключением новых контрактов на поставку продукции и определением возможностей транспортировки этих новых продуктов.

### Развитие инфраструктуры

Наш ГПЗ использует концепцию утилизации газа. Он был построен для того, чтобы перерабатывать сырой газ из газоконденсатных пластов (и попутный газ, получаемый с НПЗ) в три разных продукта-стабилизированный конденсат, СУГ и сухой газ. Связанная с ГПЗ инфраструктура включает в себя электростанцию, резервуарный склад для хранения СУГ, пункт налива СУГ на железнодорожном терминале, составы для транспортировки СУГ и 17-километровый трубопровод для транспортировки сухого газа.

### УПГ1 и 2

Это включает в себя строительство двух газоперерабатывающих установок, каждая обладает мощностью достаточной для переработки приблизительно 850 млн кубических метров сырого газа. На данный момент ГПЗ работает на мощности, при которой среднегодовая выработка за 2015 год составила 40 391 бнэ в день.

### УПГ 3

Третья установка ГПЗ добавит возможность переработки 2,5 млрд. куб. метров нашим производственным мощностям, увеличив таким образом общую мощность всех установок до 4,2 млрд. кубических метров, и следовательно, увеличит объем производства более чем в два раза. УПГ 3 должна быть завершена в 2017 году.

### Электростанция

Электростанция, работающая на газе, имеет мощность в 15 мегаватт, она связана с ГПЗ и обеспечивает месторождение необходимыми объемами электроэнергии.

### Газопровод

В 2011 г. компания Nostrum завершила строительство своего собственного 17-ти километрового газопровода, который соединяется с газопроводом Оренбург-Новопсков. Максимальная годовая пропускная способность газопровода несколько миллиардов кубометров.

### Изменения в уровне добычи

#### Добыча %

Сырая нефть и конденсат

2015	42
2014	42
2013	42

СУГ

2015	11
2014	10
2013	9

Сухой газ

2015	47
2014	48
2013	49

#### Добыча бнэ/д

Сырая нефть и конденсат

2015	16 877
2014	18 624
2013	19 384

СУГ

2015	4 323
2014	4 496
2013	4 259

Сухой газ

2015	19 191
2014	21 280
2013	22 535

# Корпоративная социальная ответственность

## Социально ответственный бизнес

Наше непрерывное развитие как успешного и стабильного разведочного и добывающего предприятия в Казахстане, привело к экономическому росту и усилило наше присутствие как в местных так и в региональных сообществах. Наш подход к корпоративной социальной ответственности (КСО) основывается на нашей приверженности оказывать положительное влияние для всех заинтересованных сторон в ходе нашей коммерческой деятельности.

Общественные интересы являются ключевым фактором, который влияет на принимаемые нами деловые решения, и в ходе нашей коммерческой деятельности, совет директоров и руководящий состав разработали полное понимание и твердую приверженность благосостоянию Казахстана.

Устойчивость нашего бизнеса стала возможной за счет активного управления нашим персоналом, программ охраны окружающей среды, и нашего особого внимания к экологическим вопросам, таких, как выбросы парниковых газов (ПГ).

Увеличение депозита  
ликвидационного фонда

352 000 долл. США

Общее количество учебных дней

12 891

Общий прирост рабочей силы

6,3%

# Корпоративная социальная ответственность

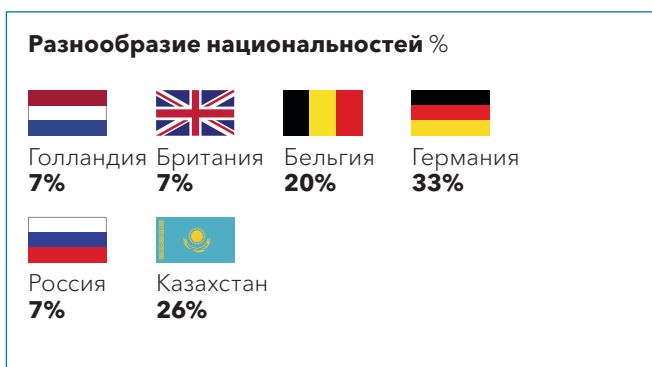
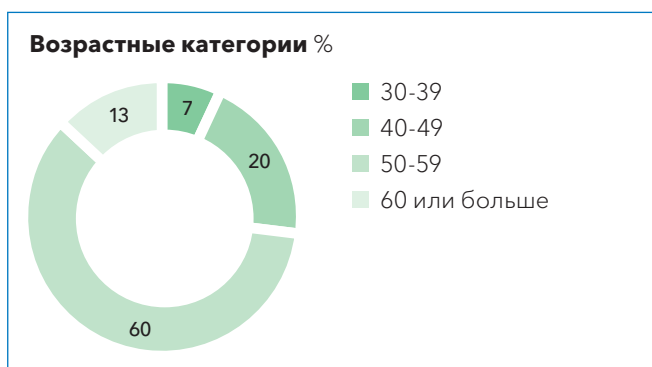
продолжение

## Наш персонал

### Разноплановый руководящий состав

Компания Nostrum имеет преданный руководящий состав и специализированные группы в стратегических местах, а также операционный персонал в Казахстане.

Руководящий состав компаний Nostrum и Zhaikmunai LLP состоит из 15 членов и имеет следующий состав:



### Большая команда преданных сотрудников

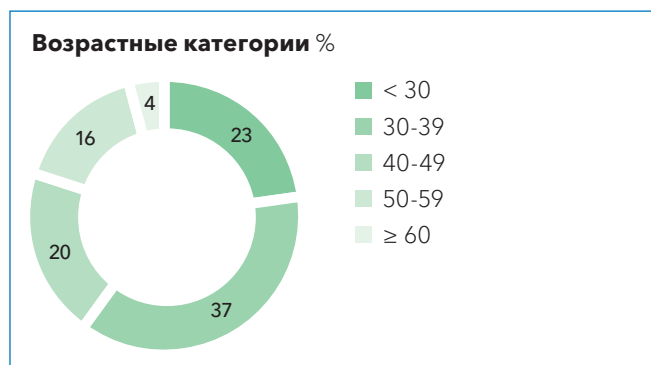
Один из самых больших вкладов нашей компании в Казахстан – это то богатство, которое производят сотни наших сотрудников, работающих на месторождениях и в Уральске. Начиная с 2005 года, число наших работников увеличилось более чем в два раза, что делает нас одним из самых крупных работодателей в области Батыс.

Дополнительно к нашим активам и филиалам в Казахстане, у нас есть офисы в Амстердаме, Лондоне, Санкт-Петербурге и Брюсселе.

### Число сотрудников

Местоположение	2011	2012	2013	2014	2015
Чинаревское	552	631	633	686	<b>710</b>
Уральск	170	207	274	268	<b>305</b>
Прочие	36	46	56	51	<b>53</b>
<b>Итого</b>	<b>758</b>	<b>884</b>	<b>963</b>	<b>1 005</b>	<b>1 068</b>

В 2015 году общий прирост рабочей силы составил 6,3%.





**Зарплата и уровень ее роста**

Nostrum предлагает своим сотрудникам конкурентные пакеты заработной платы, полностью соответствующие всем требованиям и инструкциям всех регулирующих органов и структур.

**Эффективные социальные гарантии**

Мы предлагаем эффективные социальные гарантии в следующих областях:

- Социальное обеспечение
- Пенсионный фонд
- Медицинская помощь и здравоохранение
- Страховые программы

**Обучение**

В соответствии с условиями СРП с правительством Казахстана, мы обязаны следующее: Соблюдать прирост в 1% в год в области расходов на разработку Чинаревского месторождения; и Мы также выполняем обязательства в отношении подготовки кадров в рамках контактов на недропользование Ростошинского, Дарьинского и Южно-Гремяческого месторождений.

Общая стоимость обучения в 2015 году:

1 584 369 долл. США

Общее количество учебных дней в 2015 году:

12,891 дней

Количество сотрудников воспользовавшихся программами в области образования и профессиональной подготовки в 2015 году:

920 сотрудников

## Конкретный пример № 1: Специализированное обучение за рубежом

**а. Брюссель, Бельгия**

В 2015 году десять сотрудников прошли подготовку в области ремонта и технического обслуживания компрессоров и масляных насосов "Mусот" на заводе компании в Брюсселе, Бельгия. Сотрудники освоили навыки разборки, ремонта и сборки турбины компрессора класса 3225S и масляного насоса Mусот. Обучение прошло под руководством опытных инструкторов с реальным оборудованием и профессиональными инструментами.

**б. Государственной нефтяной технической университет г.Уфа, Россия**

В октябре 2015 года, 5 сотрудников прошли подготовку в области диагностики трубопроводов при помощи устройства PROBE-SCAN в Уфимском государственном нефтяном техническом университете, Россия. Обучение было сосредоточено на изучении трубопроводов и передовых методов для обнаружения несанкционированных врезок с помощью бесконтактных магнитометрических методов.

**с. Дубай, Объединенные Арабские Эмираты**

В октябре 2015 года, два сотрудника прошли подготовку по вопросам управления проектами в Дубае, Объединенные Арабские Эмираты. В ходе обучения основное внимание уделялось пониманию принципов управления проектом и улучшения процесса конкурсных торгов с точки зрения контрактов и поставок.

## Конкретный пример № 2: Высшее профессиональное образование

Двенадцать сотрудников в настоящее время получают высшее образование в университетах:

- Казахстан: пять сотрудников
- Россия: пять сотрудников
- Италия / США: два сотрудника проходят профильное обучение по курсу нефтяной инженерии в Туринском политехническом Университете в Италии, и в Университете г. Тулса, США

Кроме того, три главы департаментов начали обучение по программе магистра делового администрирования (MBA) в:

- KNOW Алматинский Университет Управления, Алматы, Казахстан: один сотрудник
- Российской Академии национальной экономики и государственного управления, Москва, Россия: два сотрудника

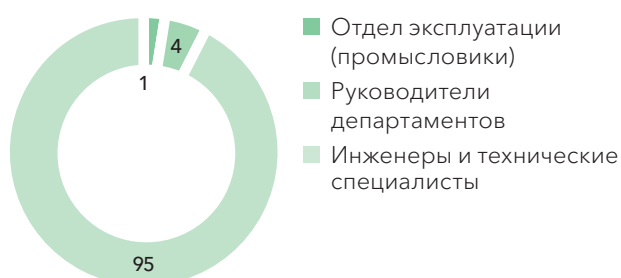
# Корпоративная социальная ответственность

продолжение

## Наш персонал

Следующие учебные программы для местного персонала были достигнуты в 2015 году:

### Категории и количество сотрудников NOG прошедших обучение (круговая диаграмма)



### Трудовые отношения

Мы считаем взаимоотношения компании с сотрудниками хорошими; и до сегодняшнего дня не было случаев приостановки работ, забастовок или подобных мероприятий. Отношения с нашими сотрудниками являются одним из главных приоритетов нашего бизнеса.

### Политика в области прав человека и культурного многообразия

Кодекс корпоративной этики Группы содержит определенные принципы ведения бизнеса и неполное краткое описание того, что Nostrum считает допустимым поведением своих сотрудников. Нарушение Кодекса корпоративной этики может привести к дисциплинарным взысканиям, в том числе к увольнению и даже уголовной ответственности.

## Наше сообщество

### Наш социологический подход

В своей социальной политике Nostrum делает отдельное ударение на создание интегрированного, ответственного и безопасного сообщества из своего персонала и субподрядчиков.

### Наша социальная инфраструктура

Согласно условиям СРП, в отношении Чинаревского месторождения и контактов на недропользование для Ростошинского, Южно Гремяческого и Дарьинского месторождений, мы продолжали финансирование социальной инфраструктуры.

### Новые офисы в городе Уральск, Казахстан

После завершения строительства нового 6-этажного здания в 2015 году в Уральске, Казахстан, компания Zhaikmunai LLP переедет в новый офис в течении 2016 года. Расположенный в центре города Уральск, новый офис будет размещать в себе все основные административные и технические службы поддержки в области на площади в 4 900 квадратных метров.

### Ликвидационный фонд

В соответствии с положениями СРП и и контактов на недропользование для Ростошинского, Южно Гремяческого и Дарьинского месторождений, 5 375,000 долл. США удерживается на счетах с ограниченным доступом в качестве депозита ликвидационного фонда (2014: 5 023,000 долл. США), увеличение на 352 000 долл. США.



# Корпоративная социальная ответственность

продолжение

## ОКП, ОТ, ТБ и ООС

### Наш подход и организация ОКП, ОТ, ТБ и ООС

#### Наш подход и организации ОКП, ОТ, ТБ и ООС

Отдел ОКП, ОТ, ТБ и ООС в компании Nostrum ориентирован на улучшение управления и сокращения рисков, касающихся охраны здоровья, техники безопасности и окружающей среды, и предотвращения любых травм и заболеваний сотрудников. Это достигается за счет предоставления обширных правил и инструкций, основанных на ряде четко определенных стратегических целей.

#### Лидерство и приверженность

Руководство будет оказывать видимое и активное участие в разработке и соблюдении культуры ОТ, ТБ и ООС



#### Организация

Организация и ответственность за управление вопросами ОТ, ТБ и ООС четко определены и задокументированы



#### Персонал, компетентность и поведение

Весь персонал будет отобран, обучен и развит для выполнения своих обязанностей компетентным образом и в безопасных рабочих условиях



#### Потенциальные риски и последствия

Потенциальные риски определяются, риски оцениваются и осуществляются соответствующие меры контроля



#### Проектирование

Производственные мощности были спроектированы соответствуя строительным нормам и спецификациям, эксплуатационным требованиям и нормативным правилам, технике безопасности и защите окружающей среды



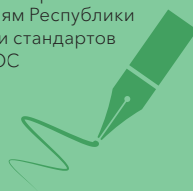
#### Эксплуатационная деятельность

Для всех операций, связанных с разведкой, разработкой, добычей и транспортировкой углеводородов будут определены безопасные условия труда



#### Работа с подрядчиками

Система контроля для поставщиков и подрядчиков разрабатывается и внедряется для обеспечения их соответствия правовым требованиям Республики Казахстан и стандартов ОТ, ТБ и ООС компании.



#### Планирование и контроль деятельности

Задачи планируются в соответствии с установленными ключевыми показателями производительности для оценки осуществления деятельности ОТ, ТБ и ООС



#### Управление чрезвычайными и кризисными ситуациями

Четырьмя основными приоритетами в управлении при чрезвычайных обстоятельствах являются: Люди, окружающая среда, активы и репутация. Организационные мероприятия, производственные мощности и обучение предоставляется для обеспечения эффективного реагирования на чрезвычайную или кризисную ситуацию



#### Диалог с участием заинтересованных сторон и документация

Установлен активный диалог с заинтересованными сторонами и общинами в целях обеспечения уверенности в целостности нашей деятельности



#### Аудит и проверка

Независимый аудит и система проверки были реализованы для оценки эффективности управления ОТ, ТБ и ООС и выявления областей, в которых необходимы улучшения.



### Централизованное функционирование

Наша стратегия ОКП, ОТ, ТБ и ООС, является показательной во всей нашей организации, благодаря централизованной функции с универсальной организационной структурой.

Данная организационная структура включает в себя такие виды деятельности, как охрана труда и техника безопасности (производственные мощности, бурение, вахтовый поселок и дороги), здравоохранение на рабочем месте и гигиена (в том числе мониторинг окружающей среды и парниковых газов), гражданская оборона и чрезвычайные ситуации, а также применение всеобъемлющей безопасности и передовых опытов инженерно-технических работ.

### Политика ОКП, ОТ, ТБ и ООС

#### Приоритеты на 2016 год

Благодаря росту и развитию в 2015 году, наши цели в 2016 году выходят за рамки повседневной деятельности. В частности:

- Лидерство и контроль ОТ, ТБ и ООС;
- Управление ОТ, ТБ и ООС подрядчиков;
- Знания об опасности и контроль рисков;
- Безопасное вождение и транспортировка; и
- Ответность по охране окружающей среды.

### Соблюдение норм охраны труда и техники безопасности

#### Безопасные рабочие условия

Охрана труда и техника безопасности на Казахских нефтегазовых предприятиях регулируется государством и действующим законодательством. Подписанное нами соглашение о разделе продукции и другие контракты на недропользование также требуют соблюдение нами соответствующих норм и требований по охране труда и технике безопасности.

#### Кодекс корпоративной этики ОТ, ТБ и ООС

Политика ОКП, ОТ, ТБ и ООС компании Nostrum и Кодекс корпоративной этики указывает на необходимость того, что мы обязаны соблюдать все соответствующие законы и государственные регламенты, равно как и следовать передовым практикам, в отношении охраны труда, техники безопасности и охраны окружающей среды.

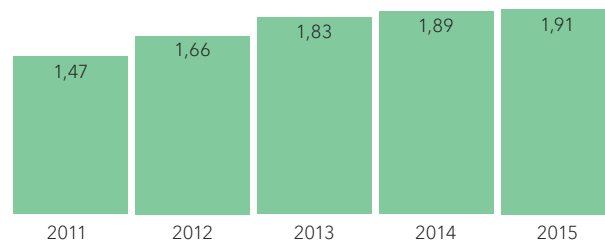
Для того чтобы обеспечить благосостояние сотрудников компания часто применяет следующие методы:

- Тренинги по безопасности;
- Внедрение культуры превентивной профилактики; и
- Письменные планы и правила относительно обязательного обеспечения средствами индивидуальной защиты, в том числе защитной одеждой, специальной обувью и инструментами.

#### Достигнутые стандарты

В 2015 году, были созданы стандарты на основе таких показателей как время с потерей трудоспособности и общее количество регистрируемых травм, а также установленные ориентиры ОТ, ТБ и ООС. Постоянное наблюдение выполняется в отношении этих стандартов и отчеты предоставляются ежемесячно.

### Количество человеко-часов без потери рабочего времени: (в млн.)\* гистограмма



\* Количество человеко-часов без потери рабочего времени: Общее количество человеко-часов, отработанных сотрудниками Компании и подрядными организациями без каких-либо травм и несчастных случаев, которые привели бы к потере рабочего дня. При этом если вышеуказанная работа выполнялась от имени Компании, рабочее место сотрудника могло быть расположено как внутри принадлежащих, так и не принадлежащих Компании помещений, а работа должна была находиться под непосредственным контролем руководства Компании, осуществляемом на основании условий договора.

# Корпоративная социальная ответственность

продолжение

## Окружающая среда

### Управление нашего воздействия на окружающую среду при помощи Программы мониторинга окружающей среды на месторождении

Наш подход к охране окружающей среды следует структурным обязательствам набора ежегодных экологических задач. Эти основные приоритеты соответствуют стратегическим, нормативной и коммуникационным задачам, и сформированы в соответствии с нормативно-правовыми требованиями Казахстана:

- Контроль атмосферного загрязнения;
- Рациональное использование и защита водных ресурсов;
- Защита земельных ресурсов;
- Контроль и рациональное пользование недрами;
- Защита флоры и фауны;
- Радиологическая, биологическая и химическая безопасность;
- Экологическое образование и информация; и
- Исследования, разведка, разработка и другие работы

В 2015 году на новых участках были проведены особые работы по мониторингу для получения контрольных критериев, которые мы со временем интегрировали/интегрируем в свои природоохранные проекты. Они включают в себя: мониторинг атмосферы, поверхностных вод, почв и контроля источников выбросов и сточных вод.

Компания Nostrum разработала Программу мониторинга месторождения и осуществляет контроль деятельности по охране окружающей среды, выявления возможных экологических последствий, что позволит нам принять незамедлительные меры по исправлению положения в случае каких-либо инцидентов.

### Цели программы:

- Получении актуальной информации, необходимой для принятия решений по поводу природоохранной политики, в том числе контрольные показатели качества окружающей среды и сбор информации о нормативно-правовых актах, применимых к воздействию на окружающую среду производственных процессов;
- Обеспечение полного соответствия с природоохранным законодательством Республики Казахстан;
- Снижение негативного влияния производственных процессов на окружающую среду;
- Повышение эффективности использования природных энергетических ресурсов;
- Разработка превентивных оперативных мер аварийного реагирования;
- Повышение уровня экологических знаний и ответственности среди сотрудников и руководителей;
- Подготовка докладов о природоохранной деятельности и рисках для здоровья местного населения;
- Обеспечение более тщательного соблюдения природоохранных требований;

- Увеличение эффективности системы управления ОКП, ОТ, ТБ и ООС (обеспечение качества продукции, охрана труда, техника безопасности и охрана окружающей среды); и

- Учет экологических рисков при принятии финансовых и инвестиционных решений.

### Методы и средства управления программой:

- Разработка обязательных критериев, которые необходимо учитывать при мониторинге на местах;
- Определение времени, продолжительности и частоты мониторинговой деятельности и проведения измерений на местах;
- Разработка детальных методик мониторинга;
- Определение районов взятия образцов и мест измерения;
- Определение методов и частоты учета, анализа и доклада данных;
- Разработка расписания внутренних проверок и процедур для устранения нарушений национального природоохранного законодательства, включая внутреннюю реакцию компании на любые нарушения;
- Мониторинг процедур обеспечения качества;
- Разработка планов действий в чрезвычайных ситуациях;
- Формирование организационной и функциональной структуры внутренней ответственности сотрудников за проведение мониторинга окружающей среды на местах; и
- Сбор прочих данных об организации и проведении мониторинга окружающей среды на местах.

### Соблюдение законодательства

Аудит по выполнению нормативов по Охране труда, техники безопасности и окружающей среды (2015), подготовленный независимым аудитором компанией АМЕС – это полный и исчерпывающий документ, описывающий содержание, методологию и результаты природоохранной деятельности Nostrum. Это показывает, что программа мониторинга окружающей среды была проведена в соответствии с установленным объемом.

“На основе результатов этого аудита были определены следующие основные выводы:

- Производственная деятельность Компании в целом соответствует строгим стандартам охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охране труда;
- В течение 2015 года была подготовлена конверсия на полное самообеспечение в электрической энергии, была введена система газлифта, было установлено устройство для переработки отходов бурения в строительные материалы и основные вахтовые поселки были переселены за пределы санитарно-защитной зоны Чинаревского нефтегазового месторождения. Все это значительно улучшило экономическую, экологическую и технически безопасную деятельность Компании и соответствует принципам неистощительного использования;

- На проверенных аудиторами объектах Компании, не было обнаружено никаких серьезных нарушений правовых требований, нормативных актов и международных стандартов;
- Рекомендации предыдущего аудита в основном были выполнены, в том числе улучшение состояния окружающей среды, систем здравоохранения и управления безопасностью;
- В то же время ряд недостатков были приняты к сведению. Их исправление позволит еще более расширить перечень достижений Компании в этой области.

#### Утилизация промышленных отходов и восстановление загрязненных грунтов

Nostrum полностью соблюдает все нормы действующего казахского законодательства в отношении утилизации промышленных отходов и восстановления загрязненных грунтов.

#### Отчет по парниковым газам (ПГ)

С 2011 года компания Nostrum осуществляла мониторинг и составляла отчеты о выбросах парниковых газов в соответствии со всеми Казахскими законодательными и нормативными требованиями. Начиная с 2013 года, компания также разработала систему отчетности ПГ, в соответствии с новыми положениями, которые были внесены в нормативные требования закона о компаниях в Великобритании.

Отчет предоставляет данные из всех источников выбросов, как это требуется в соответствии с Законом о компаниях 2006 г., (Стратегический отчет и Отчет директоров) - Регламент 2013 года. Период за который Компания предоставляет отчетную информацию соответствует периодам к которым был подготовлен Отчет Директоров. Компания не несет ответственности за выбросы парниковых газов из каких-либо источников помимо тех, которые перечислены в консолидированной финансовой отчетности. Результаты инвентаризации выбросов парниковых газов представлены в форме, рекомендуемой Протоколом парниковых газов.

#### Непосредственные выбросы ПГ (Тип 1)

Исходной отметкой выбросов ПГ в плане распределения было установлено среднее значение от общего объема выбросов за 2011 - 2012 годы (в эквиваленте выбросов двуокиси углерода). Квота выделенная для 2015 года рассчитывается на основе выполнения обязательств по сокращению выбросов двуокиси углерода в атмосферу на 1,5% от этой исходной отметки.

Были выявлены следующие источники непосредственных выбросов парниковых газов (Тип 1): факелы, нагреватели, мусоросжигательные печи, котлы, газотурбинные установки, электростанции, компрессоры и неконтролируемые выбросы.

Ранее большая часть выбросов стационарного сжигания производилась в связи с сжиганием попутного газа на Установке по переработке нефти (УПН) и Газоперерабатывающем заводе (ГПЗ). С завершением строительства ГПЗ ситуация существенно изменилась.

Общие прямые выбросы ПГ (Тип 1) подразделяются на виды газа и виды источников. Они обобщены в таблицах 1 и 2.

**Таблица 1: Выбросы парниковых газов типа 1, разделенные по видам газов**

Выбросы парниковых газов (мтСО <sub>2</sub> -экв.)	2011	2012	2013	2014	2015
Двуокись углерода (CO <sub>2</sub> )	420 992,8	256 050,4	188 604,0	236 556,0	<b>208 466,2</b>
Метан (CH <sub>4</sub> )	15 419,7	805,2	28 693,6	27 424,8	<b>13 919,8</b>
Оксид азота (N <sub>2</sub> O)	1 188,4	283,1	165,7	124,3	<b>126,2</b>
Гидрофторуглероды (HFCs)	3,0	16,1	16,1	16,1	<b>34,0</b>
<b>Итого</b>	<b>437 603,9</b>	<b>257 154,8</b>	<b>217 479,4</b>	<b>264 121,2</b>	<b>222 546,2</b>

**Таблица 2: Выбросы ПГ типа 1, разделенные по видам источников**

Выбросы парниковых газов (мтСО <sub>2</sub> -экв.)	2011	2012	2013	2014	2015
Стационарное сжигание	433 132,5	252 138,9	212 612,3	260 124,4	<b>205 701,9</b>
Мобильное сжигание	2 086,7	2 312,1	2 876,3	2 135,2	<b>1 498,2</b>
Неорганизованные выбросы	2 384,7	2 703,8	1 990,8	1 861,6	<b>15 346,1*</b>
<b>Итого</b>	<b>437 603,9</b>	<b>257 154,8</b>	<b>217 479,4</b>	<b>264 121,2</b>	<b>222 546,2</b>

\* Опубликованная цифра является результатом новой методологии расчетов в правилах для представления кадастров парниковых газов в соответствии с Указом № 502 28.07.2015 Республики Казахстан, Министерства энергетики, в соответствии с "Руководящие принципы МГЭИК для национальных кадастров парниковых газов, 2006". Расчеты за предыдущие годы были рассчитаны на основе методологии стандартов Республики Казахстан для максимально допустимых уровней выбросов. Главной движущей силой в несистематических выбросах в атмосферу является попутный газ (метан).

# Корпоративная социальная ответственность

продолжение

## Окружающая среда

### Непрямые выбросы парниковых газов (Тип 2)

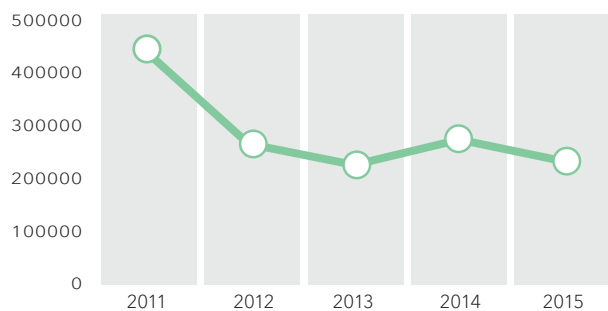
Nostrum не пользуется покупным паром, отоплением или охлаждением. Единственный вид приобретаемых энергоносителей, связанный с непрямыми выбросами парниковых газов – это электроэнергия, поступающая на предприятия Nostrum через распределительную сеть Зеленовского района (АО «ЗапКазРЭК») через дочернюю компанию ТОО «Батыс Энергоресурсы». Региональный коэффициент выбросов (0,27086 т CO<sub>2</sub>/МВт·ч) рассчитан согласно Методическим указаниям по расчету выбросов парниковых газов от тепловых электростанций и котельных (Астана, 2010) и региональному чистому температурному КПД уральских тепловых электростанций, работающих на газу (73,3%).

Сводка по суммарным прямым и косвенным выбросам парниковых газов (Тип 1 и Тип 2), а также общие объемы выбросов парниковых газов приведены в Таблице 3.

**Таблица 3: Выбросы типа 1, типа 2 и общие выбросы парниковых газов**

Выбросы парниковых газов (мтCO <sub>2</sub> -экв.)	2011	2012	2013	2014	2015
Прямые (Тип 1)	437 603,9	257 154,8	217 479,4	264 121,2	<b>222 546,2</b>
Непрямые, при генерировании энергии (Тип 2)	3 766,5	4 094,5	4 058,4	5 278,6	<b>5 482,3</b>
<b>Всего выбросы (мтCO<sub>2</sub>-экв.)</b>	<b>441 370,4</b>	<b>261 249,3</b>	<b>221 537,8</b>	<b>269 399,8</b>	<b>228 028,5</b>

**Общие выбросы парниковых газов (мтCO<sub>2</sub>-экв.)**



### Коэффициент интенсивности выбросов

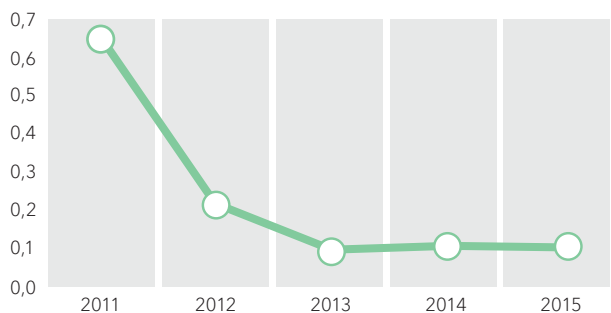
Для нефтегазового сектора рекомендуется использовать коэффициент интенсивности в форме «тонны CO<sub>2</sub> экв. на тонну выходной продукции», согласно приложению F рекомендаций по отчетности относительно окружающей среды Министерства окружающей среды, продовольствия и сельского хозяйства (2013). Учитывая разнообразие продукции Nostrum Oil & Gas – сырая нефть, стабилизированный конденсат, СУГ и сухой газ – выбранный коэффициент интенсивности выражается в метрических тоннах эквивалента CO<sub>2</sub>e (мтCO<sub>2</sub>-экв.) на тонну нефтяного эквивалента (тнэ).

В таблице 4 приведены коэффициенты интенсивности для суммарных выбросов (тип 1 и тип 2) за период 2011–2015 гг.

**Таблица 4: Коэффициенты интенсивности для суммарных выбросов (Тип 1 и Тип 2) за период 2010–2015 гг.**

Добыча-коэффициент интенсивности	2011	2012	2013	2014	2015
Добыча, тнэ	672 000	1 189 841	2 307 748	2 369 823	<b>2 152 423</b>
мтCO <sub>2</sub> /тнэ	0,66	0,22	0,1	0,11	<b>0,106</b>
Добыча, млн бнэ	4,8	13,5	16,48	16,23	<b>14,74</b>
мтCO <sub>2</sub> /млн бнэ	91 952,17	19 351,80	13 065,07	16 598,88	<b>15 467,3</b>

**Коэффициенты интенсивности выбросов (мтCO<sub>2</sub>/тнэ)**







### Развитие потенциала по сокращению выброса парниковых газов

В соответствии со стратегией по уменьшению выбросов парниковых газов Nostrum будет оценивать возможности по сокращению выбросов парниковых газов на ежегодной основе, для планирования последующего введения мероприятий по экономии энергии и ресурсов. Чтобы обеспечить такие возможности по сокращению выбросов будут предприняты следующие меры:

- Создание концептуальной платформы для системы по управлению нашими выбросами парниковых газов на предприятии (GHG EMS);
- Создание согласованной информационной системы для мониторинга выбросов парниковых газов;
- Проведение энергетического аудита на производственных мощностях Компании;

- Разработка плана действий по повышению энергетической эффективности на промышленных объектах;
- Разработка концепции перехода к среде с малыми выбросами углерода;
- Рассмотрение возможности участия Компании в мероприятиях по углеродному финансированию; и
- Демонстрация эффективности действий Компании по сокращению выбросов парниковых газов.

Чтобы выполнить эти масштабные задачи, Nostrum опирается на преданность своих менеджеров и подрядчиков, которые смогут оказать результативную помощь в повышении энергетической эффективности и сокращении выбросов парниковых газов.

# Обзор финансовых результатов

Поддержание здоровой маржи прибыли и построение финансовой универсальности в ответ на неблагоприятные макроэкономические условия



## Влияние реализованных убытков на структуру активов, капитала, ликвидности и обязательств

Реализованные убытки отнесены к капиталу. Убытки не влияют на способность Группы финансировать текущие инвестиции в нефтегазовые активы. Группа все время поддерживает достаточный уровень ликвидности и чистая задолженность удерживается на определенных уровнях. В результате реализованных убытков Группа не будет выплачивать дивиденды в 2016 году. Ссылка делается на ОПЭ, на странице 8.

## Результаты операционной деятельности за годы, завершившиеся 31 декабря 2015 года и 2014 года

В следующей таблице приведены промежуточные статьи отчета о прибылях и убытках Группы за годы, завершившиеся 31 декабря 2015 года и 2014 года, в долларах США и в процентах от объемов выручки.

в тыс.долл. США	2015	% от объемов выручки	2014	% от объемов выручки
Выручка	448 902	100,0%	781 878	100,0%
Себестоимость реализованной продукции	(186 567)	41,6%	(221 921)	28,4%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>262 335</b>	<b>58,4%</b>	<b>559 957</b>	<b>71,6%</b>
Общие и административные расходы	(49 309)	11,0%	(54 878)	7,0%
Расходы на реализацию и транспортировку	(92 970)	20,7%	(122 254)	15,6%
Финансовые затраты	(45 998)	10,2%	(61 939)	7,9%
Финансовые затраты - реорганизация	(1 053)	0,2%	(29 572)	3,8%
Корректировка до справедливой стоимости опционов на акции сотрудников	2 165	0,5%	3 092	0,4%
Убыток от курсовой разницы	(21 200)	4,7%	(4 235)	0,5%
Прибыль по производным финансовым инструментам	37 055	8,3%	60 301	7,7%
Доход по процентам	515	0,1%	986	0,1%
Прочие доходы	11 296	2,5%	10 086	1,3%
Прочие расходы	(30 560)	6,8%	(49 844)	6,4%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>72 276</b>	<b>16,1%</b>	<b>311 700</b>	<b>39,9%</b>
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(166 641)	37,1%	(165 275)	21,1%
<b>(Убыток)/прибыль за год</b>	<b>(94 365)</b>	<b>21,0%</b>	<b>146 425</b>	<b>18,7%</b>
Курсовая разница	(456)	0,1%	-	0%
<b>Прочий совокупный расход</b>	<b>(456)</b>	<b>0,1%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>Итого совокупного (убытка)/дохода за год</b>	<b>(94 821)</b>	<b>21,1%</b>	<b>146 425</b>	<b>18,7%</b>

**Общее примечание**

За год, который завершился 31 декабря 2015 года ("отчетный период"), реализованная прибыль Группы сократилась на сумму в 241,2 млн. долл. США до убытка в 94,8 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 146,4 млн. долл. США), что в основном было вызвано сокращением выручки Группы.

**Выручка**

Выручка Группы снизилась на 42,6% до 448,9 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год : 781,9 млн. долл. США). В основном это можно объяснить снижением средней цены на нефть марки Brent с 99,7 долл. США/баррель в 2014 году, до 53,6 долл. США /баррель в среднем в течении отчетного периода. Цена на всю продукцию Группы (т.е. на сырую нефть, конденсат и СУГ) прямо или косвенно определяется ценой на нефть марки Brent.

Выручка от продаж трем самым крупным клиентам Группы составила 141,4 млн. долл. США, 105,0 млн. долл. США и 86,0 млн. долл. США, соответственно (за полный финансовый 2014 год: 321,8 млн. долл. США, 124,8 млн. долл. США и 77,0 млн. долл. США).

Выручка Группы с разбивкой по продукции и объемам продаж за отчетный период и за полный финансовый 2014 год представлена ниже:

в тыс.долл. США	2015	2014	Изменение	Изменение, %
Нефть и газовый конденсат	297 777	620 164	(322 387)	(52,0)%
Природный газ и СУГ	151 125	161 714	(10 589)	(6,5)%
<b>Общая выручка</b>	<b>448 902</b>	<b>781 878</b>	<b>(332 976)</b>	<b>(42,6)%</b>
<b>Объемы реализации (бнэ)</b>	<b>14 080 339</b>	<b>16 205 641</b>	<b>(2 125 302)</b>	<b>(13,1)%</b>
Средняя цена сырой нефти марки Brent (долл. США/барр.)	53,6	99,7		

В следующей таблице приводится разбивка выручки Группы по продажам на экспорт/внутренний рынок за отчетный период и за полный финансовый 2014 год:

в тыс.долл. США	2015	2014	Изменение	Изменение, %
Выручка от экспортных продаж	426 764	676 064	(249 300)	(36,9)%
Выручка от продаж на внутреннем рынке	22 138	105 814	(83 676)	(79,1)%
<b>Всего</b>	<b>448 902</b>	<b>781 878</b>	<b>(332 976)</b>	<b>(42,6)%</b>

**Себестоимость реализованной продукции**

в тыс.долл. США	2015	2014	Изменение	Изменение, %
Износ, истощение и амортизация	107 678	110 460	(2 782)	(2,5)%
Услуги по ремонту, обслуживанию и прочие услуги	26 557	35 818	(9 261)	(25,9)%
Заработная плата и соответствующие налоги	18 682	21 560	(2 878)	(13,3)%
Роялти	14 364	24 330	(9 966)	(41,0)%
Материалы и запасы	7 838	10 929	(3 091)	(28,3)%
Затраты на ремонт скважин	5 182	6 296	(1 114)	(17,7)%
Прочие услуги по транспортировке	3 049	2 929	120	4,1%
Доля государства в прибыли	1 880	4 594	(2 714)	(59,1)%
Экологические сборы	1 391	1 098	293	26,7%
Изменение в запасах	(3 613)	376	(3 989)	(1060,9)%
Прочее	3 559	3 531	28	0,8%
<b>Всего</b>	<b>186 567</b>	<b>221 921</b>	<b>(35 354)</b>	<b>(15,9)%</b>

# Обзор финансовых результатов продолжение

Себестоимость реализованной продукции сократилась на 15,9% до 186,6 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 221,9 млн. долл. США). Сокращение объясняется главным образом изменениями в роялти, ремонте, техническом обслуживании и других услугах и износе, истощении амортизации, указанной ниже. В расчете на 1 бнэ., себестоимость реализованной продукции слегка сократилась на 1,0 долл. США или 7,6% до 12,7 долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 13,7 долл. США) и чистая себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации на бнэ. сократилась на 1,5 долл. США, или 22,2% до 5,4 (за полный финансовый 2014 год: 6,9 долл. США).

Износ, истощение и амортизация за отчетный период, соответствует предыдущему году. Износ рассчитывается в единицах метода добычи. Тот факт, что износ меньше в отчетном периоде в сравнении с полным финансовым 2014 годом, является следствием соотношения между объемом добычи и снижением доказанных разработанных запасов в отчетном периоде при сравнении с предыдущим годом.

Услуги по ремонту и обслуживанию и прочие услуги сократились на 25,9% до 26,6 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 35,8 млн. долл. США). Эти расходы включают в себя расходы на техническое обслуживание ГПЗ, и других объектов Группы, расходы на инженерные и геофизические исследования. Эти расходы колеблются в зависимости от планируемых работ на определенных объектах.

Роялти, которые рассчитываются на основе добычи и рыночных цен на различные продукты, уменьшилось на 41,0% до 14,4 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 24,3 млн. долл. США). Это сокращение следует за снижением выручки за проданные продукты.

Расходы на материалы и запасы сократились на 28,3% до 7,8 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 10,9 млн. долл. США). Это сокращение произошло в результате снижения потребности в запасных частях и других материалов на ремонт и техническое обслуживание объектов, особенно для ГПЗ и скважин.

Затраты на ремонт скважин уменьшились на 17,7% до 5,2 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 6,3 млн. долл. США). Данное сокращение произошло из-за изменения программы бурения и капитального ремонта скважин.

Расходы на долю государства в прибыли сократились на 2,7 млн. долл. США до 1,9 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 4,6 млн. долл. США). Это сокращение следует за снижением выручки за проданные продукты.

## Общие и административные расходы

в тыс.долл. США	2015	2014	Изменение	Изменение, %
Заработная плата и соответствующие налоги	16 636	15 668	968	6,2%
Профессиональные услуги	13 997	19 776	(5 779)	-29,2%
Командировочные расходы	6 091	4 786	1 305	27,3%
Обучение персонала	3 110	2 535	575	22,7%
Страховые сборы	1 715	1 768	(53)	-3,0%
Износ и амортизация	1 673	1 409	264	18,7%
Спонсорская помощь	1 314	1 826	(512)	-28,0%
Плата за аренду	1 012	895	117	13,1%
Услуги связи	766	1 195	(429)	-35,9%
Материалы и запасы	635	626	9	1,4%
Комиссии банка	607	813	(206)	-25,3%
Прочие налоги	339	1 006	(667)	-66,3%
Социальная программа	302	300	2	0,7%
Услуги управления		605	(605)	-100,0%
Прочее	1 112	1 670	(558)	-33,4%
<b>Всего</b>	<b>49 309</b>	<b>54 878</b>	<b>(5 569)</b>	<b>-10,1%</b>

Общие и административные расходы сократились на 10,1% до 49,3 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 54,9 млн. долл. США). В первую очередь это произошло из-за снижения расходов на профессиональные услуги, в частности на аудит, юридические услуги и другие консультативные расходы, которые компенсировались увеличением расходов на выплату заработной платы и связанных с ней налогов, вызванных частично соглашением от 19 мая 2014 года по приобретению Nostrum Services BVBA (прежнее название Prolog BVBA) и Nostrum Services Central Asia LLP (прежнее название Amersham Oil LLP), что привело к устранению управленческих расходов между компаниями, сокращением консультационных расходов и признанием этих расходов в качестве заработной платы и связанных с ней налогов.

**Расходы на реализацию и транспортировку**

в тыс.долл. США	2015	2014	Изменение	Изменение, %
Транспортные затраты	45 071	54 878	(9 807)	(17,9)%
Затраты на погрузку и хранение	41 229	56 351	(15 122)	(26,8)%
Заработная плата и соответствующие налоги	1 901	2 211	(310)	(14,0)%
Услуги управления	159	183	(24)	(13,1)%
Прочее	4 610	8 631	(4 021)	(46,6)%
<b>Всего</b>	<b>92 970</b>	<b>122 254</b>	<b>(29 284)</b>	<b>(24,0)%</b>

Расходы на реализацию и транспортировку сократились на 24,0% до 93,0 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 122,3 млн. долл. США) в результате сочетания низких объемов продаж жидкой углеводородной продукции за отчетный период, с низкими железнодорожными тарифами и более низкими расходами на аренду железнодорожных цистерн, тем не менее, были понесены транспортные расходы в отношении продаж газа на экспорт за отчетный период по новому торговому контракту.

**Финансовые затраты**

в тыс.долл. США	2015	2014	Изменение	Изменение, %
Процентные расходы по займам	44 670	60 825	(16 155)	(26,6)%
Амортизация дисконта по задолженности перед Правительством Казахстана	902	917	(15)	(1,6)%
Амортизация дисконта по резервам по ликвидации скважин и восстановлению участка	426	197	229	116,2%
<b>Всего</b>	<b>45 998</b>	<b>61 939</b>	<b>(15 941)</b>	<b>(25,7)%</b>

Финансовые затраты уменьшились на 25,7% до 46,0 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 61,9 млн. долл. США). Эти расходы были выше в первом полугодии 2014 года в первую очередь из-за затрат на ранний выкуп облигаций 2010 года выпуска и амортизацией остатка расходов по сделке, понесенных на выпуске этих облигаций.

**Финансовые затраты - реорганизация**

“Финансовые затраты - реорганизация” представляют собой расходы, связанные с представлением Nostrum Oil & Gas PLC в качестве новой холдинговой компании Группы и соответствующую реорганизацию, которая произошла в июне 2014 года.

**Прочее**

Убыток от курсовой разницы составил 21,2 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 4,2 млн. долл. США). Большие убытки в 2015 году можно объяснить тем фактом, что 20 августа 2015 года Тенге обесценилась по отношению к доллару США и другим основным валютам из-за решения Казахстана отпустить Тенге в свободное обращение, что привело к 23% падению стоимости Тенге до рекордного показателя 257,21 Тенге за 1 доллар США. По состоянию на 31 декабря 2015 года, курс обмена составлял 340,6 Тенге за 1 доллар США. Поскольку чистые активы Группы были деноминированы в Тенге в этот период времени, девальвация Тенге привела к значительным курсовым убыткам признанным в отчетном периоде.

Прибыль по производным финансовым инструментам составила 37,1 млн. долл. США за отчетный период. Движение в справедливой стоимости деривационных финансовых инструментов раскрывается в Примечании 29 консолидированной финансовой отчетности, которая содержится в этом отчете.

Прочие расходы незначительно сократились на 38,7% до 30,6 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 49,8 млн. долл. США) в основном из-за низкой экспортной таможенной пошлины, компенсации за газ для социальных нужд и начисленных расходов по договору о недропользовании.

Расходы по корпоративному подоходному налогу увеличились на 0,8% до 166,6 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 165,3 млн. долл. США). Сокращение расходов по подоходному налогу в основном было вызвано низкой налогооблагаемой прибылью, компенсированной дополнительными отложенными налоговыми расходами из-за уменьшения налоговой базы под воздействием изменений обменных курсов валют.

# Обзор финансовых результатов продолжение

## Результаты операционной деятельности за годы, завершившиеся 31 декабря 2014 года и 2013 года

В следующей таблице приведены позиции консолидированной отчетности совокупного дохода Группы за 2014 и 2013 годы, в долларах США и в процентах от объемов выручки.

в тыс.долл. США	2014	% от объемов выручки	2013	% от объемов выручки
Выручка	781 878	100,0%	895 014	100,0%
Себестоимость реализованной продукции	(221 921)	28,4%	(286 222)	32,0%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>559 957</b>	<b>71,6%</b>	<b>608 792</b>	<b>68,0%</b>
Общие и административные расходы	(54 878)	7,0%	(56 019)	6,3%
Расходы на реализацию и транспортировку	(122 254)	15,6%	(121 674)	13,6%
Финансовые затраты	(61 939)	7,9%	(43 615)	4,9%
Финансовые затраты - реорганизация	(29 572)	3,8%	-	0,0%
Корректировка до справедливой стоимости опционов на акции сотрудников	3 092	0,4%	(4 430)	0,5%
Убыток от курсовой разницы	(4 235)	0,5%	(636)	0,1%
Прибыль по производным финансовым инструментам	60 301	7,7%	-	0,0%
Доход по процентам	986	0,1%	764	0,1%
Прочие расходы	(49 844)	6,4%	(25 593)	2,9%
Прочие доходы	10 086	1,3%	4 426	0,5%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>311 700</b>	<b>39,9%</b>	<b>362 015</b>	<b>40,4%</b>
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(165 275)	21,1%	(142 496)	15,9%
<b>Прибыль за год</b>	<b>146 425</b>	<b>18,7%</b>	<b>219 519</b>	<b>24,5%</b>

За год, который завершился 31 декабря 2014 года ("отчетный период"), реализованная прибыль Группы сократилась на сумму в 73,1 млн. долл. США до 146,4 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 219,5 млн. долл. США). Сокращение реализованной прибыли произошло в первую очередь за счет уменьшения цен на нефть во второй половине 2014 года, что привело к сокращению выручки совместно с увеличением других операционных расходов и расходов по налогу на прибыль, что частично было компенсировано доходом по производным финансовым инструментам.

### Выручка

Выручка Группы снизилась на 12,6% до 781,7 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 895,0 млн. долл. США). Уменьшение выручки Группы в основном произошло за счет значительного уменьшения общей цены на нефть во второй половине 2014 года.

В следующей таблице приведены данные о выручке Группы с разбивкой по продуктам, объемы продажи и цены на сырье для нефти марки Brent за годы, завершившиеся 31 декабря 2014 года и 2013 года.

в тыс.долл. США	2014	2013	Изменение	Изменение, %
Нефть и газовый конденсат	620 164	709 107	(88,943)	(12,5)%
Природный газ и СУГ	161 714	185 907	(24 193)	(13,0)%
<b>Общая выручка</b>	<b>781 878</b>	<b>895 014</b>	<b>(113 136)</b>	<b>(12,6)%</b>
<b>Объемы реализации (бнэ)</b>	<b>16 205 641</b>	<b>16 854 970</b>	<b>(649 329)</b>	<b>(3,9)%</b>
Средняя цена сырой нефти марки Brent (долл. США/барр.)	99,7	108,4		

В следующей таблице приводится разбивка выручки Группы по продажам на экспорт/внутренний рынок за годы, завершившиеся 31 декабря 2014 и 2013 годов.

в тыс.долл. США	2014	2013	Изменение	Изменение, %
Выручка от экспортных продаж	676 064	765 029	(88 965)	(11,6)%
Выручка от продаж на внутреннем рынке	105 814	129 985	(24 171)	(18,6)%
<b>Итого</b>	<b>781 878</b>	<b>895 014</b>	<b>(113 136)</b>	<b>(12,6)%</b>

#### Себестоимость реализованной продукции

Себестоимость реализованной продукции сократилась на 22,5% до 221,9 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 286,2 млн. долл. США). Это сокращение в основном объясняется снижением износа, истощения и амортизация, роялти, расходов на долю государства в прибыли, услуг по ремонту, обслуживанию и прочих услуг, материалов и запасов, хотя это частично компенсируется увеличением расходов на выплату заработной платы и связанных с ней налогов, а также расходов на капитальный ремонт скважин и других расходов. В расчете на 1 бнэ., себестоимость продаж сократилась на 3,29 долл. США или 19,4% до 13,69 долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 16,98 долл. США) и чистая себестоимость продаж за вычетом амортизации за бнэ. сократилась на 3,05 долл. США, или 30,7% до 6,88 (за полный финансовый 2013 год: 9,92 долл. США).

Износ, истощение и амортизация уменьшились на 7,1% до 110,5 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 119,0 млн. долл. США). Это сокращение обусловлено главным образом увеличением доказанных разработанных запасов начиная с 31 августа 2013 года, что частично было компенсировано за счет увеличения объемов добычи.

Услуги по ремонту и обслуживанию и прочие услуги сократились на 31,6% до 35,8 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 52,4 млн. долл. США). Эти расходы включают в себя расходы на техническое обслуживание ГПЗ, и других объектов Группы, и расходы на инженерные и геофизические исследования. Эти расходы колеблются в зависимости от планируемых работ на определенных объектах.

Роялти, которые рассчитываются на основе добычи и рыночных цен на различные продукты, уменьшилось на 38,2% до 24,3 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 39,4 млн. долл. США). Это сокращение произошло в результате отмены расходов на роялти за предыдущие периоды на сумму 5,8 млн. долл. США. Эта отмена произошла из за принятия новой рабочей программы на нефтяных месторождениях и изменения коэффициентов используемых для конвертации конденсата, товарного газа и объемов СУГ в объемы эквивалента природного газа.

Расходы на долю государства в прибыли сократились на 26,2 млн. долл. США до кредита в размере 4,6 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 30,7 млн. долл. США). Это сокращение произошло в результате принятия новой рабочей программы на нефтяных месторождениях и изменения коэффициента эквивалента природного газа, что привело к отмене расходов правительственной доли прибыли из предыдущих периодов в размере 22,2 млн. долл. США.

Расходы на материалы и запасы сократились на 10,9% до 10,9 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 12,3 млн. долл. США). Это сокращение произошло в результате снижения потребности в запасных частях и других материалов на ремонт и техническое обслуживание объектов, особенно для ГПЗ и скважин.

Расходы на ремонт скважин увеличился на 125,3% до 6,3 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 2,8 млн. долл. США). Увеличение произошло в результате запланированной работы на нескольких скважинах.

Расходы на услуги управления отсутствуют в себестоимости продаж за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 3,6 млн. долл. США). Расходы которые понесла Группа, имеют отношение к услугам предоставленным Probel Capital Management N.V., которая была приобретена Группой 30 декабря 2013 года и в настоящее время консолидируется. Расходы связанные с этим предприятием, включены в общие и административные расходы за отчетный период, в качестве профессиональных услуг (связанные с предоставлением геологических, геофизических, буровых, технических и других консультативных услуг), начисление заработной платы и связанных с ней налогов.

#### Общие и административные расходы

Общие и административные расходы сократились на 2,0% до 54,9 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 56,0 млн. долл. США). В первую очередь это связано с увеличением расходов на профессиональные услуги, выплату заработной платы и связанных с ней налогов, которое частично компенсируется сокращением расходов на управленческие услуги, другие налоги и обучение. Изменение в структуре общих и административных расходов можно объяснить тем, что приобретение Capital Management N. V. 30 декабря 2013 года, привело к ликвидации меж организационных управленческих затрат и признанием его расходов, как профессиональных услуг, расчета заработной платы и связанных с ней налогов.

#### Расходы на реализацию и транспортировку

Расходы на реализацию и транспортировку увеличились на 0,5% до 122,3 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 121,7 млн. долл. США). Значительное сокращение транспортных расходов и увеличение расходов на погрузку и хранение, в первую очередь произошло из-за транспортных расходов, включающих некоторые расходы на погрузку и хранение за предыдущий год. Часть увеличения расходов на погрузку и хранение было обусловлено увеличением объемов продаж СУГ и конденсата.

# Обзор финансовых результатов продолжение

## Финансовые затраты

Расходы на финансирование увеличились на 18,3 млн. долл. США до 61,9 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 43,6 млн. долл. США). Увеличение этих расходов было в первую очередь вызвано затратами на ранний выкуп облигаций 2010 года выпуска и амортизацией остатка расходов по сделке, понесенных на выпуске облигаций 2010 года выпуска.

## Финансовые затраты - реорганизация

"Финансовые затраты - реорганизации" представляют собой расходы, связанные с представлением Nostrum Oil & Gas PLC в качестве новой холдинговой компании Группы и соответствующую реорганизацию.

## Прибыль по производным финансовым инструментам

"Прибыль по производным финансовым инструментам" представляет собой справедливую стоимость хеджирования, который Группа заключила 3 марта 2014 года, и который действует до 29 февраля 2016 года.

## Прочее

Убыток от курсовой разницы составил 4,2 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 0,6 млн. долл. США). Это объясняется тем, что 11 февраля 2014 года тенге обесценилась по отношению к доллару США и другим основным валютам. Обменные курсы до и после девальвации составляли 155 тенге/долл. США и 185 тенге/долл. США, соответственно. Поскольку Группа имела стоимость чистых активов на счетах в Тенге в этот период времени, девальвация Тенге привела к значительным курсовым убыткам признанным в отчетном периоде.

Прочие расходы увеличились на 94,8% до 49,8 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 25,6 млн. долл. США). Прочие расходы в основном включают в себя экспортные пошлины оплаченные Группой. Экспортные пошлины представляют таможенные пошлины на экспорт сырой нефти и таможенные сборы за услуги, в частности, за обработку деклараций, временное складирование и т. п. Прочие расходы за отчетный период также включают в себя штрафы и пени на сумму в 2,6 млн. долл. США, которые были результатом судебных решений.

Расходы по корпоративному подоходному налогу увеличились на 16,0% до 165,3 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 142,5 млн. долл. США). Увеличение подоходного налога в первую очередь произошло за счет повышения отсроченного налога за отчетный период. Это было вызвано девальвацией тенге в феврале 2014 года, что привело к значительному уменьшению налоговой базы на основные средства, деноминированные в тенге.

В следующей таблице приводится разбивка общего корпоративного налога Группы по текущему подоходному налогу, корректировкам и отсроченному налогу на прибыль за годы, завершившиеся 31 декабря 2014 года и 2013 года.

в тыс.долл. США	2014	2013	Изменение	Изменение, %
Текущий подоходный налог	117 827	138 883	(21 056)	(15,2)%
Корректировка в отношении текущего налога на прибыль за предыдущие периоды	(6 785)	-	(6 785)	не применимо
Расходы/(льготы) по отложенному налогу на прибыль	54 233	3 613	50 620	1401,1%
<b>Итого</b>	<b>165 275</b>	<b>142 496</b>	<b>22 779</b>	<b>16,0%</b>



### Ликвидность и капитальные ресурсы – сравнение 2015/2014 гг.

В течение рассматриваемого периода основными источниками финансирования Nostrum были денежные средства от операционной деятельности и средства, полученные по Облигациям 2012 г. и Облигациям 2014 г. выпуска. Требования к ликвидности связаны в основном с выполнением обязательств обслуживания текущего долга (по Облигациям 2012 г. и Облигациям 2014 г.) и финансированием капитальных расходов и требованиями наличия оборотного капитала.

#### Движение денежных средств

Ниже в таблице представлены данные по консолидированному движению денежных средств за отчетный период и полный финансовый 2014 год:

в тыс.долл. США	2015	2014
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>375 443</b>	184 914
Чистый денежный поток в результате операционной деятельности	153 257	349 122
Чистый денежный поток в результате инвестиционной деятельности	(245 317)	(304 549)
Чистый денежный поток в результате финансовой деятельности	(115 864)	147 462
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(1 959)	(1 506)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>165 560</b>	375 443

#### Чистый денежный поток в результате операционной деятельности

Чистый денежный поток от операционной деятельности составил 153,3 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 349,1 млн. долл. США), что преимущественно было обусловлено следующими факторами:

- наличием прибыли до уплаты подоходного налога за отчетный период в сумме 72,3 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 311,7 млн. долл. США), с корректировкой на безналичные затраты на износ, истощение и амортизацию в сумме 109,4 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 111,9 млн. долл. США), расходы на финансирование в размере 46,0 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 61,9 млн. долл. США), и прибыль по производным финансовым инструментам 37,1 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 60,3 миллионов долларов США).
- изменением оборотного капитала на 9,3 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 19,5 млн. долл. США), в основном из-за увеличения торговой дебиторской задолженности на 1,2млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: сокращение на 36,5млн. долл. США), сокращение предоплат и прочих краткосрочных активов на 12,2 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: увеличение на 7,7 млн. долл. США), сокращение торговой кредиторской задолженности на 7,3 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: сокращение на 5,6 млн. долл. США) и сокращение прочих краткосрочных обязательств на 2,1 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: увеличение на 0,3 млн. долл. США).

- уплатой подоходного налога в размере 41,2 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 118,2 млн. долл. США).

#### Чистый денежный поток в результате инвестиционной деятельности

Значительная доля денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, относится к программе бурения и к строительству третьей установки для ГПЗ.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности за отчетный период составили 245,3 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 304,5 млн. долл. США) главным образом в результате затрат связанных с бурением новых скважин на 58,7 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 126,8 млн. долл. США),расходы, связанные с третьей установкой ГПЗ составили 112,4 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 142,8 млн. долл. США),расходы, связанные с Ростошинским, Дарьинским и Южно-Гремячинским месторождениями составили 7,6 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 10,4 млн. долл. США), и размещением банковских депозитов на 17,5 млн. долл. США, что частично было компенсировано погашением денежных депозитов на сумму в 42,0 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: погашение 55,0 млн. долл. США и размещение банковских депозитов на сумму в 25,0 млн. долл. США).

#### Чистый денежный поток в результате финансовой деятельности

Чистые денежные средства использованные в финансовой деятельности в течение отчетного периода составили 115,9 млн. долл. США, и в основном состояли из оплаты на 49,1 млн. долл. США дивидендов и финансовых расходов уплаченных по Облигациям Группы 2012 и 2014 года выпуска. Чистые денежные средства полученную от финансовой деятельности в течении полного финансового 2014 года составили 147,5 млн. долл. США, обусловленные в первую очередь выпуском Облигаций 2014 г. на сумму в размере 400,0 млн. долл. США, компенсированную досрочным погашением Облигаций 2010 года выпуска в размере 92,5 млн. долл. США, выплатой дивидендов на сумму в 64,6 млн. долл. США и финансовых расходов, уплаченных по Облигациям Группы 2010, 2012 и 2014 года выпуска.

# Обзор финансовых результатов продолжение

## Обязательства

Риск ликвидности это риск, заключающийся в том, что Группа столкнется с трудностями привлечения средств для выполнения своих финансовых обязательств. Требования ликвидности контролируются на регулярной основе, и руководство пытается обеспечить наличие достаточных финансовых активов для выполнения обязательств по мере их возникновения. Таблица ниже раскрывает в кратком виде сроки исполнения финансовых обязательств Группы на 31 декабря 2015 года на основании контрактных недисконтированных платежей:

	По требованию	Менее 3-х месяцев	3 -12 месяцев	1-5 лет	более 5 лет	Итого
Займы	-	12 750	52 650	1 156 200	-	1 221 600
Торговая кредиторская задолженность	37 934	-	3 529	-	-	41 463
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	17 554	-	-	-	-	17 554
Задолженность перед Правительством Казахстана	-	258	773	4 124	10 567	15 722
<b>Итого</b>	<b>55 488</b>	<b>13 008</b>	<b>56 952</b>	<b>1 160 324</b>	<b>10 567</b>	<b>1 296 339</b>

## Инвестиционные обязательства

В течении отчетного периода, денежные средства компании Nostrum использованные в капитальных затратах на покупку основных средств (без НДС) составили примерно 256,1 млн. долл. США (за полный финансовый 2014 год: 325,5 млн. долл. США). Это отражает расходы на бурение, разработку проектов инфраструктуры для месторождений, затраты на разработку установки переработки нефти и газоперерабатывающий завод.

## Бурение

Расходы на бурение составили 58,7 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2014 год: 126,8 млн. долл. США).

## Установка подготовки газа

После успешного завершения строительства первой фазы ГПЗ, состоящей из двух установок, Группа строит третью установку. Строительство УПГЗ является важным для достижения стратегической цели Группы по увеличению эксплуатационной мощности и добычи жидких углеводородов. По оценкам руководства на основе профиля добычи, как доказанных, так и возможных запасов, содержащихся в отчете компании Ryder Scott за 2015 год, и предполагая успешное завершение строительства ГПЗ в 2017 году, ежегодный уровень добычи Компании увеличиться больше чем в два раза по сравнению с годовым уровнем добычи 2015 года (средний показатель 40 391 бнэ/д. в 2015 году) к концу 2018 года.

Общая стоимость строительства УПГЗ оценивается в не более чем 500 млн. долл. США, из которых 250 млн. долл. США уже были израсходованы на конец отчетного периода.

## Ликвидность и капитальные ресурсы - сравнение 2014/2013 гг

### Общие положения

В течение рассматриваемого периода основными источниками финансирования Nostrum были денежные средства от операционной деятельности и средства, полученные по Облигациям 2012 г. и Облигациям 2014 г. выпуска. Требования к ликвидности связаны в основном с выполнением обязательств обслуживания текущего долга (по Облигациям 2012 г. и Облигациям 2014 г.) и финансированием капитальных расходов и требованиями наличия оборотного капитала.

Ниже в таблице представлены данные по консолидированному движению денежных средств за годы, завершившиеся 31 декабря 2014 года и 2013 года.

в тыс.долл. США	2014	2013
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>184 914</b>	197 730
Чистый денежный поток в результате операционной деятельности	<b>349 636</b>	358 554
Чистый денежный поток в результате инвестиционной деятельности <sup>1</sup>	<b>(305 063)</b>	(239 020)
Чистый денежный поток в результате финансовой деятельности	<b>147 462</b>	(132 350)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	<b>(1 506)</b>	-
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода*</b>	<b>375 443</b>	184 914

\* без учета депозитов и денежных средств с ограниченным правом использования.

### Чистый денежный поток в результате операционной деятельности

Чистый денежный поток от операционной деятельности составил 349,6 млн. долл. США за отчетный период (за полный финансовый 2013 год: 358,6 млн. долл. США) и преимущественно было обусловлено следующими факторами:

- наличием прибыли до уплаты подоходного налога за отчетный период в сумме 311,7 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 362,0 млн. долл. США), с корректировкой на безналичные затраты на износ, истощение и амортизацию составляет 111,9 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 120,4 млн. долл. США), и расходов на финансирование в размере 61,9 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 43,6 млн. долл. США).
- изменением оборотного капитала на 19,5 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год : 16,7 млн. долл. США) обусловленного в первую очередь снижением торговой дебиторской задолженности на сумму в 36,5 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 12,6 млн. долл. США), увеличением предоплат и прочих краткосрочных активов на 7,7 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: сокращение на 6,8 млн. долл. США), сокращением торговой кредиторской задолженности на 5,6 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: сокращение на 5,7 млн. долл. США) и увеличение прочих краткосрочных обязательств на 0,3 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 8,8 млн. долл. США).
- уплатой подоходного налога в размере 118,2 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 154,5 млн. долл. США).

### Чистый денежный поток в результате инвестиционной деятельности

Значительная доля денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности, относится к программе бурения и к строительству третьей установки для ГПЗ.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности за отчетный период составили 305,1 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 239,0 млн. долл. США) главным образом в результате бурения новых скважин, на эту деятельность было израсходовано приблизительно 126,8 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 108,1 млн. долл. США), расходы, связанные с третьей установкой ГПЗ составили приблизительно 142,8 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 12,4 млн. долл. США) и расходы связанные с Ростошинским, Дарьинским и Южно-Гремяченским месторождениями 10,4 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: 5,0 млн. долл. США), что частично было компенсировано погашением денежных депозитов на сумму в 30,0 млн. долл. США (за полный финансовый 2013 год: погашением 25 млн. долл. США и размещение банковских депозитов на сумму в 30,0 млн. долл. США).

### Чистый денежный поток в результате финансовой деятельности

Чистые денежные средства полученные от финансовой деятельности за отчетный период составил 147,5 млн. долл. США, обусловленные в первую очередь выпуском Облигаций 2014 г. на сумму в размере 400,0 млн. долл. США, компенсированную досрочным погашением Облигаций 2010 года выпуска в размере 92,5 млн. долл. США, выплатой дивидендов на сумму в 64,6 млн. долл. США и финансовых расходов уплаченных по Облигациям Группы 2010, 2012 и 2014 года выпуска. Чистые денежные средства использованные в финансовой деятельности в течение полного финансового 2013 года составили 132,4 млн. долл. США, которые в основном состояли из финансовых расходов уплаченных по Облигациям Группы 2010 и 2012 года выпуска.

# Пятилетний отчет

В млн. долл. США, если не указано иначе	2015	2014	2013	2012	2011
Выручка	448,9	781,9	895,0	737,0	300,8
Себестоимость реализованной продукции	(186,6)	(221,9)	(286,2)	(238,2)	(70,8)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>262,3</b>	<b>560,0</b>	<b>608,8</b>	<b>498,8</b>	<b>230,0</b>
Общие и административные расходы	(49,3)	(54,9)	(56,0)	(62,4)	(36,0)
Расходы на реализацию и транспортировку	(93,0)	(122,3)	(121,7)	(103,6)	(35,4)
Финансовые затраты	(46,0)	(61,9)	(43,6)	(46,8)	(4,7)
Финансовые затраты - реорганизация	(1,1)	(29,6)	-	-	-
Корректировка до справедливой стоимости опционов на акции сотрудников	2,2	3,1	(4,4)	(2,5)	(3,5)
Убыток от курсовой разницы	(21,2)	(4,2)	(0,6)	0,8	(0,4)
Прибыль по производным финансовым инструментам	37,1	60,3	-	-	-
Доход по процентам	0,5	1,0	0,8	-	-
Прочие доходы	11,3	10,1	4,4	4,0	3,4
Прочие расходы	(30,6)	(49,8)	(25,6)	(6,6)	(7,9)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>72,3</b>	<b>311,7</b>	<b>362,0</b>	<b>282,4</b>	<b>149,0</b>
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(166,4)	(165,3)	(142,5)	(120,4)	(67,4)
<b>(Убыток)/прибыль за год</b>	<b>(94,3)</b>	<b>146,4</b>	<b>219,5</b>	<b>162,0</b>	<b>81,6</b>
Прочий совокупный расход	(0,5)	-	-	-	-
<b>Итого совокупного (расхода)/дохода за год</b>	<b>(94,8)</b>	<b>146,4</b>	<b>219,5</b>	<b>162,0</b>	<b>81,6</b>
Долгосрочные активы	1 854,1	1 698,6	1 426,0	1 251,6	1 126,9
Текущие активы	334,3	509,6	334,8	351,1	179,3
<b>Итого активы</b>	<b>2 188,4</b>	<b>2 208,2</b>	<b>1 760,8</b>	<b>1 602,7</b>	<b>1 306,2</b>
Акционерный капитал и резервы	773,8	917,7	832,5	695,1	585,2
Долгосрочные обязательства	1 305,9	1 163,7	793,6	781,9	599,7
Текущие обязательства	108,7	126,9	134,7	125,7	121,3
<b>Итого собственный капитал и обязательства</b>	<b>2 188,4</b>	<b>2 208,2</b>	<b>1 760,8</b>	<b>1 602,7</b>	<b>1 306,2</b>
Чистый денежный поток в результате операционной деятельности	153,3	349,6	358,6	291,8	132,2
Чистый денежный поток в результате инвестиционной деятельности <sup>1</sup>	(245,3)	(305,1)	(239,0)	(269,7)	(103,7)
Чистый денежный поток в результате финансовой деятельности	(115,9)	147,5	(132,4)	50,4	(47,4)
Рентабельность, %	(21,0)%	18,7%	24,5%	22,0%	27,1%
Отношение собств. капитал/активы, %	35,4%	41,6%	47,3%	43,4%	44,8%
Цена акции на конец периода (долл. США) <sup>2</sup>	5,97	6,56	13,00	10,70	9,70
Непогашенных акции (тыс.)	188 183	188 183	188 183	188 183	186 762
Непогашенных опционов (тыс.)	2 611	2 611	2 912	2 132	2 868
Дивиденд на акцию (долл. США)	0,27	0,35	0,34	0,32	-

<sup>1</sup> Термин МСФО, основанный на непрямой методологии определения потока денежных средств.

<sup>2</sup> До 20 июня 2014 года, капитал Группы был представлен в ГДР, на конец периода в 2015 году стоимость акции рассчитывалась как 4,05 фунт стерл./акция x 1,4747 долл. США/фунт стерл. = 5,97 долл. США/акцию.

# Управление риском

## Выявление и оценка основных рисков Группы

Совет директоров признает свою ответственность за определение существенных рисков, которые потенциально могут повлиять на Группу в процессе достижения ей своих стратегических целей. Оценка риска в рамках Группы выполняется периодически, для определения характера и степени такого риска и определяет подходящие смягчающие меры.

В 2013 году Группа официально оформила директорский реестр рисков, в котором определены риски и связанные с ними смягчающие методы контроля и будущие действия. Эти выявленные риски были собраны вместе и упорядочены в следующие категории риска:

- стратегические;
- операционные
- финансовые; и
- соблюдения правовых норм;

На основе данного реестра рисков и дальнейшего анализа и обсуждений, исполнительное руководство и Совет директоров проводят периодические рассмотрения ранее выявленных существенных рисков, обновления их вероятности и потенциального воздействия, и выявляют потенциальные новые существенные риски возникающие в результате изменяющихся условий. Эти значительные риски более подробно обсуждаются ниже в разделе "Основные риски и неопределенности".

## Оценка рисков и управление

Группа имеет в своем распоряжении процессы и методы управления рисками, которые закреплены в политике управления рисками, и отражают следующие процессы:

Политика управления рисками содержит описание процесса управления рисками, состоящего из цикла скоординированных действий, который приведен ниже:

- признание или идентификации рисков;
- градация или оценка рисков;
- реакция на существенные риски:
  - допускать, когда это находится за пределами способности Группы смягчить последствия;
  - воздействовать путем уменьшения его влияния или вероятности возникновения;
  - передать третьей стороне;
  - прекратить деятельность создающую их;
- выделение ресурсов для контроля;
- планирование реагирования;
- отчетность и мониторинг поведения риска;
- рассмотрение механизма управления рисками.

## Оценка и управление рисками



В 2015 году процессы, связанные с управлением рисками и системами внутреннего контроля соответствовали Кодексу корпоративного управления Великобритании и руководству по вопросам управления рисками, внутреннему контролю и соответствующим финансовым и деловым отчетам опубликованным в сентябре 2014 года.

## **Изменения в оценке рисков по сравнению с предыдущим годом**

В течение 2015 года Совет директоров и высшее руководство по-прежнему осознавали те же самые основные риски и факторы неопределенности, которые были определены и раскрыты в ежегодном отчете за 2014 год, и связанные с этим оценки рисков существенно не изменились. Тем не менее, особое внимание было уделено следующим вопросам:

- риск цены на сырьевые товары, в связи с текущей рыночной ценой на нефть и связанные с этим последствия для будущей производительности и инвестиций Группы;
- риски, связанные с строительством УПГЗ и программой бурения скважин;
- риски, связанные с ремонтными работами на газопроводах, используемых Группой (аналогичные случаю, который произошел в 2015 году), который рассматривается как часть основного риска “единого источника поступления выручки и прерывание бизнеса”;
- последствия девальвации Казахского Тенге по отношению к доллару США на подоходных налогах и связанных с этим будущих потоков денежных средств.

В дополнение к этому, в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления Великобритании 2014 года, Совет директоров сделал надежные оценки основных рисков и факторов неопределенности, с которыми сталкивается Группа, в том числе те, которые могли бы поставить под угрозу их бизнес модель и будущую производительность, а также включены в качестве составной части долгосрочной оценки рентабельности.

## **Обоснование рентабельности**

Процесс корпоративного планирования Группы включает в себя среднесрочные и долгосрочные финансовые прогнозы и анализ, наряду с составлением годового бюджета и прогнозирования. Долгосрочная финансовая модель покрывает период по 2032 год включительно, т.е. срок действия лицензии Чинаревского месторождения, которое в настоящее время является главным источником производства Группы. Долгосрочная модель является основой для деятельности Совета директоров, описанной на страницах 71-72, в том числе для ежегодного стратегического планирования и принятия решений. С целью осуществления контроля за деятельностью Группы на основе стратегических целей, связанных с основными показателями производственной деятельности и рисками, а также среднесрочными планами развития (как описано на страницах 22-23), Совет директоров оценивает пятилетние финансовые прогнозы компании. При этом, такие финансовые прогнозы подкреплены пятилетней программой буровых работ (упомянутых в годовом отчете Главного исполнительного

директора на странице 14). И наконец, эти процессы среднесрочного и долгосрочного планирования спускаются каскадом вниз к процессам составления бюджета и прогнозирования, которые включают в себя подготовку проекта годового бюджета на следующий год в четвертом квартале каждого календарного года, который рассматривается и утверждается Советом директоров, и подготовку ежеквартальных прогнозов в течение года для рассмотрения Советом директоров.

Совет директоров считает пятилетний период до декабря 2020 года подходящим сроком, в течение которого можно сформировать обоснованное ожидание относительно долгосрочной рентабельности Группы, учитывая присущие неопределенности. Этот период представляет собой срок, используемый для среднесрочных бизнес-планов Группы, и был выбран потому, что он обеспечивает Совету директоров, и следовательно читателям годового отчета, определенную степень достоверности, и в то же время освещает некоторые долгосрочные перспективы.

Процесс корпоративного планирования тесно связан с процессом управления рисками, описанным на страницах 59-60. С целью оценки рентабельности Группы рассматриваются разные сценарии на основе пятилетней модели движения денежных потоков с целью проверки ее уязвимости к существенным рискам, перечисленным на страницах 61-63 (в тех случаях, когда такая оценка рисков является практически осуществимой), включая также жесткий, но правдоподобный вариант прогноза как результат сочетания этих рисков. Сценарии принимают во внимание наличие и вероятную эффективность смягчающих действий, которые могли бы быть приняты для предотвращения или уменьшения воздействия или возникновения связанных с ними рисков, и которые действительно будут доступны Группе при данных условиях. При рассмотрении вопроса о вероятной эффективности таких действий, принимаются во внимание выводы по осуществлению Советом директоров постоянного контроля и проверке рисков, а также системы внутреннего контроля. Предположения, которые были использованы для оценки долгосрочной рентабельности, совпадают с предположениями, использованными в процессе составления бюджета и прогнозирования, и включают в себя предположения о результатах программы бурения, завершения строительства УПГЗ, последующее увеличение добычи, возможность рефинансировать кредиты по наступлению срока их погашения и постоянные объемы продаж.

Директора обратили особое внимание на риски, связанные с проектами в области развития, а также ценовые риски на сырьевых рынках, которые могут повлиять на способность Группы выполнять свои обязательства, в том числе относительно выплаты по своим облигациям со сроком погашения в 2019 году.

На основе этих оценок и других вопросов, рассмотренных Советом директоров в течение года, Совет директоров имеет основания полагать, что Группа будет продолжать свою работу и выполнять свои обязательства по мере наступления срока их погашения в течение периода до декабря 2020 года.

# Основные риски и неопределенности

Стратегические риски	Описание риска	Управление риском
<p>Проекты по развитию</p>	<p>Планируемые Группой проекты разработки, в частности, УПГЗ и бурение скважин, подвержены обычным рискам, связанным с задержками, невыполнением и перерасходом средств, что может повлиять в будущем на добычу и производительность Группы.</p>	<p>Группа сформировала опытную команду управления проектом и надеется извлечь выгоду из технических знаний и значительного опыта полученного при строительстве УПГ1 и УПГ2 для строительства УПГЗ. Команда по управлению проектом отчитывается на ежемесячной основе перед руководством и Советом директоров о прогрессе проектирования, закупок и строительства.</p> <p>Группа уже завершила большинство процессов закупок для УПГЗ и контролирует материально-техническое обеспечение, инженерные работы доставку материалов и оборудования на постоянной основе. АО "НГСК КазСтройСервис" привлечен для участия в строительстве УПГЗ, имея опыт аналогичных проектов в том числе УПГ1 и УПГ2, и других крупных проектов в Казахстане.</p> <p>Руководство и Совет директоров постоянно контролируют сроки и объемы выполнения программы бурения и корректируют ее учитывая статус развития проекта УПГЗ и текущей цены на нефть. Подробная программа бурения утверждается руководством для каждой скважины, которая является основой отчетности хода выполнения работ и расходов.</p>
<p>Риски, связанные с товарной ценой</p>	<p>Группа подвержена риску, что на ее будущие доходы будет негативно влиять изменения в рыночной цене сырой нефти, учитывая, что все цены продажи сырой нефти и конденсата основываются на рыночных ценах. На цены на сырую нефть влияют такие факторы, как действия ОПЕК, политические события, факторы спроса и предложения.</p> <p>Группу так же могут обязать государственные органы, якобы действующие на основании законодательства Казахстана, продавать добываемый газ на внутреннем рынке по ценам, определяемым Правительством Казахстана: они могут быть значительно ниже, чем цены, которые могли бы быть предложены Группе в другой ситуации.</p>	<p>Политика хеджирования Группы предусматривает хеджирование добычи жидких продуктов при заключении долгосрочных контрактов, связанных с капитальными инвестициями без возможности увеличения их объема.</p> <p>В январе 2016 года, компания Nostrum объявила, что она продлила свое предыдущее хеджирование в новое хеджирования 15 000 баррелей нефти в день с ценой реализации в 49,16 долларов США за баррель. Стоимость хеджирования была полностью выплачена денежными средствами от продажи предыдущего хеджирования Компании на сумму в 92 млн. долларов США. Новое хеджирования имеет срок действия в 24 месяца, со сроком погашения в декабре 2017 года, и произведением денежных расчетов на ежеквартальной основе.</p> <p>Руководство и Совет директоров постоянно контролируют сроки и объемы выполнения программы бурения, учитывая ситуацию с ценой на нефть.</p> <p>Кроме того, в 2015 году Группа начала экспортировать основную часть своего сухого газа в рамках нового контракта. Экспортные цены обычно значительно выше внутренних цен.</p>

## Основные риски и неопределенности продолжение

Операционные риски	Описание риска	Управление риском
<p>Один источник дохода и простой предприятия</p>	<p>Деятельность Группы на Чинаревском нефтяном и газоконденсатном месторождении в настоящее время является единственным источником выручки Группы.</p>	<p>Группа имеет команду преданных специалистов, которые оценивают возможные приобретения нефтегазовых месторождений и активов. В 2013 году Группа завершила приобретение прав на недропользование для трех нефтегазовых месторождений возле Чинаревского месторождения. Программа бурения скважин на 2016 год первоначально будет нацелена на добавление трех новых добывающих скважин на Чинаревском месторождении и завершение одной разведочной скважины на Ростошинском месторождении. Программа бурения скважин рассматривается на ежеквартальной основе и может быть увеличена незамедлительно. Дополнительное соглашение было подписано для Ростошинского месторождения, и период разведки продлен до февраля 2017 года.</p> <p>Кроме того, обращение компания Nostrum к Совету директоров компании Tethys Petroleum Limited, сделанное в течении 2015 года, в отношении возможной оферты о приобретении компании, представляет собой пример дальнейшего усилия Группы в направлении диверсификации портфеля активов Группы. Данное предложение в последствии было отозвано компанией Nostrum.</p>
<p>Оценка запасов нефти и газа</p>	<p>Группа подвержена риску не правильной или завышенной оценки своих нефтегазовых запасов, в этом случае долгосрочные активы Группы и ее неосозаемые активы могут быть завышены или ослаблены. Также это может быть следствием неудачной разведки новых месторождений, что также может привести к неправильным принятым решений.</p>	<p>У Группы есть департамент с высоко-квалифицированными геологами, которые проводят периодические оценки наших запасов нефти и газа в соответствии с международными стандартами по оценке запасов. Результаты оценки Группы проверяются Ryder Scot, независимыми консультантами по запасам.</p>
<p>Риск нормативно-правового несоответствия</p> <p>Соглашения об использовании недр</p>	<p>Возможны разногласия Группы с Правительством Казахстана относительно ее деятельности по недропользованию или выполнению требований договоров по недропользованию.</p>	<p>Группа считает, что она полностью выполняет требования договора о разделении продукции для Чинаревского месторождения и ведет в этом отношении открытый диалог с правительственными органами Казахстана в отношении всех своих договоров по недропользованию. В случае несоответствия с положениями любого такого соглашения, Группа старается изменить такое положение и оплачивает любые применимые неустойки и штрафы.</p>



Риск нормативно-правового несоответствия	Описание риска	Управление риском
Соблюдение природоохранного законодательства	Правовая основа защиты окружающей среды и безопасности эксплуатации в Казахстане еще не полностью разработана, и, учитывая меняющийся характер экологических норм, существует риск неполного выполнения всех этих норм в то или иное время.	В течение 2015 Группа дополнительно укрепила свой отдел ОКП,ОТ,ТБ и ООС. Процедуры отдела ОКП,ОТ,ТБ и ООС Группы периодически пересматриваются для обеспечения соответствия с изменениями и новыми требованиями по этим вопросам. Основные индикаторы, такие как выбросы парниковых газов, травмы с потерей трудоспособности, управление отходами, и т.д., а также прогресс работ, докладываются руководству на ежемесячной основе. Для сотрудников проводится периодическое обучение требованиям процедур и нормативных актов. Группа работает в направлении получения сертификации ISO 14001 Системы мер по охране окружающей среды и ISO 50001 Система управления энергопотреблением. Кроме того, Группа регулярно заказывает независимые экологические аудиты для подтверждения выполнения нормативных требований и применения передовой практики в этой области.
Презумпция риска несоблюдения законодательства по борьбе с коррупцией	Существует риск того, что сотрудники Группы, непреднамеренно или умышленно совершат действия запрещенные законодательством по борьбе с коррупцией, учитывая имеющийся повышенный риск в юрисдикции, в которой работает Группа.	Группа приняла политику направленную на борьбу с взяточничеством и коррупцией, и включила положение по данному вопросу в Кодекс Поведения Группы, и провела обучение сотрудников в отношении их обязательств в данном вопросе.
Финансовые риски	Описание риска	Управление риском
Неопределенность налогового законодательства	Неопределенность применения, включая применение с обратной силой налогового законодательства и изменения налогового законодательства в Казахстане создают риски дополнительных налоговых обязательств, которые, по мнению Группы к ней не применимы.	Группа регулярно оспаривает, как в налоговых органах, так и в судах Казахстана, начисленные налоговые обязательства, которые она считает необоснованными и неприменимыми, как следует либо из договоров о недропользовании, либо из применимого законодательства.
Риск непрерывности деятельности и ликвидности	Группа подвержена риску возникновения сложностей привлечения средств необходимых для выполнения своих финансовых обязательств и соответственно неуместности предположений в отношении непрерывности деятельности.	Мониторинг риска ликвидности осуществляется на ежемесячной основе. Руководство компании обеспечивает достаточность средств для выполнения своих обязательств по мере их возникновения. Политика казначейства предусматривает, чтобы денежные средства Группы поддерживались на уровне не менее 50 млн. долл. США.

Перечисленные выше риски представляют не все риски, связанные с деятельностью Группы. Кроме того, они не упорядочены по приоритету. На деятельность Группы также могут отрицательно повлиять другие риски и неопределенности, о которых в настоящее время руководству не известно или которые кажутся менее реалистичными. Управленческий коллектив производит постоянный мониторинг указанных выше рисков, а также их оценку при принятии решений.

Этот стратегический отчет утвержден Советом директоров.



**Кай-Уве Кессель**  
Главный исполнительный директор  
29 марта 2016 года



**Жан-Рю Мюллер**  
Главный финансовый директор  
29 марта 2016 года

# Стремление к совершенству в нашем управлении

- 65 Обзор от Председателя
- 66 Совет директоров
- 68 Nostrum Oil & Gas PLC Управленческий состав
- 68 Zhaikmunai LLP Управленческий состав
- 70 Концепция корпоративного управления
- 82 Отчет аудиторского комитета
- 88 Отчет комитета по выдвижению кандидатур и управлению
- 89 Отчет комитета по вознаграждениям
- 90 Ежегодный отчет по вознаграждениям
- 98 Политика вознаграждения директоров компании
- 104 Отчет директоров компании

## Обзор от Председателя

“Мы стремимся управлять бизнесом так, чтобы это был прямолинейный и эффективный процесс, который бы содействовал долгосрочному успеху Группы.”



### Уважаемый акционер,

Компания Nostrum - это простой, надежный и успешный бизнес. Данное заявление также отражает наши ценности и мы их применяем не только для достижения наших операционных и финансовых целей, но также и к нашему корпоративному управлению. Внедрение и использование образцовых методов корпоративного управления - это основной принцип взаимоотношения Группы с каждым, и всеми нашими заинтересованными сторонами. Мы стремимся управлять бизнесом так, чтобы это был прямолинейный и эффективный процесс, который бы содействовал долгосрочному успеху Группы.

Группа продолжает применять и реагировать на требования дополнительных нормативных обязательств, которые стали распространяться на Группу в результате допуска Nostrum к премиальному листингу на Лондонской фондовой бирже в 2014 году. На нашем вебсайте мы бы хотели уделить особое внимание нескольким аспектам, в которых Группа не в полной мере соответствует Кодексу корпоративного управления Великобритании и объяснить причины такого несоблюдения. Для получения дополнительной информации, обратитесь к странице 76 и к разделу управления сайта компании Nostrum <http://www.nostrumoilandgas.com/en/corporate-governance>.

В то время как наша Компания развивается в краткосрочной и долгосрочной перспективе, как органически, так и через потенциальные сделки по слиянию и приобретению компаний, мы будем стремиться делать вопросы корпоративного управления приоритетными в процессах принятия решений. Мы также продолжаем рассмотрение и развитие наших методов работы в корпоративном управлении в целях обеспечения полного соответствия нормативным требованиям и для содействия успеху и устойчивости нашего бизнеса.

Одним из результатов наших постоянных усилий преуспеть в области корпоративного управления, является новый Исполнительный комитет, который был создан ранее в этом году. Исполнительный комитет состоит из всех исполнительных директоров вместе с Томас Хартнетт, Гудрун Выкрота и Хайнц Вендель, и был создан в целях более эффективного объединения целей и задач каждой бизнес-функции, а также упростить способ управления нашим бизнесом. Биографии каждого члена Исполнительного комитета можно найти на страницах 66-69.

Мы также надеемся на достижение большей сбалансированности гендерного многообразия нашего Совета директоров. В настоящее время я работаю вместе с комитетом по выдвижению кандидатур и управлению над поиском подходящей женской кандидатуры в Совет директоров для замены одного из действующих директоров компании, не наделенного исполнительными полномочиями. Я надеюсь, что смогу представить доклад по этому вопросу в ближайшее время.

Вдобавок, мы продолжим развивать этническое и социокультурное многообразие в Совете директоров чтобы, наши директора обладали всеми необходимыми навыками, опытом, самостоятельностью и знаниями, которые необходимы для эффективного выполнения ими своих задач и обязанностей.

В предстоящем году мы будем проводить оценку нашего Совета директоров с помощью внешних источников, и мы с нетерпением ожидаем получить конкретную пользу от этого процесса оценки.

Я с нетерпением жду, чтобы поделиться с вами результатом наших постоянных усилий для достижения совершенства в области корпоративного управления в предстоящем году.

**Фрэнк Монстре**  
Председатель

# Совет директоров

## Фрэнк Монстрей

Председатель Совета Директоров

- Дата рождения: 22 апреля 1965 года
- Гражданство: Бельгия



С 2004 года, занимал пост Председателя предшественников компании Nostrum. Впервые назначен директором Nostrum Oil & Gas PLC 3 октября 2013 года.

### Прочие текущие назначения

Claremont Holdings C.V.; RusPetro plc; Crest Capital Management N.V.

Других значимых обязательств у Председателя нет.

### Другие штатные должности<sup>1</sup>

- Ранее, с 2004 года, занимал пост председателя совета директоров предшественников компании Nostrum.
- С 1991-2015 гг. главный исполнительный директор Probel Capital Management N.V (нынешнее название Nostrum Services N.V.), частной фирмы по управлению капиталом и активами, находящейся в Бельгии и специализирующейся на управлении долгосрочным капиталом на развивающихся рынках.
- Имеет степень в области экономики торговли-промышленной деятельности, полученную в Университете г. Лёвена (KUL), Бельгия.

### Комитеты при совете директоров

- Комитет по выдвижению кандидатур и управлению

## Жан-Рю Мюллер

Финансовый директор

- Дата рождения: 20 мая 1964 года
- Гражданство: Голландия



16 ноября 2007 г. назначен главным финансовым директором предшественника компании Nostrum, и директором Nostrum Oil & Gas PLC 3 октября 2013 года.

### Прочие текущие назначения

Telco B.V. - директор

### Другие штатные должности<sup>1</sup>

- Начиная с 2000 года работал на различных должностях в Nostrum Services N.V. руководил переходом компании Nostrum на МСФО и внедрением системы SAP.
- 1990-2000: основатель и управляющий директор Axio Systems (информационные технологии).

- 1988-1990: Andersen Consulting.
- Имеет степень бакалавра технических наук, полученную в Утрехтском муниципальном технологическом институте, и степень магистра делового администрирования, полученная в Лувенском университете (KUL).

### Комитеты при совете директоров

- Нет

## Кай-Уве Кессель

Главный исполнительный директор

- Дата рождения: 17 декабря 1961 года
- Гражданство: Германия



С 2004 года, занимал пост Директора предшественников компании Nostrum. Впервые назначен директором Nostrum Oil & Gas PLC 3 октября 2013 года.

### Прочие текущие назначения

BelGerAs S.A. - директор, Gervanca Investments Sarl - директор, Cavendish Affiliates Limited

### Другие штатные должности<sup>1</sup>

- 2002-2005: директор подразделения разведки и добычи в Северной Африке компании Gaz de France.

- 1992-2001: управляющий директор компании Erdgas Erdöl GmbH, нефтегазодобывающей компании, принадлежащей Gas de France, а также директор и председатель совета директоров KazGermunai.

- Выпускник Российского государственного университета нефти и газа им. Губкина.

### Комитеты при совете директоров

- Нет

## Айке фон дер Линден

Главный независимый неисполнительный директор

- Дата рождения: 7 июля 1941 года
- Гражданство: Германия



16 ноября 2007 г. впервые назначен директором Nostrum Oil & Gas Group Ltd, и директором Nostrum Oil & Gas plc 19 мая 2014 года.

### Прочие текущие назначения

Linden Advisory & Consulting Services - управляющий директор, Jordan Energy and Mining Ltd.- технический директор, Schullermann und Partner AG - член наблюдательного совета, Financial Auditor and Tax Consultant Group - член наблюдательного совета

### Другие штатные должности<sup>1</sup>

- Начиная с 1988 г. управляющий директор компании Linden Advisory and Consulting Services.
- Начиная с 1985 г. независимый консультант финансовых учреждений по инвестициям в акционерный капитал, мезонинному и кредитному финансированию (проектному финансированию) в области природных ресурсов.
- Имеет степень кандидата наук в области экономики горного дела, полученную в Техническом университете г. Клаусталь.

### Комитеты при Совете директоров

- Комитет по аудиту (Председатель)
- Комитет по вознаграждениям
- Комитет по выдвижению кандидатур и управлению

<sup>1</sup> В хронологическом порядке.

**Атуль Гупта**

Независимый неисполнительный директор

- Дата рождения: 15 декабря 1959 года
- Гражданство: Англия



30 ноября 2009 г. впервые назначен директором Nostrum Oil & Gas Group Ltd, и директором Nostrum Oil & Gas plc 19 мая 2014 года.

**Прочие текущие назначения**

Seven Energy International Limited – неисполнительный директор, Vetra Energy – неисполнительный директор

**Другие штатные должности<sup>1</sup>**

- Главный исполнительный директор (2006–2008 гг.) и главный операционный директор (1999–2006 гг.) компании Burren Energy.

- 30-ти летний опыт в советах директоров в международных компаниях занимающихся разведкой и добычей нефти и газа: Charterhouse Petroleum, Petrofina, Monument и Burren Energy.

- Окончил Кембриджский университет по специальности «Химическая технология», имеет степень магистра технологии нефтегазодобычи (Университет Хериот-Уотт, г. Эдинбург).

**Комитеты при совете директоров**

- Комитет по аудиту

**Сэр Кристофер**

Кодрингтон, баронет  
Независимый неисполнительный директор

- Дата рождения: 20 февраля 1960 года
- Гражданство: Англия



Назначен директором 19 мая 2014 года.

**Прочие текущие назначения**

Navarino Services Limited – директор, Capital Marketing Investments Ltd – директор

**Другие штатные должности**

- Более чем 28-ми летний обширный опыт работы в совете директоров и в высшем руководстве в нефтегазовом секторе, гостиничной и других отраслях промышленности.

- Восемь лет прожил в Хьюстоне, штат Техас, занимаясь разработкой разведываемых участках различных нефтегазовых месторождений для COG, Inc., Texas General Resources, Inc., TexBrit Corporation, Inc. и Whitehall Energy Limited.

- Королевский сельскохозяйственный университет – DipAFM.

**Комитеты при совете директоров**

- Комитет по выдвижению кандидатур и управлению (Председатель)
- Комитет по вознаграждениям
- Комитет по аудиту

**Пит Эверэрт**

Неисполнительный директор

- Дата рождения: 28 марта 1961 года
- Гражданство: Бельгия



16 ноября 2007 г. впервые назначен директором Nostrum Oil & Gas Group Ltd, и директором Nostrum Oil & Gas plc 19 мая 2014 года.

**Прочие текущие назначения**

BVBA Piet Everaert – директор, VWEW Advocaten VOF – партнер

**Другие штатные должности<sup>1</sup>**

- Начиная с 1993 г. партнер в юридической фирме VWEW Advocaten.
- Начиная с 1996 г. юрист в Brussels Bar (работает в области бельгийского торгового-промышленного права).
- Выпускник Университета г. Лёвен (KUL) (1984 г.) и Колледжа Европы (г. Брюгге) (1985 г.), Бельгия.

**Комитеты при совете директоров**

- Комитет по вознаграждениям<sup>2</sup>

**Марк Мартин**

Независимый неисполнительный директор

- Дата рождения: 17 февраля 1969 года
- Гражданство: Англия



Назначен директором 19 мая 2014 года.

**Прочие текущие назначения**

Нет

**Другие штатные должности**

- 20 лет опыта работы в сфере инвестиционных банковских услуг в Barclays, Baring Securities и ING, где он был глобальным руководителем рынков акционерного капитала с 2003 по 2011 гг.

- В 2011–2014 гг. работал главным исполнительным директором Exillon Energy PLC в Москве.

- Окончил Кембриджский университет по специальности социальные и политические науки.

**Комитеты при совете директоров**

- Комитет по вознаграждениям (Председатель)

**Панкаж Джайн**

Неисполнительный директор

- Дата рождения: 14 июня 1967 года
- Гражданство: Индия



26 ноября 2013 г. впервые назначен директором Nostrum Oil & Gas LP, и директором Nostrum Oil & Gas plc 19 мая 2014 года.

**Прочие текущие назначения**

KazStroyService Global B.V. – главный исполнительный директор, ABN Heritage Developers Private Limited – директор, RMG Properties Private Limited – директор

**Другой опыт работы<sup>1</sup>**

- Начиная с 2009 г. главный исполнительный директор Группы «КазСтройСервис» (KSS).
- Более 20-ти лет обширного опыта в сфере проектирования, поставок и строительства на различных проектах в Индии, Казахстане, на Ближнем Востоке и в дальневосточных регионах.
- Выпускник Регионального колледжа технических наук в г. Тричи, Индия (степень почетного бакалавра в сфере гражданского строительства); (специализация – нефтегазовая инфраструктура).

**Комитеты при совете директоров**

- Нет

<sup>2</sup> Г-н Эверэрт уволился из комитета по вознаграждениям 22 марта 2016 г.

# Nostrum Oil & Gas PLC Управленческий состав

(См. биографии исполнительных директоров Фрэнк Монстрей, Кай-Уве Кессель и Жан-Рю Мюллер на стр. 66)

## Томас Хартнетт

Главный юрисконсульт и секретарь компании

- Год рождения: 1964
- Гражданство: США/Бельгия



5 сентября 2008 г. назначен главным юрисконсультом Nostrum Group, и 3 октября 2013 г. секретарем компании Nostrum Oil & Gas PLC.

### Навыки и опыт работы

- Имеет более 16 лет опыта работы в юридической фирме White & Case LLP, где он был партнером и специализировался в международных корпоративных вопросах, сделках слияний и поглощения с отделениями фирмы в Нью-Йорке, Стамбуле, Лондоне, Брюсселе и Бангкоке.

- В 1996-1998 гг. работал старшим юрисконсультом корпорации - Intercontinental Hotels Group (ранее - Bass Hotels & Resorts).

- Имеет степень бакалавра гуманитарных наук в области сравнительной политологии и политологии развития (Университет Пенсильвании) и степень доктора права (юридический факультет Нью-Йоркского университета)
- Член судебной коллегии Нью-Йорка.

## Том Ричардсон

Руководитель отдела корпоративных финансов Группы

- Год рождения: 1981
- Гражданство: Англия



31 августа 2011 г. назначен руководителем отдела корпоративных финансов Группы.

### Навыки и опыт работы

- Имеет более семи лет опыта работы в банковской сфере развивающихся рынков, и принимал участие в привлечении на рынках капитала более чем 5 млрд. долл. США для компаний развивающихся рынков.

- Имеет два года опыта работы по оказанию консультативных услуг на развивающихся рынках, принимал участие в привлечении финансирования на сумму более 1,25 млрд. долл. США.

## Ян Лага

Руководитель отдела слияний и поглощения

- Год рождения: 1963
- Гражданство: Бельгия



1 января 2010 г. назначен заместителем главного исполнительного директора компании Nostrum.

### Навыки и опыт работы

- Обширный опыт в области управления промышленными группами: Picanol, Berry Group, Ackermans & van Haaren и Koramic.

- Имеет степень магистра в области электромеханики (Университет г. Лёвен), и магистра делового администрирования (INSEAD).

## Алексей Эрбер

Руководитель группы по развитию бизнеса

- Год рождения: 1959
- Гражданство: Германия



В октябре 2007 г. назначен директором по геологии и управлению резервуарами Zhaikmunai LLP.

### Навыки и опыт работы

- Более чем 20-ти летний опыт работ в департаментах Erdgas Erdöl-Gommern GmbH и Gaz de France.

- Выпускник Российского государственного университета нефти и газа им. Губкина (геология и инженерная геология), а также университета имени Эрнста Морица Арндта в Грайфсвальде (математические методы в геологии).

# Zhaikmunai LLP Управленческий состав

## Хайнц Вендель

Генеральный директор, Zhaikmunai LLP

- Год рождения: 22 Августа 1953 года
- Гражданство: Германия



В январе 2012 г. назначен главным операционным директором Zhaikmunai LLP, и в августе 2013 г. генеральным директором Zhaikmunai LLP.

### Навыки и опыт работы

- 30-ти летний опыт в разведке и добыче нефти и газа, главным образом, в качестве инженера в нефтегазовой сфере.

- Занимал руководящие и инженерно-технические должности в Германии, Польше, России и Казахстане таких компаний как GDF Suez E&P, East German Erdöl-Erdgas Gommern (EEG), и других.

- Выпускник Института нефти и газа в г. Баку, Азербайджан.

## Гудрун Вькрота

Главный финансовый директор, Zhaikmunai LLP

- Год рождения: 1960
- Гражданство: Германия



В апреле 2010 г. назначена главным финансовым директором Zhaikmunai LLP.

### Навыки и опыт работы

- Предшествующий опыт в области энергетики: Руководитель отдела по управлению ресурсами разведки и добычи (Gazprom Germania GmbH), Руководитель по финансам и администрированию

(Gaz de France Production Exploration Deutschland GmbH).

- Имеет степень магистра наук (горное дело и экономика) Московского геологоразведочного университета и Сертификат по международному бухгалтерскому учету Торгово-промышленной палаты Германии (г. Берлин, Германия).

# Zhaikmunai LLP Управленческий состав

## Берик Брекешев

Коммерческий Директор,  
Zhaikmunai LLP

- Год рождения: 1975
- Гражданство: Казахстан



В январе 2010 г. назначен коммерческим директором Zhaikmunai LLP.

### Навыки и опыт работы

- Более чем 10-ти летний обширный опыт в нефтегазовой промышленности в Казахстане.
- Ранее занимал руководящие должности в компаниях Starleigh Ltd, Talahas Holdings Limited и JSC NNGRE, а также исполнял

коммерческие функции в компаниях Nelson Resources, Kazakhoil Aktobe, Buzachi Operating, Atlas Global Investment и Западно-Сибирской буровой компании.

- Имеет степень магистра делового администрирования (в области международного маркетинга), полученную в Маастрихтской школе менеджмента.

## Аманкельды Санатов

Действующий  
операционный директор,  
Zhaikmunai LLP

- Год рождения: 1975
- Гражданство: Казахстан



В 2013 г. назначен действующим операционным директором.

### Навыки и опыт работы

- Дипломы в области эксплуатации нефтегазовых месторождений и геологии нефти и газа Саратовского государственного университета им. Н.Г. Чернышевского.

• Ранее занимал различные должности в компании, включая должность руководителя участка, руководителя отдела нефтегазодобычи и начальника промысла в Zhaikmunai LLP.

## Жомарт Даркеев

Административный  
директор, Zhaikmunai LLP

- Год рождения: 1966
- Гражданство: Казахстан



### Навыки и опыт работы

- Ранее работал в качестве помощника бурового мастера в компании Derku Oil & Gas Drilling, и ведущим инженером по разработке месторождений в Kazakhgas State Holding Company. В Zhaikmunai LLP, он занимал должности помощника генерального директора, главного административного

управляющего, управляющего инженерными работами и заместителя генерального управляющего.

- После Фурмановской средней школы закончил Ивано-Франковский институт нефти и газа по специальности бурение нефтяных и газовых скважин.

## Герно Войгтландер

Директор по геологии и  
управлению резервуарами  
Zhaikmunai LLP.

- Год рождения: 1968
- Гражданство: Германия



В 2013 г. назначен директором по геологии и управлению резервуарами.

### Навыки и опыт работы

- Ранее работал в GDF Suez Exploration & Production Deutschland GmbH, и имеет опыт работы в области геологии нефти с 1984 г.

• Обширный опыт в разведке, оценке, разработке и эксплуатации месторождений углеводородов.

- Диплом геолога Берлинского технического университета и научная степень в области геологоразведки Московского института геологоразведки, Россия.

## Вячеслав Дружинин

Директор по связям с  
государственными  
органами, Zhaikmunai LLP

- Год рождения: 1954
- Гражданство: Русский



### Навыки и опыт работы

- Является дипломированным горным инженером Политехнического института, Томск (Россия) и Министерства геологии СССР.
- Закончил курс обучения по специальности инженер-буровик в компании Hughes Christensen, г. Хьюстон, штат Техас.

- Предыдущий опыт включает в себя различные должности в Департаменте по разработке месторождений в государственной холдинговой компании КазахГаз, государственной холдинговой компании "Жарыл" и Volkovgeologia KGGP.

## Серик Султанов

Действующий директор  
буровых работ,  
Zhaikmunai LLP

- Год рождения: 1961
- Гражданство: Казахстан



### Навыки и опыт работы

- Ранее работал в компаниях "ЕЛФ Нефтегаз Казахстан", СП "Aktobe Preussag Munay Ltd", ТОО "Урал Нефть и Газ", ТОО "North Caspian Oil Development" и других компаниях, имеет опыт бурения с 1986 года.

• Получил диплом Казахского Политехнического института по специальности бурения нефтяных и газовых скважин.

# Концепция корпоративного управления

Корпоративное управление является очень важным для компании Nostrum, и Совет директоров поддерживает высокие стандарты корпоративного управления, которые являются ключевым компонентом их деятельности. На данный момент Компания обязана выполнять положения сентябрьской редакции 2014 года Кодекса корпоративного управления Великобритании ("Кодекс"). Кодекс находится в общественном доступе на веб-сайте Совета по финансовой отчетности Великобритании ([www.frc.co.uk](http://www.frc.co.uk)).

Дополнительную информацию можно найти на страницах 77-80, с подробным описанием способов, при помощи которых, Компания соответствует требованиям каждого положения Кодекса. Компания полностью соответствует всем положениям Кодекса, за исключением тех положений оговоренных на странице 76, в отношении которых предоставлено объяснение причин отклонения от положения Кодекса.

Совет директоров считает всех своих неисполнительных директоров, за исключением Пиет Эвераерт и Панкаж Жаин, независимыми, в понимании этого значения определенного в Кодексе. Пиет Эвераерт и Панкаж Жаин не квалифицируются как независимые директора по причине того, что они были назначены компанией Claremont Holdings C.V. (Голландским товариществом с ограниченной ответственностью, косвенно подконтрольным Фрэнку Монстрей, председателю Компании, и его супруге) и соответственно Mayfair Investments B.V. ("Mayfair"), которые являются двумя крупнейшими акционерами Компании.

Кодекс рекомендует, что совет директоров должен назначить одного из своих независимых неисполнительных директоров в качестве старшего независимого директора. Айке фон дер Линден выступает в этой роли, являясь старшим независимым директором совета директоров.

Совет директоров назначил комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям и комитет по выдвижению кандидатур и управлению. Члены этих комитетов назначаются в основном из независимых директоров, и все назначения в эти комитеты происходят на срок в один год. Полномочия различных комитетов устанавливаются в соответствии с положениями Кодекса.

Каждый комитет и каждый директор имеют право получить независимую профессиональную консультацию в случае необходимости выполнения своих соответствующих обязанностей, каждый раз за счет Компании. Кроме того, каждый директор и каждый комитет имеет доступ к консультациям секретаря компании, Томаса Хартнетт.

## Изменение в организационной структуре: Исполнительный комитет

В феврале 2015 года Группа учредила исполнительный комитет в составе всех исполнительных директоров, подробная информация о которых приведена на страницах 66-67, вместе с Томас Хартнетт, Хайнц Вендель и Гудрун Выкрота, подробная информация о которых приведена на странице 68.

При условии, что Кай-Уве Кессель имеет общую ответственность за исполнительное управление в качестве Главного исполнительного директора, каждый член Исполнительного комитета имеет надзорную ответственность за определенные области деятельности следующим образом:

Член(ы) Исполнительного комитета	Область деятельности
Фрэнк Монстрей/ Кай-Уве Кессель	Стратегия
Фрэнк Монстрей	Корпоративные финансы и коммуникации, в том числе: <ul style="list-style-type: none"><li>• Корпоративные финансы</li><li>• Экономический анализ</li><li>• Отношения с инвесторами</li><li>• Внешние коммуникации</li><li>• Отношения с общественностью</li></ul>
Жан-Рю Мюллер	Финансы, в том числе: <ul style="list-style-type: none"><li>• Бюджет и методы контроля</li><li>• Казначейство и управление денежными средствами</li><li>• Управление рисками</li><li>• Связь с внутренними аудиторами</li><li>• Информационные и коммуникационные технологии (ИКТ)</li></ul>
Гудрун Выкрота	Бухгалтерия и налоги, в том числе: <ul style="list-style-type: none"><li>• Бухгалтерия и отчетность</li><li>• Налоговые вопросы</li></ul>
Кай-Уве Кессель/ Фрэнк Монстрей	Развитие бизнеса, в том числе: <ul style="list-style-type: none"><li>• Разведка</li><li>• Оценка</li><li>• Взаимодействие с государственными органами</li><li>• Управление сделками</li><li>• Исследование аналогичных компаний и оценка рынка</li></ul>
Хайнц Вендель	Операционная деятельность, в том числе: <ul style="list-style-type: none"><li>• Разработка</li><li>• Добыча</li><li>• Консервация</li><li>• ОКП, ОТ, ТБ И ООС</li><li>• Отношения с органами государственной власти</li><li>• Закупки</li><li>• Исследования и разработки</li><li>• Безопасность</li><li>• Администрация</li><li>• Лицензирование</li></ul>



Член(ы) Исполнительного комитета	Область деятельности
Кай-Уве Кессель	Продажи и маркетинг, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Продажа нефтегазовой продукции</li> <li>• Маркетинг</li> <li>• Логистика и транспортировка</li> </ul>
Томас Хартнетт	Юридические вопросы, Отдел кадров и администрирование Компании, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Юридические вопросы</li> <li>• Соблюдение правовых норм</li> <li>• Корпоративное управление</li> <li>• Управление делами Компании</li> <li>• Надзор за сервисными Компаниями</li> <li>• Отдел кадров</li> </ul>

Каждый член Исполнительного комитета имеет функциональные управленческие полномочия над соответствующими организационными подразделениями и участками внутри Группы, перечисленными рядом с их именами в вышеуказанной таблице. Их текущие обязанности включают в себя обеспечение того, чтобы задачи и цели были совмещены с общей стратегией и видением Группы. Функциональные обязанности членов Исполнительного комитета в их соответствующих областях, включают в себя, но не ограничены следующим:

- осуществление решений, принятых Исполнительным комитетом в рамках их функциональной команды
- отслеживание бизнес-процессов и управление задачами
- выделение ресурсов для достижения большей эффективности в рамках их функциональной области
- выявление и устранение недостатков, установления стандартов и передовой практики
- обеспечение руководства для сотрудников в рамках их функциональной команды
- обеспечение профессионального руководства, обучения и развития карьеры в рамках их функциональных команд
- оценка деятельности членов функциональных команд и подготовка рекомендаций для линейных руководителей в отношении работы сотрудников и выплаты им вознаграждения
- совместная работа с линейными руководителями и поощрение кросс-функциональной интеграции

Исполнительный комитет проводит собрания на еженедельной основе для обсуждения и одобрения вопросов влияющих на или необходимых в повседневной деятельности Группы.

### Концепция управления



### Как работает совет директоров

Совет директоров назначает четыре регулярных собрания в течении года, и дополнительно встречается при необходимости для рассмотрения результатов коммерческой деятельности, составления и рассмотрения стратегии бюджета и финансирования, изучения возможного поглощения и отчетности перед акционерами.

Совет директоров имеет официальный список вопросов предназначенный для его резолюции, который имеет отношение к принятию следующих решений:

- стратегия и управление;
- структурирование и капитал;
- финансовая отчетность и методы контроля;
- внутренние методы контроля;
- контракты и расходы;
- представление информации;
- членство в совете директоров и другие назначения;
- вознаграждение;
- делегирование полномочий;
- вопросы корпоративного управления; и
- одобрение определенных политик Группы

Список рассматривается ежегодно и доступен на нашем веб-сайте. Другие конкретные обязанности делегируются соответствующим комитетам Совета директоров.

# Концепция корпоративного управления продолжение

Совет директоров несет ответственность за рассмотрение всех важных вопросов управления и политики в отношении Компании и Группы, и имеет полномочия и обязанности, изложенные в соответствующих законах Англии и Уэльса и Уставе Компании.

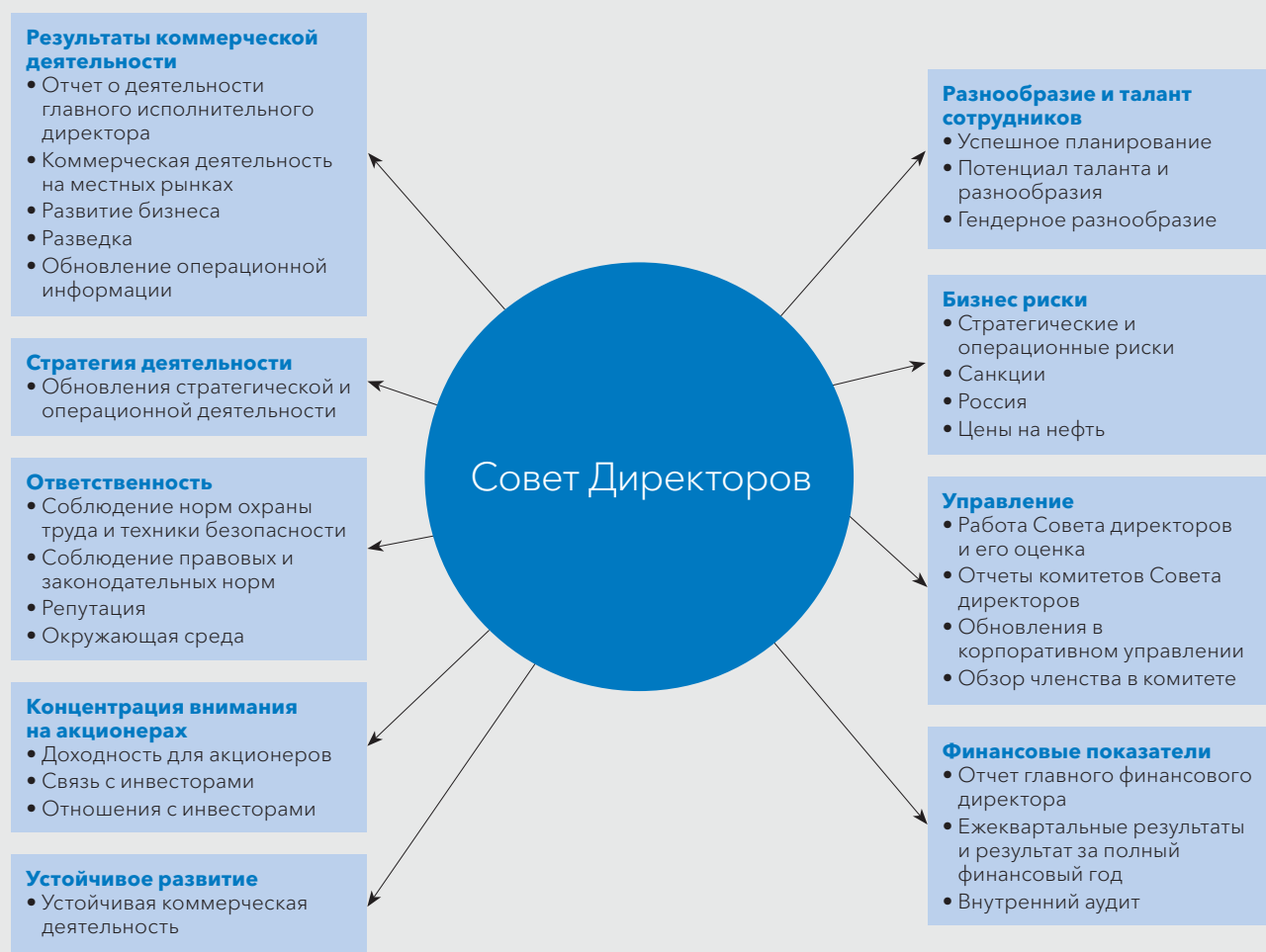
Основными обязанностями Совета директоров являются:

- определение стратегических целей Компании;
- обеспечение наличия финансовых и кадровых ресурсов, требуемых для выполнения задач Компании;
- оценка эффективности управления Группой; и
- определение ценностей и стандартов Группы и обеспечение понимания и удовлетворения ее обязательств перед всеми акционерами.

## Деятельность Совета директоров в 2015 финансовом году

Деятельность Совета директоров построена таким образом, чтобы помочь совету директоров достичь свои цели, поддерживать и консультировать исполнительное руководство в выполнении стратегии Группы в рамках прозрачного управления.

На нижеуказанной диаграмме показаны основные направления деятельности Совета директоров в 2015 году.



### Состав Совета директоров

Совет директоров состоит из девяти директоров. По состоянию на 31 декабря 2015 года, наряду с Председателем, Фрэнк Монстрей, в Совет директоров входили два исполнительных и шесть неисполнительных директоров.

В рамках Совета директоров должности председателя и главного исполнительного директора разделены, при этом каждой из них соответствуют конкретные и четко определенные обязанности. В обязанности Председателя, Франка Монстрея, входит руководство Советом директоров и обеспечение его эффективности во всех его функциях. Председатель определяет повестку заседаний Совета директоров по согласованию с главным исполнительным директором, главным финансовым директором и главным юрисконсультантом и секретарем компании. Председатель также несет ответственность за обеспечение того, чтобы директора получали точную, своевременную и четко оформленную информацию, а также за налаживание эффективного взаимодействия с директорами. Главный исполнительный директор осуществляет руководство Группой с целью обеспечения успешного планирования, достижения целей и следования стратегиям, утвержденным Советом директоров. Главный исполнительный директор также несет ответственность за работу с активами Группы и совместно с председателем представляет Группу третьим сторонам.

Айке фон дер Линден в качестве независимого неисполнительного директора предоставляет консультации председателю и, при необходимости, выступает в качестве посредника в интересах других директоров. При необходимости он передает вопросы в Совет директоров помимо как посредством председателя или исполнительного директора.

Комитет Совета директоров по выдвижению кандидатур и управлению периодически оценивает баланс, независимость и рассматривает планы преемственности Совета директоров для поддержания соответствующего баланса навыков и опыта в Компании и в Совете директоров, в соответствии с Кодексом.

### Разнообразие Совета директоров

Совет директоров уделяет должное внимание важности и выгоде от разнообразия в его составе, в том числе гендерного разнообразия, и стремится поддерживать соответствующий баланс в Совете директоров. Совет директоров состоит из лиц с разносторонним опытом в различных секторах промышленности, возрастным диапазоном, географической и этнической принадлежностью.

И хотя в настоящее время в Совете директоров Компании Nostrum отсутствуют женщины, гендерное разнообразие является важным для нас, и Комитет по выдвижению кандидатур и управлению в настоящее время работает совместно с председателем над поиском подходящей женской кандидатуры в Совет директоров для замены одного из текущих неисполнительных директоров Компании в начале 2016 года.

### Назначение и срок пребывания в должности

Все исполнительные директора имеют соглашения о предоставлении услуг с Компанией, и все неисполнительные директора имеют приказ о назначении в Компанию. Для всех исполнительных директоров ограничения срока на их услуги нет, так как Компания выдвигает всех исполнительных директоров на ежегодное переизбрание на каждом последующем ежегодном общем собрании акционеров Компании.

Назначение каждого неисполнительного директора состоялось 19 мая 2014 года. Первоначальный срок каждого назначения составляет три года с условием переизбрания в качестве директора на каждом последующем ежегодном общем собрании акционеров Компании. Приказ о назначении для неисполнительных директоров не устанавливает фиксированный период обязательства, так как ожидается, что требуемое время для директоров может изменяться в зависимости от потребностей Компании и других событий. От директоров ожидается, что они выделят достаточно времени для Компании, для того, чтобы выполнять свои обязанности должным образом.

Копии соглашений об оказании услуг исполнительных директоров и приказов о назначении для неисполнительных директоров доступны для проверки в зарегистрированном офисе Компании, а также будут доступны для проверки на ежегодном общем собрании.

### Секретарь Компании

Секретарь Компании отвечает за консультирование Совета директоров, через его Председателя, по всем вопросам управления. Все директора имеют доступ к консультациям и услугам Секретаря Компании, который отвечает за обеспечение выполнения Советом директоров процедур и наличия хорошего обмена информацией между Советом директоров и его комитетами. Вопрос назначения Секретаря Компании должен полностью решаться Советом директоров.

# Концепция корпоративного управления продолжение

## Оценка Советом директоров собственной деятельности

В соответствии с требованиями Кодекса, компания стремится проводить оценку эффективности Совета директоров ежегодно. Оценка эффективности работы совета директоров также проводится при помощи внешней оценки деятельности каждые три года.

В 2015 году главный секретарь компании подготовил подробную анкету и передал ее каждому из членов Совета директоров, чтобы получить отзывы по результативности и эффективности деятельности Совета директоров. Директорам было предложено указать свое мнение по ряду вопросов, в том числе по многочисленным вопросам в четырех основных направлениях: лидерство, эффективность, отчетность и участие.

Основные результаты и принятые к исполнению действия, определенные на основе этой самооценки, включают следующее:

- Несколько директоров отметили, что запущенный Советом директоров портал по всей Группе в целях повышения эффективности обмена информацией, а также распределение материалов Совета директоров и комитета позволил улучшить связь между исполнительными и неисполнительными членами Совета директоров и своевременно распространять информацию Совета директоров.
- Один директор предложил, что гендерный баланс в составе Совета директоров должен быть рассмотрен при необходимости. Это было принято к исполнению для Комитета по выдвижению кандидатур и управлению, который в настоящее время работает над поиском подходящей женской кандидатуры в Совет директоров для замены одного из неисполнительных директоров в 2016 году.
- Некоторые из директоров предположили, что диалог Совета директоров с акционерами и группами представителей акционеров может быть расширен в дальнейшем, а обратная связь между руководством и неисполнительными директорами в отношении любых поводов для беспокойства акционеров может быть улучшена. При этом Компания регулярно поддерживает контакт с акционерами главным образом через команду по работе с акционерами и исполнительных директоров. В перспективе основная цель заключается в расширении участия неисполнительных директоров путем проведения совещаний с акционерами и/или групп представителей акционеров по запросу или по необходимости.
- Один директор высказал предположение, что стратегические вопросы должны обсуждаться на уровне Совета директоров на раннем этапе, и это предложение в настоящее время рассматривается Советом директоров и высшим руководством.

- Один директор предложил, что следует рассмотреть вопрос о дополнительной подготовке Совета директоров для поддержания их сведений о ценностях и стандартах в соответствии с современными требованиями. В дополнение к профессиональной подготовке, которую Компания организует для директоров, все директора регулярно привлекаются к обсуждению любых потребностей в области подготовки кадров и их развития на заседаниях Совета директоров и делают рекомендации для Председателя за пределами таких заседаний. Вместе с тем, чтобы гарантировать, что все директора чувствовали возможность давать ход таким предложениям, следует рассмотреть добавление обсуждения обучения директоров в качестве пункта постоянной повестки дня на всех ежеквартальных заседаниях Совета директоров Компании.

## Процесс введения в должность и обучение для директоров

При присоединении к совету директоров все новые директора получают полный официальный вводный пакет материалов, относящихся к бизнесу Группы, операционным, финансовым и юридическим вопросам. Они также принимают участие в обсуждениях с членами Совета директоров и представителями крупных акционеров, чтобы получить хорошее представление о задачах, стоящих перед Группой, и доступных ей возможностях. Директора часто получают возможность обсудить их потребности в области обучения и повышения квалификации и сделать рекомендации председателю в отношении вопросов, по которым они хотели бы получить профессиональную подготовку.

В ответ на запросы от директоров, в 2015 году для Совета директоров Группы была организована поездка на объекты по эксплуатации Чинаревского месторождения в Казахстане. Тренинг по геологическому строению и залежам нефти и газа был предоставлен как часть программы посещения месторождения, в ходе которого обсуждались такие темы, как определенные региональные исследования месторождения, прогнозы добычи, а также разведывательные и оценочные работы.

Директора регулярно посещают учебные мероприятия, организованные третьими сторонами, и Компания активно поощряет директоров к участию в таких мероприятиях. В течение 2015 года, члены аудиторского комитета приняли участие в различных семинарах, организованных третьими сторонами, в отношении новых требований в соответствии с положением С.2.2 Кодекса, для того, чтобы Компания включила обоснование рентабельности в свой ежегодный доклад, и аудиторский комитет регулярно докладывал Совету директоров о данном вопросе и просил предоставить дополнительные встречи с Председателем для обсуждения этого нового требования.

### Вовлечение акционеров

Nostrum поддерживает регулярные контакты со своими акционерами и фондовыми аналитиками и поддерживал активный и открытый диалог на протяжении всего года. Мы постоянно держим всех существующих и потенциальных инвесторов в курсе новостей компании путем выпуска систематических оперативных и финансовых пресс-релизов через Службу официальных новостей Лондонской фондовой биржи, а также на веб-сайте компании Nostrum. Кроме того, каждый из наших квартальных, полугодовых и годовых финансовых результатов сопровождается телеконференцией для инвесторов и аналитиков, чтобы получить ответ от высшего руководства компании Nostrum. Русские переводы всех пресс-релизов и финансовых отчетов вместе с целым рядом другой информации для акционеров также доступны на нашем сайте.

Мы отвечаем на ежедневные запросы от существующих и потенциальных акционеров и фондовых аналитиков через нашу Команду по связям с инвесторами. У наших регистраторов, Capita Asset Services, также есть команда, которая отвечает на любые технические вопросы акционеров в отношении своих активов в Компании. На нашем веб-сайте доступны обширные сведения. В то же время акционеры и заинтересованные в деятельности Группы лица могут ввести свою контактную информацию, чтобы получать обновления данных по электронной почте.

Компания Nostrum посещает конференции инвесторов и отраслевые форумы на протяжении всего года, и мы публикуем список этих мероприятий заранее на нашем веб-сайте в разделе по связям с инвесторами. Мы доступны для внеплановых встреч с акционеров с руководством, и приветствуем запросы. В течение года, Команда по связям с инвесторами и руководство встретились с более чем 100 учреждениями на международном уровне.

Мы приветствуем посещение акционерами ежегодных общих собраний акционеров для обсуждения прогресса деятельности Группы. Наше Ежегодное общее заседание акционеров является открытым для участия всех наших акционеров, и мы предоставляем предварительное уведомление о времени, дате и месте проведения мероприятия. Это дает возможность акционерам встретиться и задать вопросы Совету директоров в более неформальной обстановке.

### Принципы деятельности

Компания приняла кодекс обращения с акциями, который включает в себя типовой кодекс, опубликованной в Правилах листинга, и применяется к директорам, высшему руководству и другими соответствующими сотрудниками Группы. Торговый код Компании будет обновлен с учетом новых правил злоупотреблений на рынке, которые вступают в силу в июле 2016 года.

Взятничество и коррупция являются значительными рисками в нефтяной и газовой промышленности, и поэтому Компания использует в масштабах всей Группы политику борьбы со взятничеством и коррупцией, которая применима ко всем сотрудникам Группы и персоналу подрядчиков. Политика требует ежегодной оценки риска взятничества и коррупции; основанную на оценке риска комплексную проверку всех сторон, с которыми компания ведет дела; соответствующие положения в контрактах в отношении борьбы со взятничеством и коррупцией; и обучение

персонала в вопросах борьбы со взятничеством и коррупцией. Кроме того, кодекс корпоративной этики Компании требует от своих сотрудников или других лиц, работающих от имени компании, не быть вовлеченными во взятничество или коррупцию в какой-либо форме.

Кроме того, Компания приняла политику рассмотрения изобличающей информации, которая учитывает Свод правил рассмотрения изобличающей информации опубликованной Институтом Британских стандартов и организацией Общественные интересы на рабочем месте.

### Комитеты при Совете директоров

Совет директоров учредил комитет по выдвижению кандидатур и управлению, аудиторский комитет и комитет по вознаграждениям. Более подробную информацию о каждом из этих комитетов можно найти в их докладах на страницах 82-97. Положения каждого из этих комитетов можно найти на нашем веб-сайте [www.nog.co.uk](http://www.nog.co.uk)

Эти комитеты обеспечены всеми необходимыми ресурсами, с тем чтобы они могли осуществлять свои обязанности эффективным образом. Секретарь компании действует в качестве секретаря в комитетах. Протоколы заседания комитетов распространяются среди всех директоров.

Заседания Совета директоров и его комитетов назначены на март, май, август и ноябрь каждого года. Директорам которые не могут посетить собрание Совета директоров из-за другого собрания, предоставляются информационные материалы и они могут обсудить вопросы, возникающие в ходе собрания с председателем или исполнительным директором. Помимо запланированных заседаний Совета директоров, созываются другие ситуативные собрания для рассмотрения конкретных вопросов, как и когда они возникают.

### Посещаемость заседаний Совета директоров и его комитетов в финансовом 2015 году.

	Совет директоров				Аудиторский комитет				Комитет по вознаграждениям				Комитет по выдвижению кандидатур и управлению			
	A		B		A		B		A		B		A		B	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B		
<b>Исполнительные директора</b>																
Фрэнк Монстрей	7	7											4	4		
Кай-Уве Кессель	7	6														
Жан-Рю Мюллер	7	7														
<b>Неисполнительные директора</b>																
Айке фон дер Линден <sup>1</sup>	7	7	8	8			4	4	4	4						
Пит Эверэрт	7	7					4	4								
Атуль Гупта	7	6	8	7												
Панкаж Джайн	6	4														
Марк Мартин <sup>2</sup>	7	6					4	4								
Сэр Кристофер Кодрингтон, баронет <sup>3</sup>	7	7	8	8			4	4	4	4						

A = Общее число заседаний в которых директор имел право участвовать.  
B = Общее число заседаний в которых директор участвовал.

1 Председатель аудиторского комитета.

2 Председатель комитета по вознаграждениям.

3 Председатель Комитета по выдвижению кандидатур и управлению.

# Концепция корпоративного управления

## продолжение

### Соответствие Кодексу корпоративного управления Великобритании 2014 года

Компания Nostrum полностью соответствовала в течение 2015 года положениям Кодекса корпоративного управления Великобритании редакции 2014 года ("Кодекс"), за исключением следующих пунктов:

**A. 3.1** Председатель не соответствует критериям независимости, изложенным в В. 1.1 Кодекса, отчасти с учетом его руководящей должности в компании. Компании, которые принадлежат и контролируются председателем, приобрели полностью активы Группы в 2004 году, и с тех пор Председатель был ведущей фигурой которая стоит за успешным развитием бизнеса. Таким образом, другие члены Совета директоров считают, что непрерывное участие Председателя в качестве генерального директора имеет важное значение для будущего бизнеса, учитывая опыт и знания Председателя в развитие нефтяных и газовых активов Группы в Казахстане.

**B. 1.2** Учитывая то, что председатель выполняет роль руководителя, а Пиет Эвераерт и Панкаж Жаин не классифицируются как независимые директора по причине того, что они были назначены компанией Claremont Holdings C.V. и Mayfair Investments B.V. ("Mayfair"), соответственно, пять из девяти директоров в Совете директоров не считаются независимыми в контексте Кодекса. Mayfair, тогда как не считается независимой в контексте Кодекса, является независимой от других акционеров Компании. Mayfair не имеет связи с любым другим основным акционером, и поэтому представитель Mayfair в Совете Директоров считается независимым по характеру и суждению, без каких либо связей, которые непосредственно влияют на его решения, и ни одна группа не может осуществить доминирующее влияние на Совет Директоров в целом. В целях обеспечения дополнительной защиты Компании в отношении этих составляющих несоответствия Кодексу, Компания заключила соглашение о сотрудничестве и с компанией Claremont Holdings C.V. и с компанией KazStroyService Global B.V. ("KSS Global"). 30 Января 2015 года Mayfair (дочерняя компания KSS Global), приобрела 48 333 300 простых акций в Компании у KSS Global, и в соответствии с договором о присоединении от того же числа, взяла на себя обязательства перед Компанией соблюдать условия соглашения о сотрудничестве, ранее подписанного между Компанией и KSS Global, и соблюдать и выполнять все положения и обязательства в рамках этого соглашения о сотрудничестве, в части, относящейся к соблюдению или выполнению на дату передачи или после даты передачи.

**D. 2.1** Комитет по вознаграждениям Компании состоит из трех независимых, неисполнительных директоров (Марк Мартин, Айке фон дер Линден и Сэр Кристофер Кодрингтон, баронет) и одного не независимого, неисполнительного директора (Пит Эверэрт).

Положение D. 2.1 Кодекса предусматривает, что комитет по вознаграждениям должен состоять по крайней мере из трех независимых, неисполнительных директоров, и комитет по вознаграждениям Компании удовлетворяет данное требование. Тем не менее, в Компании понимают, что наиболее распространенное толкование положения D. 2.1 Кодекса заключается в том, что любой дополнительный директор, назначенный в качестве члена комитета, должен также быть независимым, неисполнительным директором. Если такое толкование является правильным, то членство г-на Эверэрта в составе комитета по вознаграждениям не соответствует положению D. 2.1 Кодекса.

Для того, чтобы обеспечить отсутствие конфликта интересов, комитет принял решение в 2015 году, что Господин Эверэрт не будет участвовать в каких-либо обсуждениях или голосовании по любым резолюциям, касающихся вознаграждения Фрэнка Монстрей. Дополнительно, 22 марта 2016 года Господин Эверэрт уволился из комитета по вознаграждениям, для того чтобы состав комитета соответствовал Положениям D.2.1 Кодекса.

**E.2.3** Не все директора посетили ежегодное общее собрание акционеров в 2015 году, тем не менее, те директора, которые не посетили, были доступны на телеконференции для ответов на вопросы акционеров.

Мы описали то, как мы применили основные принципы Кодекса 2014 года в следующей таблице, используя ссылки на другие части этого годового отчета. Таблица помогает нам оценить наше соответствие в течении года, и должна быть использована как единое целое совместно с разделом о корпоративном управлении. Заголовки в таблице соответствуют заголовкам в Кодексе.

## А. Руководство

### А.1 Роль Совета директоров

Обязанности Совета директоров изложены в разделе "Как работает Совет директоров" на странице 71 годового отчета.

В течение 2015 года Совет директоров проводил официальные заседания семь раз. Предполагается, что все директора, когда это возможно, посещают все собрания Совета директоров и соответствующих комитетов. Подробная информация о посещаемости заседаний Совета директоров за год, изложена на странице 75 годового отчета.

Совет директоров утвердил определенные процедуры, в том числе официальные обязанности Совета директоров, делегирование права подписания документов и политику внутреннего согласования, которая делегирует право утверждения определенных вопросов на Исполнительный комитет, и/или определенных членов Совета директоров. Дополнительную информацию можно найти на странице 75 годового отчета.

### А.3. Председатель Совета Директоров

Председатель определяет повестку дня для заседаний Совета директоров и содействует формированию культуры открытости и обсуждения путем обеспечения эффективной коммуникации между исполнительными и неисполнительными директорами.

Как более подробно поясняется на странице 76 годового отчета, председатель не отвечает требованиям критерия независимости, изложенного в пункте В.1.1 Кодекса.

### А.2. Разделение обязанностей

Фрэнк Монстрей, председатель Совета директоров, отвечает за управление Советом директоров, в то время как Кай-Уве Кессель, главный исполнительный директор, отвечает за повседневное управление Группой. Дополнительную информацию о роли председателя и главного исполнительного директора можно найти на странице 73 годового отчета.

### А.4. Неисполнительные директора

Совет директоров назначил Айке фон дер Линден старшим независимым неисполнительным директором. Господин фон дер Линден обеспечивает связь между председателем и неисполнительными директорами. Дополнительную информацию относительно роли Господина фон дер Линден можно найти на странице 73 годового отчета.

Неисполнительные директора могут обращаться напрямую к председателю и председатель часто присутствует на заседаниях аудиторского комитета и комитета по вознаграждениям, в случае отсутствия других неисполнительных директоров.

Отчет Комитета по выдвижению кандидатур и управлению можно найти на странице 88 годового отчета.

## В. Эффективность

### В.1. Состав Совета директоров

Совет директоров состоит из девяти директоров; трёх исполнительных директоров, четырёх независимых неисполнительных директоров и двух неисполнительных директоров, которые не считаются независимыми в рамках Кодекса. Таким образом, как более подробно рассмотрено на странице 76 годового отчета, нынешний состав Совета директоров не соответствует положению В.1.1 Кодекса, так как пять директоров из девяти в Совете директоров не считаются независимыми.

Комитет по выдвижению кандидатур и управлению отвечает за регулярный пересмотр состава Совета директоров. В течение 2015 года состав Совета директоров не менялся.

### В.2 Назначения в Совет директоров

Комитет по выдвижению кандидатур и управлению предлагает кандидатуры на должность новых директоров. Отчет Комитета по выдвижению кандидатур и управлению можно найти на странице 88 годового отчета. Этот отчет предоставляет обзор деятельности Комитета в течение года. Информацию относительно обязанностей Комитета по выдвижению кандидатур и управлению можно найти на сайте: <http://www.nostrumoilandgas.com/en/nomination-committee>.

Большинство членов Комитета по выдвижению кандидатур и управлению являются независимыми, и председателем этого Комитета является баронет Сэр Кристофер Кодрингтон, независимый неисполнительный директор.

Каждый год проводится переизбрание всех директоров во время ежегодного общего собрания акционеров Компании.

# Концепция корпоративного управления

## продолжение

### В. Эффективность

#### В3. Обязательства

Сведения о других, значительных обязательствах каждого из директоров изложены в их биографиях на страницах 66-67 годового отчета. Директора обязаны сообщать Совету директоров о любых изменениях в своих обязательствах.

Трудовые договора исполнительных директоров и приказы о назначении неисполнительных директоров можно посмотреть в зарегистрированном офисе Компании, а также во время ежегодного общего собрания акционеров Компании.

Неисполнительным директорам сообщают об обязанностях и занятости на период их назначения, и принимая назначение, неисполнительные директора обязуются выделять достаточное количество времени необходимое для данной должности.

#### В5. Информация и поддержка

У Компании есть согласованная процедура для директоров по обращению к независимым профессиональным экспертам за счет Компании, за которую отвечает секретарь компании. В течение финансового 2015 года, запросов на независимую консультацию не поступало.

Секретарь компании помогает Председателю в организации подготовительных и учебных программ, и несет ответственность за правильное осуществление правил и процедур Совета директоров. Секретарь компании также оказывает помощь Председателю в обеспечении всех директоров полным и своевременным доступом ко всей соответствующей информации и консультирует Совет директоров по вопросам корпоративного управления. Только Совет директоров в полном составе может принимать решение о смещении со своей должности секретаря компании.

#### В7 Переизбрание

Все директора проходили переизбрание акционерами во время ежегодного общего собрания акционеров 2015 года, такая же процедура переизбрания будет проводиться и на ежегодном общем собрании акционеров 2016 года. Биографии всех директоров Компаний можно найти на страницах 66-67 годового отчета.

#### В4. Карьерный рост и развитие

Подробные сведения о введении в должность и тренингах указаны на странице 74 годового отчета.

#### В6. Оценка

Совет директоров и его комитеты провели внутреннюю оценку деятельности Совета за 2015 год. В соответствии с пунктом В.6.2, и так как Совет директоров проводил внутреннюю оценку в течение последних двух лет, Совет директоров организует внешнюю оценку деятельности Совета в течение 2016 года.

Результаты оценки деятельности Совета директоров в 2015 году можно найти на странице 74 годового отчета.



## С. Подотчетность

### С1. Финансовый отчет и коммерческая отчетность

Заявление об ответственности директоров относительно финансового отчета указано на странице 111 годового отчета. Отчет Директоров о непрерывности деятельности Компании приводится на страницах 108 и 135 годового отчета.

Заключение аудитора Компании в касательно ответственности относительно отчетности представлен на странице 114 годового отчета.

### С2. Управление рисками и внутренний контроль

Обзор основных рисков и факторов неопределенности Компании можно найти на страницах 61-63 годового отчета.

Совет директоров несёт общую ответственность за определение существенных рисков, которые могут повлиять на Группу в процессе достижения своих стратегических целей. Более подробную информацию по этому вопросу, вместе с информацией о том, как Аудиторский комитет, менеджер по внутреннему аудиту и руководители высшего звена Группы оказывают помощь Совету директоров с его обязанностями по отношению к риску, можно найти в разделе Управление рисками на страницах 59-60 годового отчета.

Обоснование директорами рентабельности Компании можно найти на странице 60 годового отчета.

### С3. Аудиторский комитет и аудиторы

Совет директоров делегировал ряд функций Аудиторскому комитету, которые более подробно объясняются в отчете Аудиторского комитета, который можно найти на страницах 82-87 годового отчета, а также информацию об Аудиторском комитете можно найти на сайте: <http://www.nostrumoilandgas.com/en/2012fy>.

Регулярные обновления предоставляются Совету директоров Председателем Аудиторского комитета.

Аудиторский комитет состоит как минимум из трех независимых директоров. Председатель не является членом Аудиторского комитета.

# Концепция корпоративного управления продолжение

## D. Вознаграждения

### D1. Уровень и компоненты вознаграждения

Комитет по вознаграждению отвечает за определение политики вознаграждения Группы. Для получения дополнительной информации смотрите отчет Комитета по вознаграждению на страницах 89-97 годового отчета и политику вознаграждения директоров, которая была утверждена акционерами в 2015 году во время ежегодного общего собрания акционеров на страницах 98-103 годового отчета.

### D2. Процедуры

Комитет по вознаграждению состоит как минимум из трех независимых неисполнительных директоров, однако, господин Эверэрт, зависимый неисполнительный директор, является также членом Комитета по вознаграждению, и Компания понимает, что общее толкование пункта D.2.1 Кодекса заключается в том, что любой дополнительный директор, назначенный членом Комитета по вознаграждению должен также быть независимым неисполнительным директором, и поэтому Компания не в полной мере соблюдает пункт D.2.1 Кодекса<sup>1</sup>. Более подробную информацию можно найти на странице 76 годового отчета.

Совет директоров делегировал ряд обязанностей Комитету по вознаграждению, в том числе определение размеров вознаграждения Председателю, Главному исполнительному директору, Финансовому директору, Секретарю компании и Исполнительному комитету. Полные сведения изложены в положении о Комитете по вознаграждению, которые можно найти на сайте: <http://www.nostrumoilandgas.com/en/remuneration-committee>.

Председатель Совета директоров, Главный исполнительный директор и Финансовый директор определяют уровень и размер вознаграждения всех неисполнительных директоров, включая членов комитетов.

## E. Отношения с акционерами

### E1. Связь с акционерами

Совет директоров стремится поддерживать взаимодействие с акционерами регулярно, и Председатель стремится следить за тем, чтобы Совет директоров был осведомлен о точке зрения акционеров.

Дополнительную информацию относительно вовлечения акционеров можно найти на странице 75 годового отчета.

### E2. Конструктивное использование общих собраний акционеров

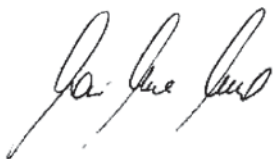
Ежегодное общее собрание акционеров Компании предоставляет возможность акционерам голосовать по определенным аспектам бизнеса Группы и общаться с директорами.

Голосования по всем резолюциям на ежегодном общем собрании акционеров проводится на тайном основе. Результаты голосования по доверенности, включая информацию о тех, кто воздержался от голосования, сообщаются всем присутствующим на собрании и публикуются на сайте Компании и через службу новостей.

Копия уведомления о проведении ежегодного общего собрания акционеров будет публиковаться на нашем сайте и отправлена по почте тем акционерам, которые не пользовались электронной системой оповещения по крайней мере двадцать рабочих дней до ежегодного общего собрания акционеров.

<sup>1</sup> Господин Эверэрт сложил с себя полномочия члена комитета по вознаграждениям 22 марта 2016 года.

Концепция корпоративного управления была одобрена Советом директоров.



**Кай-Уве Кессель**  
Главный исполнительный директор  
29 марта 2016 года



**Ян-Пу Мюллер**  
Финансовый директор  
29 марта 2016 года



# Отчет Аудиторского Комитета

## Послание Председателя



Очень важным является то, что обязанности Аудиторского комитета выполняются эффективно в настоящих рыночных условиях, таких как в прошлом году, который выделялся продолжительным падением цен на нефть. Я с удовлетворением могу сказать, что на протяжении всего 2015 года Аудиторский комитет оставался сосредоточенным на своих обязанностях перед акционерами компании Nostrum, и продолжал успешно осуществлять деятельность надзора и контроля.

В дополнение к этому Комитет принял новые нормативные требования в отношении обоснования рентабельности, и ожидает впредь их надежное применение в процедурах корпоративного управления компании Nostrum.

С момента последнего отчета, Аудиторский комитет провел восемь официальных собраний, четыре из которых были проведены в ходе подготовки и в связи с собраниями Совета директоров, и три в преддверии обоснования рентабельности. Кроме того, было проведено восемь селекторных собраний Аудиторского комитета, последние четыре в связи с объявлением конкурсных торгов на услуги внешних аудиторов на 2016 год.

Мои частные встречи с партнером внешнего аудита компании Nostrum дали возможность Аудиторскому комитету поделиться нашей точкой зрения на потенциальные сферы рисков Группы и обсудить проблемные вопросы, обозначенные членами комитета. Кроме того, нас периодически уведомляет менеджер внутреннего аудита Группы по вопросам аудита внутреннего контроля, развития функций управления рисками и другим обязанностям переданных внутреннему аудиту.

Если у членов Комитета есть вопросы или замечания в ежемесячных управленческих отчетах, они немедленно обсуждаются с главным финансовым директором Группы и, в случае необходимости выдаются рекомендации исполнительной управленческой команде.

Ежеквартальные собрания Комитета обычно проводятся за несколько дней или непосредственно до заседания Совета директоров, в целях обеспечения максимальной эффективности взаимодействия Комитета с Советом директоров. Будучи председателем комитета, моей обязанностью является предоставление Совету директоров отчета по ключевым вопросам, обсуждавшимся на встречах комитета, с целью информирования всех директоров о работе комитета.

Я считаю, что состав комитета хорошо сбалансирован с точки зрения отличного опыта и навыков ее членов, и это позволяет комитету выполнять свои задачи эффективно, при поддержке руководства Компании, внешнего аудитора и менеджера Группы по внутреннему аудиту.

**Айке фон дер Линден**  
Председатель, Аудиторский комитет  
Старший независимый неисполнительный директор

### Роль и ответственность Аудиторского комитета

Основная роль комитета заключается в обеспечении поддержки Совета директоров при выполнении им его функций по достижению стратегических целей Группы и защите интересов акционеров.

Ключевые сферы ответственности комитета разделяются на категории, как описано ниже; более подробную информацию об этом вы можете найти в Положении об обязанностях комитета, опубликованном на сайте Группы [www.nog.co.uk](http://www.nog.co.uk):

- ревизия годовых и промежуточных отчетов Группы, в том числе финансовых, а также официальных объявлений финансовых результатов и прочей информации;
- проверка эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками Группы, в том числе проверка на обесценивание, путем оценки состоятельности и ясности соответствующих публикуемых данных и осуществления оперативного и финансового контроля;
- мониторинг соответствия нормативно-правовым требованиям и Этическому кодексу Группы;
- мониторинг и проверка эффективности реализации функции внутреннего аудита Группы;
- поддержание отношений с внешним аудитором Компании и контроль за его назначением, вознаграждением и условиями найма с непрерывной оценкой независимости и объективности этого аудитора; и
- проверка результатов аудиторской проверки и оценка используемого стандарта внешнего аудита и его эффективности.

В течение 2015 года членами комитета являлись:

Имя	Дата начала членства
Айке фон дер Линден	19 мая 2014 г.
Атуль Гупта	19 мая 2014 г.
Сэр Кристофер Кодрингтон, баронет	19 мая 2014 г.

Члены Аудиторского комитета выбирались с точки зрения наличия у них широкого опыта и знаний в коммерческой и финансовой сферах, необходимых для выполнения комитетом своих обязанностей. Все члены комитета имели необходимый недавний и профильный опыт работы в сфере финансов.

Встречи комитета проходят ежеквартально, при этом по мере надобности в соответствующее время могут назначаться и дополнительные встречи. Помимо внешнего аудитора на встречи также приглашаются главный финансовый директор, если это считается необходимым, и менеджер по внутреннему аудиту.

Помимо указанной деятельности члены комитета ежемесячно информируются руководством Компании и менеджером по внутреннему аудиту по ключевым вопросам и о ходе различной деятельности, включая степень реализации стратегических инициатив Группы, финансовые показатели, управление рисками и внутренний контроль.

### Деятельность Аудиторского комитета в течение года

Комитет провел восемь собраний в 2015 году, и ниже представлены основные направления деятельности комитета в течение года, которые включают: соответствие корпоративным стандартам управления, финансовую отчетность, внешний аудит; внутренний аудит, внутренний контроль и управление рисками, существенные проблемы и соответствующие меры и обзорную проверку комитетом своей деятельности.

### Соответствие корпоративным стандартам управления

Подход компании Nostrum к корпоративному управлению основан в целом и целом на Кодексе Корпоративного Управления Великобритании, изданным Советом по финансовой отчетности и Правилами листинга Управления по листингу Великобритании.

По состоянию на 31 декабря 2015 года во всем, что касается работы комитета, компания Nostrum соответствовала всем принципам и положениям Кодекса Корпоративного Управления Великобритании.

Комитет провел несколько встреч с внешним аудитором для обсуждения новых требований к Кодексу корпоративного управления Великобритании 2014 года, имеющий отношение к обоснованию рентабельности. Кроме того, Комитет уделил соответствующее внимание к недавно возникшим рискам связанных с кибер безопасностью и участвовал в техническом аудите по кибер управлению 2015 года, проведенного властями Соединенного Королевства.

Nostrum также разработал политику Группы в отношении совершения служебных разоблачений и назначил двух сотрудников по взаимодействию с персоналом; один такой русскоговорящий сотрудник находится в Казахстане, а второй, говорящий на английском и голландском языках, находится в Брюсселе. Целью их назначения - чтобы у сотрудников Группы был доступ к ответственному лицу, которое может предоставить поддержку и консультации в отношении их прав и обязанностей, касающихся служебных разоблачений. Аудиторский комитет поддерживает тесные контакты с сотрудниками по взаимодействию с персоналом.

### Финансовая отчетность

При проведении ревизии черновых вариантов квартальных и годовых финансовых отчетов, а также Годового отчета, комитет в первую очередь критически оценивал следующие моменты:

- соответствие применяемых политик учета раскрываемой информации существующим стандартам финансовой отчетности и соответствующим требованиям корпоративного управления;
- значительные суждения и оценки руководства, более подробно рассмотренные в разделе "Существенные проблемы и соответствующие меры" ниже; и
- то, насколько годовой отчет, в общем и целом, является честным, сбалансированным и понятным, дает ли он акционерам необходимую информацию для оценки эффективности, бизнес-модели и стратегии деятельности Группы.

Любые вопросы и комментарии, возникающие в Комитете и поднимаемые внешним аудитором, обсуждались на встречах комитета с руководством компании Nostrum. Далее, на основании сделанной общей оценки комитет рекомендовал Совету директоров утвердить финансовую отчетность и годовой отчет.

# Отчет Аудиторского Комитета продолжение

Комитет на постоянной основе предоставляет руководству свои комментарии касательно того, как можно повысить эффективность и наглядность корпоративной отчетности Группы и рекомендует руководству поддерживать и внедрять у себя все инициативы регулятивных органов, которые могли бы способствовать совершенствованию отчетности Группы.

## Внешний аудит

В 4 квартале 2015 года Аудиторский комитет рассмотрел и обсудил детальный план аудита, подготовленный аудиторской консалтинговой компанией Ernst & Young LLP (Великобритания), в котором они определили необходимый объем аудиторской проверки и представили свою оценку ключевых рисков. Попавшие в сферу внимания комитета ключевые риски совпадают с теми, которые были выделены как подлежащие оценке руководством и внешним аудитором. Подробное описание этих рисков и мер по их предотвращению приводится ниже в разделе "Существенные проблемы и соответствующие меры". Все члены комитета поддерживают применение профессионального скептицизма внешним аудитором Группы.

В течение 2015 и 2016 годов члены комитета провели с внешним аудитором неофициальные встречи, на которых обеим сторонам была представлена возможность вести открытый диалог и выслушивать замечания и комментарии второй стороны без присутствия руководства. На этих встречах поднимались в том числе следующие темы: оценка внешним аудитором существенных рисков и соответствующих мер их предотвращения со стороны руководства, подтверждение того, что руководство не накладывало никаких ограничений в отношении объема аудиторской проверки, адекватность стоимости аудиторской проверки, степень независимости аудита и то как они применяли профессиональный скептицизм.

Ежегодно эффективность деятельности внешнего аудитора оценивается комитетом, который учитывает качество выполненных внешним аудитором работ и его коммуникационной деятельности, а также уровень стоимости аудиторских услуг. Комитет рассмотрел промежуточный аудиторский отчет за первую половину 2015 года и годовой аудиторский отчет за 2015 год, уделяя особое внимание процедурам аудита и их результатам в отношении наиболее значимых решений и оценок. Комитет также рассмотрел и обсудил определенные внешним аудитором значительные риски Группы, критически их оценил, а также провел ревизию эффективности системы управления рисками Группы в отношении именно этих рисков.

Комитет также рассмотрел письмо о предоставлении информации, подлежащее подписанию со стороны руководства, касающееся как промежуточного, так и годового отчетов.

## Назначение внешнего аудитора

Компания Ernst & Young LLP (Казахстан) с 2007 года являлась аудитором предшествующей группы компаний, с 2015 года она занялась аудитом компании Zhaikmunai LLP (Жаикмунай), а впервые аудитором Группы 19 мая 2014 года на основании рекомендации комитета был назначен Ernst & Young LLP (Великобритания), что было соответствующим образом утверждено акционерами Компании и повторно назначен в качестве аудитора Группы 19 мая 2015 года. Господин Ричард Аддисон был назначен 19 мая 2014 года в качестве ведущего партнера, вовлеченного в аудит, и продолжил свою работу в этой роли для аудита Группы 2015 года.

Учитывая руководство, которое содержится в положении С.3.7 Кодекса корпоративного управления Великобритании, предусматривается, что компании должны проводить конкурсные торги по контракту внешнего аудита по крайней мере один раз каждые десять лет, вместе с устойчивой низкой ценой на нефть, Комитет постановил приступить к процессу конкурсных торгов для внешнего аудита на год, который закончится 31 декабря 2016 года, чтобы обеспечить получение Группой аудиторских услуг высокого класса и наилучшей доступной ценой. .. Несколько аудиторских фирм большой четверки, а также одна аудиторская фирма второго уровня приняли участие в процессе конкурсных торгов, в результате которых был сделан вывод о том, что продолжение привлечения Ernst & Young LLP (UK) в качестве внешнего аудитора Группы будет в наилучших интересах акционеров, и на этой основе Совет директоров, по рекомендации Комитета будет просить акционеров утвердить повторное назначение Ernst & Young LLP (UK), в качестве аудитора Группы на ежегодном общем собрании Компании 2016 года.

## Услуги, не связанные с аудитом

Комитет следит за тем, чтобы внешний аудитор не оказывал услуг не связанных с аудитом, что запрещено Бюро аудиторской практики Великобритании (БАП) и ограничивает перечень допустимых услуг такого рода до предоставления комплексной проверки, прочих услуг по предоставлению гарантий и услуг по обеспечению соблюдения налогового законодательства и консультационных услуг.

В 2015 году, общая сумма вознаграждений за услуги, не связанные с аудитом, составила 203 тыс. долларов США (2014: 1 089 тысяч долларов США, в том числе 730 тысяч долларов США за услуги, связанные с корпоративными финансовыми сделками и 40 тысяч долларов США за услуги по обеспечению соблюдения налогового законодательства), включая 180 тысяч долларов США (2014: 319 тыс. долларов США), за квартальные ревизии промежуточной финансовой отчетности, и 23 тыс. долларов США за другие услуги, не связанный с аудитом. Аудиторский комитет удовлетворен тем, что соблюдаются адекватные меры предосторожности для обеспечения независимости Ernst & Young. Комитет согласился с позицией внешнего аудитора относительно того, что услуги, не связанные с аудитом, не влияют на независимость внешнего аудитора.

Политика Группы относительно предоставления услуг, не связанных с аудитом, внешним аудитором, была разработана на основе требований Кодекса корпоративного управления Великобритании и этических стандартов Бюро аудиторской практики (БАП). Основным принципом этой политики является то, что услуги, не связанные с аудитом, могут быть оказаны внешним аудитором только в том случае, если он обладает необходимой степенью независимости и объективности и следует стандартному порядку действий по выбору поставщика услуг. Ниже приведены основные пункты, охватываемые этой политикой:

- основные принципы Группы в отношении услуг, не связанных с аудитом,
- запрещенные услуги - услуги, которые не должны предоставляться внешним аудитором Группы;
- разрешенные услуги, не связанные с аудитом - услуги, которые могут быть предоставлены внешним аудитором Группы, при условии, что они разрешены этическими стандартами БАП и применяются все необходимые меры предосторожности;

- процедуры для одобрения услуг должны быть предоставлены внешним аудитором Группы, включая пороговые значения для таких одобрений;
- меры предосторожности, которые должны быть рассмотрены для не связанных с аудитом услуг;
- требования к независимости, в том числе требования, связанные с наймом сотрудников внешнего аудитора, требования, связанные с ротацией партнера внешнего аудита; и
- требования к отчетности, в отношении услуг, не связанных с аудитом.

Политика доступна на веб-сайте Группы [www.nog.co.uk](http://www.nog.co.uk), и будет пересматриваться и изменяться по мере необходимости.

#### Внутренний аудит

В течение года внешний аудитор Группы периодически предоставляет комитету отчеты. Отчеты обобщают полученные результаты и любые действия которые должно предпринять руководство в связи с этим.

В 2014 году Группа создала свою службу внутреннего аудита и наняла менеджера по внутреннему аудиту. В связи с этим был разработан устав внутреннего аудита, который определяет обязанности функций внутреннего аудитора и был разработан трех летний план внутреннего аудита. Основная задача службы внутреннего аудита - это оказание помощи Совету директоров и административному руководству в защите имущества, репутации и устойчивости организации. Предполагается выполнение поставленных задач с помощью:

- обеспечения качественной и эффективной осведомленности о существующих рисках внутри Группы;
- постоянного улучшения управления рисками и процессами в Компании, с целью обеспечения их рациональности и эффективности, а также применения передовых практик; и
- обмена передовым опытом в области управления рисками и предоставления гарантий внутри Группы.

Группа намерена дополнительно разрабатывать текущий процесс направленный на выявление, оценку и управление значительными рисками, которым подвергается Группа в соответствии с СФО Внутренний Контроль: Пересмотренное руководство для директоров по Объединенному Кодексу корпоративного управления" (бывшее "Руководство Тернбулла"). Система предназначена скорее для управления рисками, а не для полного устранения рисков при достижении целей коммерческой деятельностью. Она может обеспечить только разумную, но не абсолютную гарантию от существенных искажений сведений или их утраты.

Группа планирует дальнейшее развитие функции службы внутреннего аудита путем назначения внутренних ресурсов для поддержания функции (при условии, что учтены все меры предосторожности), и совершенствования устава внутреннего аудита при консультации с комитетом, чтобы обеспечить его эффективность и соответствие требованиям ведущейся коммерческой деятельности.

#### Внутренний контроль и управление рисками

Деятельность комитета так же касалась систем оценки и управления рисками Группы. Комитетом был рассмотрен полный отчет о финансовых процедурах (от 20 мая 2014 г.), который был составлен Группой во время перехода в сегмент премиального листинга. Комитет подготовил реестр рисков директоров и активно принимает участие в его дальнейшем совершенствовании. В 2015 году была разработана политика Группы по управлению рисками и значительный прогресс был достигнут в деле дальнейшей разработки всеобъемлющей матрице рисков, и индивидуальное программное решение находится в процессе применения, которое, как ожидается будет поддерживать управления рисками на различных уровнях и в различных местах в пределах Группы.

Особое внимание комитет также уделяет сфере управления рисками, связанными с обеспечением надлежащего бухгалтерского учета и точного отражения в учете операций, что позволило бы готовить финансовые отчеты в соответствии с МСФО. В связи с недавним колебанием цен на нефть, комитет так же занялся ревизией обесценивания активов, непрерывности деятельности и обоснованием рентабельности.

Система внутреннего контроля Группы направлена на смягчение рисков и повышение эффективности и включает, но не ограничивается следующим:

- корпоративный подход к управлению, разделение власти и обязанностей на различных уровнях;
- политики и процедуры, охватывающие различные области, в том числе вознаграждение директора, соответствие, бухгалтерский учет и отчетность, охрану здоровья, технику безопасности и охрану окружающей среды, и другие, упомянутые в соответствующих разделах годового отчета;
- периодический пересмотр политики и процедур, соответствующих тренингов и внутренних коммуникаций;
- постоянный мониторинг со стороны высшего руководства и Совета директоров краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного планирования и процессов принятия решений;
- внутренняя аудиторская деятельность и меры по исправлению положения, принятые управляющими в ответ на полученные результаты

По мнению Комитета, Группа поддерживает надежную и прочную систему управления рисками и внутреннего контроля, и Комитет выносит рекомендации для высшего руководства в отношении дальнейшего улучшения по мере необходимости.

#### Обзорная проверка комитета

Комитет берет на себя обязательство по ежегодной оценке своей деятельности и эффективности.

В августе 2015 года комитет провел исследование, направленное на анализ таких аспектов управления, как структура опыта и навыков членов, повестки встреч, информации, обучения и ресурсов. В 2015 году на основании результатов исследования, комитет уделил особое внимание мониторингу срока членства в комитете и дальнейшему обучению членов комитета. За исключением этого в остальном комитет подтвердил, что свои полномочия он выполнял корректно и надзорную деятельность осуществлял на должном уровне.

# Отчет Аудиторского Комитета продолжение

## Существенные проблемы и соответствующие меры

В 2015 году комитет обращал особое внимание на следующие ключевые риски и вопросы:

Существенные проблемы	Действия комитета
<b>Возможность возмещения балансовой стоимости необоротных активов</b> В соответствии с требованием МСФО Группа ежегодно выполняет проверку нематериальных активов на обесценение. Более того, продолжающееся падение рыночных цен на нефть, начавшееся в 4 квартале 2014 года, рассматривалось как событие, вызывающее обесценение нефтегазовых активов, а также активов по разведке и оценке. Проверка активов на обесценение производится с учетом оценки руководства и различных допущений, являющихся основной для расчета выгоды от использования этой единой ЕГДС, и касающихся выполнения долгосрочного бизнес-плана, также макроэкономических допущений, и связанных с ними моделей, на которых основан процесс оценки.	Комитет проводил ревизии подробных отчетов по проверке активов на обесценение, подготовленных руководством, и критически оценивал целесообразность сделанных допущений. Основное внимание при этом было направлено на выполнимость бизнес-планов, а также на допущения относительно цен на нефть и дисконтных ставок, которые в текущих макроэкономических условиях подвержены довольно сильным колебаниям. Особое внимание также уделялось анализу чувствительности Компании к влиянию этих допущений на ее деятельность. Кроме того, эти предположения и анализ чувствительности были рассмотрены как часть обоснования рентабельности. Это также являлось одним из основных направлений аудиторской проверки, и Ernst & Young LLP предоставила комитету подробный отчет по данным вопросам.
<b>Оценка и учет запасов нефти и газа</b> Запасы нефти и газа оцениваются инженерами по разработке месторождений, входящими в состав Группы, и эти результаты в свою очередь подвергаются аудиторской проверке независимыми инженерами по разработке месторождений. Эти данные используются в расчете резерва на истощение нефтегазовых активов, а также в качестве исходных данных для моделирования обесценения активов. Для оценки запасов нефти и газа используются экспертные мнения и расчеты.	В рамках своего годового комплексного аудита комитет в том числе провел ревизию того компонента отчета по оценке запасов, который относился к выдвинутым мнениям и суждениям. Кроме того, он рассмотрел аналитическое примечание по запасам, подготовленную внутренним аудитом совместно с командой развития бизнеса Группы. Комитет также провел проверку системы общего управления процессами, относящимися к резервам нефти и газа, системе обучения персонала и изменениям в сфере законодательства и надзорной деятельности.
<b>Признание выручки</b> Определение сроков признания выручки в соответствии с правилами Инкотермс, признание выручки на валовой или чистой основе, вопросы, связанные с дисконтом - это сложная область бухгалтерского учета.	Комитет рассмотрел политику и меры контроля Компании в отношении признания выручки и особенно соответствия с нормами СРП.
<b>Сделки между связанными сторонами и раскрытие информации</b> Оценивается как область значительного риска из-за сложности точного определения связанных лиц и растущих требований в отношении раскрытия информации о заинтересованных сторонах МСФО 24, а также истории значимых сделок с участием связанных сторон, осуществляемых Группой.	Комитет произвел обзор существующих процедур определения связанных сторон и гарантирует, что заключение контрактов с ними подлежит предварительному согласованию. Комитет также рассматривал все замечания, сделанные аудитором в предоставляемом комитету отчете.
<b>Строительство УПГ 3 и бурение скважин</b> Существуют внутренние и внешние факторы, которые угрожают способности Группы достигнуть поставленных стратегических целей, как, например, строительство УПГ 3 и программа бурения скважин. К ним относятся, помимо прочего, некомпетентное управление проектом, задержки со стороны поставщиков, доступность финансовых и других ресурсов и превышение расходов.	Строительство УПГ 3 и программа бурения продолжали быть одним из приоритетных направлений комитета в 2015 году, особенно в свете падения цен на нефть. Комитет проводил регулярную ревизию ежемесячных отчетов, подготовленных руководством, и регулярно проводила встречи для рассмотрения и обсуждения потенциальных проблем, и предоставления консультаций относительно будущих шагов, которые следует предпринять Группе.

## Другие приоритетные направления комитета в отношении рисков

В дополнение к вышеуказанным значительным рискам, комитет также обратил внимание на следующие зоны рисков в течение 2015 года:

Существенные проблемы	Действия комитета
<b>Условные налоговые обязательства и соответствие главе Налогового кодекса, регулирующей вопросы налогообложения при реализации соглашений о разделе продукции</b> Группа подвержена рискам, связанным с неопределенностью в отношении применения налогового законодательства в Казахстане, а также неопределенностью и сложностями при расчете налогообложения и других обязательных взносов в соответствии с соглашением о разделе продукции. Поэтому именно руководство должно составить мнение и сделать оценку в отношении обеспечения уплаты соответствующих налогов и взносов.	Комитет рассмотрел отчеты руководства, в которых были представлены результаты расчетов значительных налогов и других взносов в бюджет государства. Получив вводные данные от независимого аудитора и критически оценив принятые решения, комитет согласился с мнением руководства в отношении налогов и неопределенных налоговых позиций (трансфертное ценообразование и социальные обязательства) и связанного с ними раскрытия информации. В дополнение, комитет постоянно проводил мониторинг прогнозируемого остатка денежных средств на текущем счете для любых потенциальных исков.



## Существенные проблемы

**Резервы и условные обязательства**

Для признания резервов на ликвидацию нефтегазовых активов по истечении периода их эффективного использования требуется мнение руководства, которое будет использовано при оценке сроков, объема работ, используемой технологии и правовых требований. Так же важное значение имеют мнение руководства и юридических консультантов относительно необходимости и суммы учета условных и прочих обязательств.

**Коммерческие тесты: непрерывность деятельности, обоснование рентабельности, проверка на обесценение**

Утверждение того, что Группа будет поддерживать непрерывность своей деятельности в обозримом будущем требует предоставления суждения со стороны руководства.

Это обязательство также применимо к среднесрочному обоснованию рентабельности и долгосрочной проверке на обесценение.

**Производные финансовые инструменты**

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов требует мнений и оценок в отношении изменения цен на нефть как со стороны руководства, так и со стороны внешних поставщиков услуг. Кроме того, в отношении производных финансовых инструментов существуют риски, связанные со сложностью их учета и требованиями к раскрытию информации.

**Риски, связанные с информационной безопасностью**

Учитывая публичный характер деятельности Группы, ей требуется безопасная среда для осуществления этой деятельности, чтобы оградить себя от риска утери или нарушения целостности важной информации. Невозможность обеспечить должную защиту такой информации может неблагоприятно сказаться на репутации Группы и даже привести к возбуждению против нее судебных исков.

**Соблюдение природоохранного законодательства**

Учитывая постоянное изменение природоохранного законодательства в Казахстане, существует риск, что Группа не сможет всегда в полной мере соответствовать всем его текущим нормам и правилам.

От имени Совета Директоров


**Айке фон дер Линден**

Председатель, Аудиторский комитет  
Старший независимый неисполнительный директор  
29 марта 2016 года

## Действия комитета

Комитет рассмотрел отчеты руководства Группы относительно создание резервов на ликвидацию, защиту окружающей среды и возможных судебных разбирательств, в том числе использованные ключевые допущения, применяемые нормативные требования, дисконтные ставки и движение в резервах со временем.

Комитет провел ревизию предоставленных руководством отчетов и сделанных ими допущений и заключил, что рекомендация руководства по подготовке отчетности с учетом непрерывности деятельности Компании является обоснованной. Обоснование рентабельности поддерживает стабильность Компании при консервативных предположениях относительно цены на нефть и проверка на обесценение подтверждает благоприятные долгосрочные перспективы Компании. Комитет также рассмотрел полученную информацию внешнего аудитора по этим отчетам и предположениям.

Комитет рассмотрел отчеты руководства по оценке производных финансовых инструментов и проанализировал соответствующие раскрытия информации в примечаниях к финансовым отчетам. На встречах комитета проводилось обсуждение заключений внешнего аудитора по оценочным моделям.

Во время своих квартальных встреч комитет обращает особое внимание на вопросы безопасности информации и обсуждает с руководством уже принятые и планируемые меры по выполнению рекомендаций внешних консультантов. Также, Председатель комитета получал своевременные обновления по рискам и реагированию в контексте технического аудита по кибер управлению, проведенного властями Соединенного Королевства.

В рамках ежемесячных управленческих отчетов комитет провел обзор деятельности Группы на предмет обеспечения ею должного уровня охраны труда, здоровья и окружающей среды. Комитет также произвел ревизию годового отчета, подготовленного независимым аудитором-экологом, в котором приводится информация о соответствии Группы существующим нормам и стандартам и рекомендации аудитора-эколога по возможностям улучшения.

# Отчет комитета по выдвижению кандидатур и управлению

## Послание Председателя



### Вступление от Председателя

Я рад предоставить данный отчет Комитета по выдвижению кандидатур и управлению, Председателем которого я являюсь.

Комитет по выдвижению кандидатур и управлению в этом году провел четыре собрания. Посещение каждым членом Комитета заседаний Комитета, которые проводились в течение 2015 года, показано на странице 75.

### Членство

Комитет состоит из трех членов: Фрэнк Монстрей, Айке фон дер Линден и меня; все являются членами с 19 мая 2014 года. Основные обязанности комитета изложены в его положении, которое ежегодно пересматривается и обновляется и которое доступно для загрузки с веб-сайта Компании. Альтернативно, копии можно получить по запросу от секретаря компании.

### Роль комитета по выдвижению кандидатур и управлению

Основными обязанностями комитета являются:

- возглавлять процесс для назначения членов Совета директоров, и делать рекомендации Совету директоров в отношении кандидатов для назначения или повторного назначения в качестве директоров;
- контролировать и давать рекомендации Совету директоров по вопросам корпоративного управления, с тем чтобы Совет директоров мог работать эффективно и рационально;
- регулярно рассматривать устройство, размер и состав (в том числе навыки, знания и опыт), которые необходимы для Совета директоров;
- проводить анализ управления, необходимого для компании, как исполнительного, так и неисполнительного, с целью обеспечения возможности компании эффективно конкурировать на рынке; и
- рассматривать ежегодно объем времени, требуемого от неисполнительных директоров.

### Собрания комитета

Только члены комитета имеют право присутствовать на собраниях комитета. Тем не менее, другие лица, такие как главный исполнительный директор, руководитель отдела кадров и внешние консультанты, могут быть приглашены принять участие во всем или только части любого собрания, при необходимости.

### Основная деятельность комитета в течение года

В течение 2015 года Комитет продолжал уделять внимание вопросу о планировании преемственности, оценивая текущий баланс навыков, опыта, самостоятельности и знаний в Совете директоров и тех навыков, которые понадобятся в будущем для новых назначений в Совет директоров. Комитет удовлетворен сочетанием навыков, опыта и знаний в Совете директоров и, в частности, качества председателя и главного исполнительного директора остаются соответствующими. Комитет сосредоточил свое внимание на разработке профилей для будущих кандидатов в Совет директоров.

Комитет обсудил исполнительное планирование преемственности, и в отношении председателя, было решено, что в случае, если председатель перестанет продолжать выполнять свои обязанности в этой роли по любой причине, то старший независимый директор заменит его на временной основе до того, как изберут нового председателя.

Этнокультурное многообразие является важным вопросом для Совета директоров, и он признает, что следует принять меры для удовлетворения задач, поставленных Лордом Дэвисом, по добровольному гендерному многообразию Совета директоров. В связи с этим Комитет потратил много времени в 2015 году, уделяя особое внимание этому вопросу, результатом чего стало привлечение двух кадровых агентств для оказания содействия в выявлении подходящих кандидатов женского пола в Совет директоров. Когда найдется подходящий кандидат женского пола, и согласится присоединиться к Совету директоров, один из членов Совета директоров покинет пост, чтобы дать возможность кандидату женского пола занять его.

В течение 2015 года Комитет обсудил должность Господина Эверэрта в комитете по вознаграждениям и достиг договоренности о том, что Господин Эверэрт должен остаться в качестве члена комитета по вознаграждениям, но с учетом его зависимого статуса, он не должен участвовать в каких-либо обсуждениях или решениях в отношении вознаграждений Господина Монстрей. Однако, 22 марта 2016 года Господин Эверэрт уволился из комитета по вознаграждениям, чтобы Компании безоговорочно соответствовала кодексу корпоративного управления Великобритании по данному вопросу.

Комитет также рассматривал потребности директоров в профессиональной подготовке в течение года, и особенно в связи с операционной деятельностью, экологическими и социальными вопросами.

В предстоящий год Комитет намерен и впредь опираться на достигнутый прогресс в отношении планирования преемственности и гендерного разнообразия, постоянно изучать и анализировать состав Совета директоров и его комитетов, и оценивать как талант развивается внутри компании для создания пути в Совет директоров для обеспечения достижения надлежащего управления.

### Сэр Кристофер Кодрингтон, баронет От имени Комитета по выдвижению кандидатур и управлению

29 марта 2016

# Отчет комитета по вознаграждениям

## Послание Председателя

«В 2016 году премии исполнительным директорам выплачиваться не будут».



### Уважаемый акционер

2015 год был сложным годом для Группы, учитывая значительное падение цены на нефть, но также и в отношении производственных показателей высшего руководства в сравнении с ОПЭ:

- был достигнут стабильный уровень добычи в 40 391 бнэ/д. не смотря на продолжительную остановку газопровода клиента в октябре, что значительно повлияло на уровень добычи в том месяце;
- значительный прогресс был достигнут в строительстве УПГЗ и ожидалось, что проект будет завершен в срок, и в рамках бюджета, до объявленного Компанией замедления работ и выплат в 2016 году, вызванного значительным падением цен на нефть;
- подготовительные работы для разведки Ростошинского месторождения в 2015 году;
- Компания организовала команду полномасштабного делового развития и рассматривала различные возможности по сделкам слияния и приобретения; и
- Исполнительный комитет был основан для Группы, и проект по основанию функциональной организации (а не на основе существующих юридических лиц) реализуется в настоящее время.

Несмотря на эти достижения, учитывая (i) значительное падение цен на нефть во второй половине 2015 года, в результате чего пострадал объем выручки Группы (ii) необходимость Группы поддерживать ликвидность и обеспечивать достаточное финансирование для завершения строительства УПГЗ и других капитальных затрат (iii) решение руководства сократить операционные расходы в 2016 году на 25% по сравнению с фактическим уровнем 2015 года, руководством было предложено, и одобрено комитетом, что выплата премий исполнительных директорам в 2016 году по результатам работы в 2015 году производится не будет. Назначенные исполнительным директорам премии и увеличение окладов остаются крайне низкими по сравнению с группой сопоставления для Компании.

Кроме того, комитет обсудил 40% максимально возможную годовую премию, указанную в политике вознаграждения, и хотел бы заверить инвесторов, что не смотря на любую универсальность допустимой настоящей политикой вознаграждения, комитет считает, что 40% максимально возможная годовая премия является предельно максимальной, и не будет превышена, ни при каких обстоятельствах.

Комитет также рассматривал эффективность плана наделяния условными акциями Группы для поощрения и удержания ключевых сотрудников Группы, и в настоящее время рассматривает альтернативные долгосрочные планы стимулирования.

Пиет Эверэрт подал в отставку в качестве члена комитета 22 марта 2016 года, для обеспечения полного соответствия Компанией положения D.2.1 Кодекса корпоративного управления Великобритании. Я хотел бы воспользоваться этой возможностью и поблагодарить Пиета за его напряженную работу и вклад в работу комитета.

Политика вознаграждения была утверждена во время ежегодного общего собрания акционеров 2015 года. Комитет по вознаграждению считает, что политика вознаграждения продолжает соответствовать стратегии Компании и не будет предлагать никаких изменений в политике на ежегодном общем собрании акционеров 2016 года. Хотя комитет и не предлагает вносить какие-либо изменения в политику вознаграждения, в соответствии с методологией существующая политика была включена в отчет по вознаграждениям директоров для сведения акционеров.

Этот доклад был подготовлен в соответствии с нормами и правилами Великобритании об отчетности по вознаграждениям и будет предметом консультативного голосования акционеров на предстоящем ежегодном общем собрании акционеров.

### Марк Мартин

Председатель комитета по вознаграждениям  
29 марта 2016 года

# Отчет комитета по вознаграждениям продолжение

## Ежегодный отчет о вознаграждениях за 2015 год

В данном разделе мы предоставляем подробные сведения о составе Комитета по вознаграждениям и его деятельности в 2015 финансовом году. Мы также будем ставить вопрос о проведении совещательного голосования по отчету о вознаграждения на ежегодном общем собрании акционеров 2016 года.

### Комитет по Вознаграждениям

Вознаграждение председателя, главного исполнительного директора, главного финансового директора, секретаря компании и всех других высокопоставленных членов исполнительного руководства определяется комитетом в соответствии с делегированными полномочиями от Совета директоров и в соответствии с положениями указанного комитета. Председатель и исполнительные члены Совета директоров определяют вознаграждение всех неисполнительных директоров, включая членов комитетов.

В соответствии с положениями, члены комитета будут назначаться Советом директоров по рекомендации комитета по выдвижению кандидатур и управлению в консультации с Господином Мартином в качестве председателя комитета. Комитет должен всегда включать в себя по меньшей мере трех независимых неисполнительных директоров, которые составляют большинство в комитете. Членами комитета в течение 2015 года были:

Имя	Дата начала членства
Марк Мартин (Председатель)	19 мая 2014 г.
Айке фон дер Линден	19 мая 2014 г.
Пит Эверэрт	19 мая 2014 <sup>1</sup> г.
Сэр Кристофер Кодрингтон, баронет	19 мая 2014 г.

<sup>1</sup> Господин Эверэрт подал в отставку в качестве члена Комитета 22 марта 2016 года.

Принимая во внимание зависимый статус Господина Эверэрт, и учитывая общее толкование пункта D.2.1 Кодекса корпоративного управления Великобритании, отставка Господина Эверэрт в качестве члена Комитета по вознаграждениям, начиная с 22 марта 2016 года, приводит к тому, что Компания соответствует требованиям Кодекса по данному вопросу.

Ни один из членов комитета не вовлечен в повседневное ведение бизнеса. Их биографии приведены на страницах 66-67. Секретарь компании действует в качестве секретаря в комитете.

Основные обязанности комитета изложены в его положении, которое ежегодно пересматривается и обновляется и которое доступно для загрузки с веб-сайта Компании. Альтернативно, копии можно получить по запросу от секретаря компании.

В целом, основными обязанностями Комитета являются:

- подготовка рекомендаций для Совета директоров по общей структуре вознаграждения Компании и ее стоимости, в консультациях с председателем и главным исполнительным директором, определение совокупного вознаграждения каждого из исполнительных директоров;
- обзор масштабов и структуры вознаграждения исполнительных директоров и условия их служебных или трудовых договоров, в том числе схем основанных на вознаграждение акциями, других схем мотивации сотрудников которые Компания принимает время от времени и пенсионных взносов;

- демонстрация акционерам Компании того, что вознаграждение исполнительных директоров Компании и других высокопоставленных членов исполнительного управления Компании и ее дочерних предприятий, устанавливается комитетом Совета директоров, члены которого не имеют личной заинтересованности в результатах решений комитета, и кто будет учитывать интересы акционеров; и
- обеспечение того, что выплаты при расторжении трудового договора, соответствуют соответствующим положениям политики вознаграждения Компании.

При вынесении рекомендаций для Совета директоров относительно вознаграждений исполнительным директорам, Комитет может рассмотреть общую эффективность деятельности компании в экологических, и социальных вопросах и в сфере управления, и гарантировать, что ни одна из поощрительных схем не повысит экологические, социальные или управленческие риски из-за непреднамеренной мотивации безответственного поведения.

В 2015 году комитет собирался 4 раза, и посещаемость этих заседаний каждым членом комитета можно посмотреть на странице 75. Основные пункты повестки дня на официальных собраниях были следующими:

Собрание	Пункт повестки дня
Март 2015 года	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение и утверждение политики вознаграждения и доклад о вознаграждениях.</li> </ul>
Май 2015 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Согласование компенсации и премий для высшего руководства.</li> <li>• Рассмотреть и обсудить отчеты уполномоченного советника относительно резолюций по отчету о вознаграждениях Компании и политики вознаграждения, голосование по которым пройдет во время ежегодного общего собрания акционеров.</li> </ul>
Август 2015 года	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотреть и обсудить положение Господина Эверэрт в Комитета по вознаграждениям.</li> <li>• Рассмотреть существующие процедуры вознаграждений.</li> <li>• Обсудить предлагаемые принципы для будущего долгосрочного плана поощрительного вознаграждения и/или плана распределения акций среди сотрудников компании.</li> </ul>
Ноябрь 2015 года	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обсудить и разработать расширенные ключевые показатели производительности Группы.</li> <li>• Обсудить варианты нового долгосрочного плана вознаграждений.</li> </ul>

За исключением председателя Совета директоров и главного исполнительного директора, никто из других исполнительных директоров не участвовал в заседаниях комитета в течение 2015 года.

В течение года комитет получал внутренние консультации от Фрэнка Монстрей (Председатель Совета директоров), Кай-Уве Кессель (Главный исполнительный директор) и Томаса Хартнетт (Секретаря Компании). Председатель и главный исполнительный директор были проконсультированы по

вознаграждению других исполнительных директоров и старших членов исполнительного руководства, и по вопросам, имеющих отношение к показателям работы Компании. Секретарь Компании был проконсультирован по нормативным требованиям; ни председатель Совета директоров, ни главный исполнительный директор, ни секретарь компании не участвовали в обсуждениях их собственного вознаграждения. Члены отдела кадров Группы могут посещать соответствующие части заседаний комитета, чтобы обеспечить необходимый вклад по вопросам в отношении высокопоставленных членов исполнительного руководства ниже уровня совета директоров.

В течении 2015 года Компания не привлекала внешних консультантов для консультаций по вознаграждениям.

#### Голосования по вопросам вознаграждения

На ежегодном общем собрании акционеров, которое проводилось 26 мая 2015 года, было вынесено на голосование акционеров две резолюции, связанных с вознаграждениями директоров. Первая резолюция имела отношение к политике вознаграждения и подлежала обязательному голосованию. Вторая резолюция имела отношение к годовым отчетам директоров о вознаграждениях и была предметом совещательного голосования. Полученные голоса распределились следующим образом:

Резолюция	Голосов ЗА и % участвовавших голосов	Голосов ПРОТИВ и % участвовавших голосов	ВОЗДЕРЖАЛИСЬ
Утверждение Политики вознаграждения директоров	86 069 341	83,68%	16 785 416
Утверждение Годового отчета директоров о вознаграждениях	89 688 471	88,41%	11 752 424

На ежегодном общем собрании акционеров 2016 года, отчет директоров о вознаграждениях будет вынесен на голосование акционеров для утверждения путем совещательного голосования. Не предлагается никаких изменений в политике вознаграждений, и этот вопрос не будет поставлен на голосование акционеров на Ежегодном общем собрании акционеров 2016 года.

#### Единая общая сумма вознаграждения исполнительных директоров

Приведенная ниже таблица показывает единую общую сумму вознаграждения для каждого исполнительного директора.

Вознаграждения исполнительным директорам выплачиваются в евро, и во избежание любых аномалий в цифрах вследствие колебаний обменного курса ЕВРО/ДОЛЛАР США, Компания решила не конвертировать выплаченные исполнительным директорам суммы в долл. США, функциональной валюте Группы, а вместо этого все цифры касательно вознаграждений исполнительных директоров будут указаны в евро на протяжении всего этого отчета.

Директор <sup>1</sup> Суммы в ЕВРО	Период	Заработная плата и вознаграж- дения	Неденежные зарботки	Годовая премия <sup>2</sup>	Исполнение опциона	Итого (проверено аудиторами)
Фрэнк Монстрей (Председатель)	2015	691 976	-	204 019	-	<b>895 995</b>
	2014	680 063	-	236 250	-	<b>916 313</b>
Кай-Уве Кессель (Главный исполнительный директор)	2015	729 031	5 931	236 262	-	<b>971 224</b>
	2014	705 176	5 115	253 624	1 086 408	<b>2 050 323</b>
Ян-Ру Мюллер (Финансовый директор)	2015	435 845	-	108 028	-	<b>543 873</b>
	2014	432 112	-	125 430	-	<b>557 542</b>

<sup>1</sup> Господин Мюллер получает вознаграждение за свои услуги частично как директор согласно трудовому договору с Nostrum Oil & Gas PLC, и частично в качестве исполнительного директора Группы согласно трудовому договору с Nostrum Services NV. Г-н Монстрей и г-н Кессель получают вознаграждение за свою работу только в качестве исполнительных директоров Группы согласно отдельному трудовому договору с Nostrum Services NV.

<sup>2</sup> Суммы премий относятся к премиям выплаченным в 2015 году и 2014 году в отношении периода выполнения услуг за прошлый год. В 2016 году премии исполнительным директорам за их деятельность в 2015 году выплачиваться не будут.

Учитывая значительное падение цен на нефть в 2015 году, которое в результате повлияло на выручку Группы, Компания приняла решение о том, что в 2016 году исполнительным директорам не будут выплачиваться какие-либо премии за их деятельность в 2015 году.

# Отчет комитета по вознаграждениям продолжение

## Ежегодный отчет о вознаграждениях за 2015 год

### Единая общая сумма вознаграждения неисполнительных директоров

Приведенная ниже таблица показывает единую общую сумму вознаграждения для каждого неисполнительного директора. Неисполнительным директорам вознаграждения выплачиваются в долларах США.

Директор Суммы в долл. США	Период	Вознаграждение	Итого (проверено аудиторами)
Айке фон дер Линден <sup>1</sup>	2015	130 000	<b>130 000</b>
	2014	115 000	<b>115 000</b>
Пит Эверэрт	2015	100 000	<b>100 000</b>
	2014	100 000	<b>100 000</b>
Сэр Кристофер Кодрингтон, баронет <sup>2</sup>	2015	110 000	<b>110 000</b>
	2014	55 000	<b>55 000</b>
Марк Мартин <sup>3</sup>	2015	110 000	<b>110 000</b>
	2014	55 000	<b>55 000</b>
Панкаж Джайн	2015	100 000	<b>100 000</b>
	2014	100 000	<b>100 000</b>
Атуль Гупта	2015	100 000	<b>100 000</b>
	2014	100 000	<b>100 000</b>

<sup>1</sup> Господин Фон дер Линден получает дополнительное вознаграждение за то, что он является старшим независимым директором и председателем комитета по аудиту.

<sup>2</sup> Сэр Кодрингтон получает дополнительное вознаграждение за то, что он является председателем комитета по выдвижению кандидатур и управлению.

<sup>3</sup> Господин Марк Мартин получает дополнительное вознаграждение за то, что он является председателем комитета по вознаграждениям.

### Примечания по единой и общей таблице вознаграждений

#### Базовая заработная плата

Раньше пересмотр зарплат производился ежегодно - один раз в году в июле. В июле 2015 года на 2% увеличились зарплаты председателя Совета директоров и финансового директора, и на 3,38% увеличилась зарплата главного исполнительного директора. Данное повышение заработной платы вступило в силу в июле 2015 года.

В дальнейшем, комитет намерен проводить пересмотр заработной платы в в конце каждого года и вступления в силу увеличения с 1 июля. Поэтому следующий пересмотр заработной платы исполнительного директора будет в декабре 2016 года. При принятии решений относительно зарплаты комитет будет следовать положениям действующей политики оплаты труда.

#### Ежегодная премия

В последнем финансовом году ежегодной премии были удостоены все исполнительные директора компании. В настоящее время премияльный год определяется ежегодно с 1 января по 31 декабря, а сумма премии определяется в ежегодно в июле. В дальнейшем, и в целях обеспечения более эффективного представления отчетности и прозрачности в отношении вознаграждения исполнительных директоров, комитет намерен провести обзор производственных показателей и определить право на выплату ежегодной премии в конце каждого года.

В соответствии с политикой оплаты труда Компании максимальный размер ежегодной премии составляет 40% от базовой зарплаты, и оценивается на основании финансовых и операционных показателей. Более подробную информацию о политике выплаты премий в Компании, см. на странице 99 документа по политике вознаграждения.

Все премии являются произвольными, и могут быть сокращены с максимального размера ежегодной премии по таким причинам, как, низкие производственные показатели сотрудника, или в связи с неудовлетворительными финансовыми показателями Группы в целом. Для ежегодной премии, которая определялась за период с 1 января 2014 года по 31 декабря 2014 года, основными показателями эффективности для исполнительных директоров, при определении ежегодной денежной премии, были следующие показатели:

Премиальные показатели качества работы в 2014 году	Удельный вес	Факт	% от базовой заработной платы
<b>Операционные и финансовые показатели</b>	<b>35%</b>	<b>30%</b>	<b>12%</b>
Добыча углеводородов 46 500 бнэ/день	15%	10%	4%
Выпуск облигаций на сумму в 400 млн. долл. США для обеспечения среднесрочных финансовых потребностей Группы	10%	10%	4%
Строительство УПГЗ проходит вовремя и в рамках бюджета	10%	10%	4%
<b>Стратегические задачи</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>8%</b>
Премиальный листинг на Лондонской фондовой бирже и Казахстанской фондовой бирже	10%	10%	4%
Создание группы коммерческого развития	10%	10%	4%
<b>ОТ,ТБ И ООС, социальная ответственность и управление</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>	<b>2%</b>
<b>Итого: Корпоративные ОПЭ</b>	<b>60%</b>	<b>55%</b>	<b>22%</b>
<b>Индивидуальные задачи</b>	<b>40%</b>		

Премияльные показатели качества работы в 2014 году	Удельный вес	Факт	% от базовой заработной платы
<b>Фрэнк Монстрей</b> – набор определенных задач, которые поддерживают корпоративные ОПЭ и функции Совета директоров.	40%	20%	8%
<b>Кай-Уве Кессель</b> – сочетание определенных задач, которые поддерживают корпоративные ОПЭ и включают добычу, разработку, разведку и стратегические задачи.	40%	20%	8%
<b>Жан-Рю Мюллер</b> – сочетание определенных задач, которые поддерживают корпоративные ОПЭ и включают поддержку финансовой стабильности, финансовую отчетность и оценку рисков.	40%	7,5%	3%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>Между 25% и 30%</b>	

Так как Группа полностью не выполнила запланированный средний уровень добычи в 2014 году, и на основе своей оценки производственных показателей Компании и индивидуальных исполнительных директоров, комитет назначил премии в размере между 25 и 30 процентами от заработной платы исполнительных директоров. Ежегодные премии были выплачены денежными средствами и кратко изложены в таблице ниже:

Директор	Премия как % от заработной платы	Денежные средства (ЕВРО)
Фрэнк Монстрей	30%	204 019
Кай-Уве Кессель	30%	236 262
Жан-Рю Мюллер	25%	108 028

В Компании отсутствуют положения о возврате полученных средств в особых случаях в отношении ежегодных премий, так как ежегодные премии начисляются в виде паушальной суммы основанной на прошлых производственных показателях, и поэтому обоснования механизму о возврате полученных средств являются менее актуальными.

#### Программы долгосрочного стимулирования

В 2015 г. Компания не применяла схемы программ долгосрочного стимулирования, основанных на результатах деятельности.

#### Пенсионные права

В Компании не применяются какие-либо пенсионные схемы, поэтому ни один из компонентов оплаты труда не обеспечивается пенсией.

#### Оплата предыдущим директорам

В течение года, завершившегося 31 декабря 2015 года, предыдущим директорам Компании никаких выплат не производилось.

#### Компенсация при увольнении

В течение года, завершившегося 31 декабря 2015 года, никаких выплат по компенсации при увольнении не производилось.

#### Вознаграждение неисполнительного директора

Пересмотр ставок вознаграждения неисполнительного директора был проведен в 2015 году и было принято решение о том, что ежегодное вознаграждение для неисполнительных директоров в 2016 году останется таким же как и в 2015 году, 100 000 долл. США в год. Следующий пересмотр заработной платы неисполнительного директора будет проведен в 2016 году.

#### Количество акций, принадлежащих директорам

Бенефициарные доли директоров в акционерном капитале Компании на 31 декабря 2015 года составили:

Директор	Итого (проверено аудиторами)
Фрэнк Монстрей	32 599 586
Кай-Уве Кессель	10 000
Жан-Рю Мюллер	0
Айке фон дер Линден	13 160
Атуль Гупта	-
Сэр Кристофер Кодрингтон, баронет	3 312
Марк Мартин	10 000
Пит Эверэрт	22 000
Панкаж Джайн	119 700

22 января 2016 года, Айке фон дер Линден приобрел дополнительные 2 000 обыкновенных акций, в результате чего, его общий пакет акций в Компании составил 15,160 обыкновенных акций.

# Отчет комитета по вознаграждениям продолжение

## Ежегодный отчет о вознаграждениях за 2015 год

### План премирования руководителей компании условными акциями

В настоящее время в Компании используется один план по премированию условными акциями, не основанный на результатах деятельности ("План"). По состоянию на 31 декабря 2015 года, каждый Главный исполнительный директор располагал следующими опционами на обыкновенные акции Компании, имеющими, как правило, период исполнения 5 лет, при стоимости реализации либо 4,00 доллара США, либо 10,00 долл. США за обыкновенную акцию и с истечением срока действия через 10 лет после даты предоставления, как это определено в Плане:

(проверено аудиторами) Директор	Дата предоставления	Удерживаемые опционы на 31 декабря 2014 года	Номинальная стоимость (в долл. США)	Исполненные опционы в течение 2015 финансового года	Просроченные опционы в течение 2015 финансового года	Удерживаемые опционы на 31 декабря 2015 года	Цена реализации опциона (долларов США за опцион)	Дата истечения срока действия
Фрэнк Монстрей	-	-	-	-	-	-	-	-
Кай-Уве Кессель	27-03-08	700 974	- <sup>1</sup>	-	-	700 974	4,0	26-03-18
	26-03-13	200 000	18 000 <sup>2</sup>	-	-	200 000	10,0	25-03-23
Жан-Рю Мюллер <sup>3</sup>	27-03-08	120 130	- <sup>1</sup>	-	-	120 130	4,0	26-03-18
	26-03-13	70 000	6 300 <sup>2</sup>	-	-	70 000	10,0	25-03-23

1 Опцион не имеет номинальной стоимости на дату предоставления, так как дата его предоставления была до листинга ГДР на Лондонской Фондовой Бирже 1 апреля 2008 года.

2 Рассчитывается путем умножения рыночной стоимости опционов на дату их предоставления (10.09 долл. США), за вычетом 10.00 долл. США, на количество предоставленных опционов.

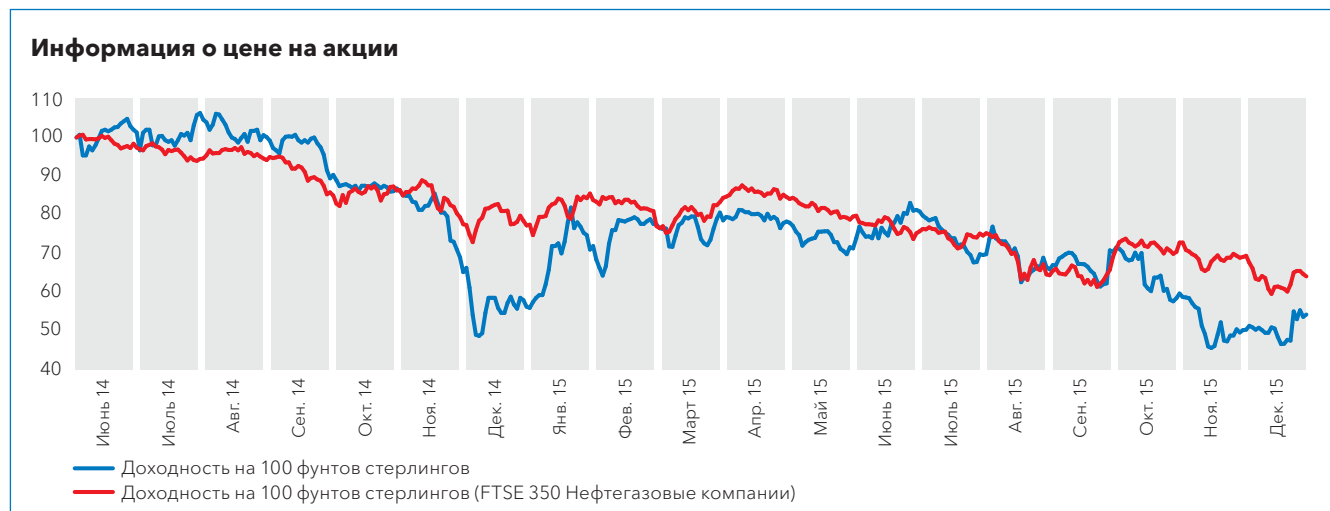
3 Такие опционы проводятся компанией Tenggara Capital B.V, имеющей отношение к г-ну Мюллеру.

В период с конца финансового 2015 года по дату составления настоящего отчета не происходило никаких изменений в долях по Плану.

Правила Плана не содержат никаких механизмов штрафов или возврата сумм, выплаченных ранее, но в дальнейшем руководство будет требовать любые рекомендации Компании для попечителя опциона, для того чтобы передача опциона происходила при условии определенного права Компании прекращать дальнейшее наделение, и возвращать опционы, не подлежащие исполнению, выплаченные ранее, при исключительных обстоятельствах искажения сведений или нарушения дисциплины, неправомерного поведения, неудовлетворительных результатах при управлении значительными рисками, или значительном снижении финансовых показателей Группы до наделения.

### Статистика по выплачиваемым вознаграждениям и их сравнительный анализ

На графике эффективности ниже показан рост стоимости условных 100 фунт. стерлингов, вложенных в Компанию, с момента получения Компанией премиального листинга, в сравнении с индексом FTSE 350 компаний занимающихся разведкой и добычей. Комиссия выбрала индекс FTSE 350 компаний занимающихся разведкой и добычей в качестве наиболее подходящей сравнительной величины, так как считает его обобщенной системой показателей, в которую входят множество конкурентов Компании.





### Информация о вознаграждении Главного исполнительного директора

Ниже в таблице приведены итоговые цифры выплачиваемых вознаграждений, относительно максимально возможного размера годовой премии для руководителей высшего звена в течение каждого из последних пяти финансовых лет. Кай-Уве Кессель состоял в должности в течение всего отчетного пятилетнего периода.

Год	Общий размер вознаграждения Главного исполнительного директора (ЕВРО)	Ежегодная премия в % от максимально возможной <sup>1</sup>
2011	687 344	100%
2012	792 812	100%
2013	889 217	100%
2014	2 050 323 <sup>2</sup>	100%
2015	971 224	80%

1 В период с 2010 по 2014 гг. премия составляла либо 0% или 100%. Сценарии премирования на 2015 год представлены в разделе политики вознаграждения на страницах 98-103.

2 Общая сумма вознаграждения Главного исполнительного директора за 2014 год включает в себя и вознаграждение от исполнения опционов на акции.

### Изменение процентной ставки вознаграждения Главного исполнительного директора

В таблице ниже показывается процентное изменение в заработной плате главного исполнительного директора за 2015 год, годовая премия и не денежные выплаты в сравнении с сравнительной группой наемных работников Группы, находящимися в Европе. Комиссия выбрала именно эту сравнительную группу, так как считает, что условия найма этих сотрудников наиболее сопоставимы.

(ЕВРО <sup>1</sup> )	Главный исполнительный директор		Сравнительная Группа	
	2015	2014	изменение в %	изменение в %
Зарплаты <sup>2</sup>	729 031	705 176	3,38%	2%
Неденежная оплата труда	5 931	5 115	16%	5 527,59 <sup>3</sup>
Ежегодная премия	236 262	253 624	-7%	-3,75%

1 Господин Кессель получает вознаграждение в евро, и во избежание любых аномалий в представленных цифрах, вследствие колебаний в курсе обмена ЕВРО/ДОЛЛАР США, суммы представленные в таблице не были конвертированы в доллары США, основную функциональную валюту Группы.

2 Увеличение заработной платы определяются, и присуждается в течение календарного года.

3 Эта цифра представляет собой общую сумму неденежной оплаты труда, выплаченной в расчете на одного работника в сравнительной группе. Так как большая часть неденежной оплаты труда для сотрудников только была создана после 2014 года, и большинство сотрудников в сравнительной группе только начали работу в Группе в 2014 году или позднее, полноценная схема сравнения суммы процентного изменения не может быть создана.

### Относительная значимость затрат по оплате

В приведенной ниже таблице показаны фактические затраты Компании на выплату заработной платы (для всех работников) в сравнении с затратами на выплату дивидендов.

Ключевые статьи расходов в тыс.долл. США	2015	2014	Увеличение в процентах
<b>Вознаграждение, выплаченное всем сотрудникам<sup>1</sup></b>	<b>40 850</b>	40 358	1,2%
<b>Выплата дивидендов акционерам (итого)<sup>2</sup></b>	<b>49 060</b>	64 615	-24,1%
- Дивиденды	49 060	64 615	-24,1%
- Скупка корпорацией собственных акций	0	0	-

1 Общая сумма выплат отражает общий фонд заработной платы и соответствующие налоги. Дополнительную информацию см. в консолидированной финансовой отчетности.

2 В 2014 году Группа была преобразована и материнской компанией группы стала акционерная компания открытого типа с ограниченной ответственностью, заменив предыдущую материнскую компанию, которая была товариществом с ограниченной ответственностью. Дивиденды в настоящее время выплачиваются на обыкновенную акцию, но до 2015 года, выплата дивидендов происходила за обыкновенный пай.

Подробная информация о выплате дивидендов и расходах на выплату заработной платы всем сотрудникам представлена в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.

# Отчет комитета по вознаграждениям продолжение

## Ежегодный отчет о вознаграждениях за 2015 год

### Контракты на оказание услуг

Подробная информация о контрактах на оказание услуг с исполнительными директорами и приказах о назначении неисполнительных директоров находится, в разделе политика Компании по оплате труда на странице 98 данного годового отчета. Все директора подлежат ежегодному переназначению и соответственно все исполнительные, и неисполнительные директора участвуют в ежегодном переизбрании на ежегодном общем собрании акционеров.

### Заявление о применении политики вознаграждения в 2016 году

Политика вознаграждения Компании была поставлена на голосование акционеров на ежегодном общем собрании акционеров в 2015 году, и была одобрена 83,68% акционеров. Не существует никакого требования в отношении проведения голосования по вопросу о политике вознаграждения в 2016 году, за исключением случаев, когда будут предложены изменения в политике, и так как комитет считает, что политика продолжает оставаться соответствующей и эффективной, то никаких изменений не предлагается в предстоящем году.

Заработные платы и премии исполнительных директоров рассматриваются и определяются ежегодно с целью обеспечения их уместности. Премияльный год Компании определяется ежегодно с 1 января по 31 декабря, а сумма премии определяется в июле. В дальнейшем, и для того, чтобы позволить Компании отчитываться по годовой премии, начисленной за достижение производственных показателей и целей за отчетный год, определение права на выплату годовой премии будет определяться до публикации Компанией годового отчета, с тем, чтобы суммы годовых премий выплачиваемых исполнительным директорам в отношении производственных показателей за отчетный год могли быть отражены в соответствующем ежегодном отчете. Для обеспечения этого перехода, премии для исполнительных директоров, основанные на производственных показателях за 2014 год были присуждены в июне 2015 года, но премии для исполнительных директоров на основе производственных показателей за 2015 год были определены в марте 2016 года. В результате такой оценки, было принято решение, что в результате значительного падения цен на нефть в 2015 году, и в результате влияния на выручку Группы, Компания не будет выплачивать никаких произвольных премий для исполнительных директоров на основе производственных показателей за 2015 год.

Вознаграждения в 2016 году будет согласовываться с политикой, как описано на страницах с 98 по 103

### Заработная плата и вознаграждения за услуги

Заработные платы и вознаграждения за услуги исполнительных директоров были рассмотрены комитетом в мае 2015 года и были увеличены, начиная с 1 июля 2015 года. Среднее увеличение заработной платы по всей Группе составило 2%.

Приведенная ниже таблица показывает влияние пересмотра заработной платы на ежемесячную заработную плату исполнительных директоров.

Директор	Должность	Заработная плата/вознаграждение за услуги с 1 июля 2014 года (ЕВРО)	Заработная плата/вознаграждение за услуги с 1 июля 2015 года (ЕВРО)	Увеличение в процентах
Фрэнк Монстрей	Председатель	57 093,75	58 235,63	2%
Кай-Уве Кессель <sup>1</sup>	Главный исполнительный директор	50 659,18	52 372,91	3,38%
Жан-Рю Мюллер	Главный финансовый директор	35 364,03	36 071,28	2%

<sup>1</sup> Поскольку Господин Кессель получает вознаграждение на основе чистой прибыли после налогообложения, 2% повышение применимое к вознаграждению, ему было начислено на чистую прибыль после налогообложения, где результат представлен ниже.

### Ежегодная премия

Подробную информацию об основных показателях эффективности, которые были использованы для определения суммы годовой премии выплаченной исполнительным директорам в 2015 году за производственные показатели в 2014 году, можно найти в таблице на страницах с 92 по 93.

Основные показатели эффективности, которые были использованы для определения того, что исполнительным директорам не будет выплачен бонус в 2016 году за производственные показатели в 2015 году, являются следующими:

Премиальные показатели качества работы в 2015 году	Удельный вес	% от базовой заработной платы
<b>Операционные и финансовые показатели</b>	<b>40%</b>	
Добыча углеводородов сверх 42 000 бнэ/день	20%	
Строительство УПГЗ проходит вовремя и в рамках бюджета	20%	
<b>Стратегические задачи</b>	<b>15%</b>	
Разведка на прилегающих месторождениях	5%	
Показатели роста по развитию бизнеса	5%	
Выполнение внутренней реорганизации Группы	5%	
<b>ОТ,ТБ И ООС, социальная ответственность и управление</b>	<b>5%</b>	
<b>Итого: Корпоративные ОПЭ</b>	<b>60%</b>	
<b>Индивидуальные задачи</b>	<b>40%</b>	
Фрэнк Монстрей	40%	
Кай-Уве Кессель	40%	
Жан-Рю Мюллер	40%	
<b>Всего</b>	<b>100%</b>	<b>0%<sup>1</sup> 0%</b>

<sup>1</sup> В результате значительного падения цен на нефть в 2015 году, и в результате влияния на выручку Группы, Компания приняла решение не выплачивать любые произвольные премии исполнительным директорам и другим членам исполнительного руководства Группы в 2016 году на основе производственных показателей 2015 года.

Кроме того, комитет по вознаграждениям составил список подходящих основных показателей эффективности, на основании которых производительность исполнительных директоров будет измеряться в конце 2016 года для определения суммы годовой премии подлежащей оплате исполнительным директорам в 2017 году. Информация о любых не коммерчески важных ОПЭ приведена ниже. Производственные показатели 2016 года будут измеряться на основе этих основных показателей эффективности, и комитет будет рассматривать такие показатели наряду с финансовым положением Компании при принятии решения о том, следует ли, и какого размера выдавать премию за этот год.

Премиальные показатели качества работы в 2016 году	Удельный вес
<b>Операционные и финансовые показатели</b>	<b>40%</b>
Стабилизировать уровень добычи на конкретном запланированном уровне, установленном комитетом по вознаграждениям <sup>1</sup>	20%
Прогресс строительства УПГЗ для завершения монтажных работ к определенной запланированной дате, которую устанавливает комитет по вознаграждениям <sup>2</sup>	10%
Внедрение программы сокращения затрат, нацеленной на сокращение операционных, общих и административных расходов по крайней мере на 25%, и конкретных транспортных и торговых расходов по крайней мере на 15%, по сравнению с фактическими показателями 2015 год	10%
<b>Стратегические задачи</b>	<b>15%</b>
Пересмотреть условия СРП для обеспечения полного возмещения затрат и с целью восстановления баланса экономических интересов по СРП	10%
Разрабатывать и осуществлять функциональную организацию в рамках Группы и делегировать полномочия для владельцев бюджета для улучшения эффективности	5%
<b>ОТ,ТБ И ООС, социальная ответственность и управление</b>	<b>5%</b>
В том числе сокращение травм с потерей трудоспособности на 1 миллион человек отработанных часов до показателя ниже 2	
<b>Итого: Корпоративные ОПЭ</b>	<b>60%</b>
<b>Индивидуальные задачи</b>	<b>40%</b>
<b>Фрэнк Монстрей</b> – набор определенных задач, которые поддерживают корпоративные ОПЭ и функции Совета директоров	40%
<b>Кай-Уве Кессель</b> – сочетание определенных задач, которые поддерживают корпоративные ОПЭ и включают добычу, разработку, разведку и стратегические задачи	40%
<b>Жан-Рю Мюллер</b> – сочетание определенных задач, которые поддерживают корпоративные ОПЭ и включают поддержку финансовой стабильности, финансовую отчетность и оценку рисков	40%
<b>Всего</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Группа рассматривает этот плановый уровень добычи в качестве коммерчески важной информации и раскрывает план в годовом отчете следующего года.  
<sup>2</sup> Группа рассматривает данные о запланированной дате в качестве коммерчески важной информации и раскрывает ее в годовом отчете следующего года.

### План премирования руководителей компании условными акциями

Комитет не предусматривает выдачу любых дополнительных условных акций для исполнительных директоров в 2016 году.

В настоящее время комитет рассматривает эффективность плана наделения условными акциями исполнительных директоров и более широкой части сотрудников, и рассматривает альтернативные долгосрочные планы стимулирования. Обсуждения будут продолжаться в 2016 году, и если произойдут какие-либо изменения, то с акционерами будут проводиться консультации и потребуется их одобрение, в зависимости от ситуации.

### Неисполнительные директора

В последний раз заработная плата неисполнительного директора рассматривалась в 2015 году. Следующий пересмотр заработной платы неисполнительного директора будет проведен в 2016 году.

### Одобрение отчета о вознаграждениях директоров

Данный отчет о вознаграждении директоров был одобрен Советом директоров 22 марта 2016 года.

От имени и по поручению Совета директоров



**Марк Мартин**

Председатель комитета по вознаграждениям  
29 марта 2016 года

# Отчет комитета по вознаграждениям продолжение

## Политика вознаграждения директоров компании

Это определяет политику вознаграждения ("Политика") для Совета директоров, которая была утверждена акционерами на ежегодном общем собрании акционеров 2015 года, который состоялся 26 мая 2015 года и вступил в силу с этой даты. Хотя мы и не предусматриваем внесения каких-либо изменений в нашу политику до ежегодного общего собрания акционеров 2018 года, мы проводим ежегодные обзоры, чтобы гарантировать, что она продолжает поддерживать стратегию Компании. Если мы посчитаем необходимым внести изменения в нашу политику до конца этого трехлетнего периода, мы будем стремиться получить одобрение акционеров.

После ежегодного общего собрания акционеров 2015 года, никаких изменений в нашу политику вознаграждения внесено не было, и политика представлена в полном объеме ниже, так же как и в ежегодном отчете за 2014 год.

### Обзор политики

Эта политика применяется автоматически к следующим лицам: 1) всем исполнительным директорам Компании и секретарю компании, 2) любым другим старшим членам исполнительного руководства Группы, 3) любым другим членам исполнительного управления Группы, как это может быть потребовано советом директоров, и 4) любой выдаче акций, опционов или аналогичных ценных бумаг или правам, относящимся к более чем 10 000 акций компании.

### Цели политики

Эта политика направлена на то, чтобы:

1. Обеспечить структуру и уровень оплаты труда, который привлекает и удерживает директоров, менеджеров и сотрудников высокой квалификации, способных выполнить стратегические цели компании.
2. Обеспечить четкие и прозрачные экономические стимулы в соответствии с наилучшей практикой и совмещенную с интересами акционеров компании.
3. Совместить вознаграждения руководителей и руководящего состава с интересами акционеров компании, и обеспечить то, что вознаграждения оправданы результатами работы.
4. Обеспечить то, что оплата исполнительным директорам и руководящего состава исполнительного управления принимает во внимание: (i) оплату труда и условия работы во всей компании; и (ii) передовую практику корпоративного управления, включая риски связанные с охраной труда и техникой безопасности, экологические, социальные и управленческие риски.

### Группа сопоставления

Для целей сопоставления соответствующей компенсации, в настоящее время комитет рассматривает следующие компании как наиболее соответствующие группы сопоставления для Nostrum:

- Компании индекса FTSE 250 аналогичного размера компании Nostrum.
- Нефтегазовые компании, занимающиеся разведкой и добычей во всем мире, которые конкурируют за редкие навыки сотрудников в отрасли.
- Компании, работающие преимущественно в странах бывшего Советского Союза, которые конкурируют за иностранных специалистов и местных сотрудников.

### Управление рисками

Комитет будет проводить обзор механизмов стимулирования на регулярной основе, для обеспечения того, что они соответствуют системам управления рисками, и что системы контроля работают эффективно. Комитет также обеспечивает, что неуместный эксплуатационный или финансовый риск не поощряется, и не вознаграждается посредством политики вознаграждения компании. Вместо этого, будет установлен разумный баланс между фиксированной и переменной оплатой, краткосрочными и долгосрочными стимулами и денежными средствами и акционерным капиталом.

Комитет имеет доступ к комитету по аудиту и старшему исполнительному руководству в случае необходимости для обсуждения любых вопросов оценки риска.

Nostrum работает в отрасли, неотъемлемой частью которой являются эксплуатационные риски. Особое внимание в этой связи обращается на обеспечение того, что передовые практики охраны труда и техники безопасности поддерживаются этой политикой. Комитет регулярно проводит консультации для обеспечения этого.

### Текущий обзор политики

Комитет будет периодически рассматривать работает ли эта политика надлежащим образом или нет. Какие-либо действия, вытекающие из этого рассмотрения, будут поручены соответствующему сотруднику со сроком исполнения и отчетом перед комитетом. Уровень и структура системы компенсации будет также рассматриваться ежегодно комитетом.

### Таблица политики вознаграждения

В таблице на стр. 99 излагаются ключевые компоненты набора вознаграждений для исполнительных директоров.

Таблица вознаграждений исполнительных директоров

Компонент вознаграждения	Цель и связь со стратегией	Максимальный размер	Принцип	Критерии эффективности работы
Основная заработная плата	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение конкурентоспособной, с точки зрения ситуации на рынке, основной заработной платы.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Установленный предел по ежегодному повышению отсутствует. Комитет учитывает уровень вознаграждений в сопоставимых компаниях, а также эффективность работы всей Компании в целом и личный вклад каждого отдельного сотрудника.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Пересмотр размера основной заработной платы осуществляется ежегодно и устанавливается на срок 12 месяцев.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Нет.</li> </ul>
Неденежная оплата труда	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соответствует общепринятой рыночной практике и выплачивается на уровне с сопоставимыми компаниями.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совокупная стоимость таких неденежных выплат не должна составлять значительную долю от общего размера вознаграждения сотрудника.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>К неденежным формам оплаты труда относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>– медицинское страхование</li> <li>– страхование жизни</li> <li>– непрерывное страхование здоровья (от длительной нетрудоспособности или страхование от рисков утраты источника дохода)</li> <li>– служебный автомобиль предоставляется главному исполнительному директору.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Нет.</li> </ul>
Ежегодная премия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Исполнительные директора могут иметь право на получение годовой денежной премии за высокие результаты в работе (определяемые по усмотрению Совета директоров).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>В целом, максимальный размер таких выплат составляет 40% от суммы основной заработной платы.</li> <li>Любая премия свыше этого размера может быть установлена только как бонус за выполнение конкретных среднесрочных целей, заранее согласованных комитетом.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Годовая премия определяется на основании показателей эффективности работы за предыдущий календарный год.</li> <li>Как правило, годовые премии выплачиваются денежными средствами в августе каждого года.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Высокие показатели эффективности для определения наличия высоких показателей эффективности со стороны исполнительных директоров, Совет директоров должен в основном обращать внимание на достижение задач поставленных Советом директоров для таких исполнительных директоров.</li> <li>Показатели для премирования – это то, на что может лично повлиять отдельный сотрудник благодаря высоким показателям своей деятельности, они не могут зависеть от макроэкономических переменных (например, рыночной капитализации, цен на нефть и т.д.), неконтролируемых отдельными лицами.</li> </ul>
План премирования руководителей компании условными акциями	<ul style="list-style-type: none"> <li>Совет придает большое значение ограничению уменьшения доли существующих акционеров. Таким образом, опционы на акции могут получать только руководители высшего звена, способные сделать материальный вклад в акционерную стоимость компании, который бы значительно превысил стоимость любых таких опционов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Опционы на акции будут предоставляться только после достижения конкретных долгосрочных целей, заранее определенных комитетом. Срок исполнения опционов будет составлять несколько последующих лет.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elian Employee Benefit Trustee Limited осуществляет руководство Планом и несет ответственность за предоставление прав в соответствии с Планом.</li> <li>Каждое право уполномочивает держателей акций при исполнении опциона получать денежную сумму равную сумме разницы между рыночной стоимостью обыкновенных акций Компании на дату исполнения, и их базовой стоимостью, установленной на дату предоставления опциона.</li> <li>По усмотрению Совета все исполнительные директора Компании имеют право участвовать в Плане.</li> <li>Опционы исполняются исходя из условий, описанных в примечаниях на следующей странице.</li> <li>Для обеспечения уместности, соответствия и неукоснительного соблюдения долгосрочных целей, они должны пересматриваться на каждом собрании комитета.</li> <li>По усмотрению комитета размеры опционов, которые будут предоставлены в будущем, могут быть уменьшены в любое время до их исполнения, в случае возникновения таких обстоятельств, как (в частности) существенное искажение результатов деятельности, неэффективное управление рисками, нарушение норм охраны труда и техники безопасности или серьезный ущерб репутации Компании.</li> </ul>	
Пенсии	<ul style="list-style-type: none"> <li>В настоящее время не предусмотрено.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Не применимо</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Не применимо</li> </ul>	
Владение акциями	<ul style="list-style-type: none"> <li>Согласование интересов исполнительных директоров и интересов акционеров.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Исполнительным директорам настоятельно рекомендуется поддерживать свои материальные доли в Компании, чтобы их интересы совпадали с интересами акционеров.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Комитет контролирует доли исполнительных директоров.</li> </ul>	

# Отчет комитета по вознаграждениям продолжение

## Политика вознаграждения директоров компании

### План премирования руководителей компании условными акциями

Компания использует План в соответствии с Правилами использования Плана, Правилами листинга, раскрытия информации и прозрачности, а так же другими применимыми правилами. С целью сохранения кадровых резервов, опционы, как правило, предоставляются в виде траншей, которое могут исполняться в следующие сроки:

- 20% обыкновенных акций, в отношении которых предоставлен Опцион, по прошествии одного года от даты предоставления;
- последующие 20% обыкновенных акций, в отношении которых предоставлен Опцион, по прошествии двух лет с даты предоставления;
- последующие 20% обыкновенных акций, в отношении которых предоставлен Опцион, по прошествии трех лет с даты предоставления;
- последующие 20% обыкновенных акций, в отношении которых предоставлен Опцион, по прошествии четырех лет с даты предоставления;
- оставшиеся 20% обыкновенных акций, в отношении которых предоставлен Опцион, по прошествии пяти лет с даты предоставления;

Совет директоров сохраняет за собой право принимать решения по ряду вопросов, касающихся применения Плана и его управления, включая, помимо прочего; (i), участников Плана; (ii) сроки предоставления опциона; и (iii) размер опциона.

### Принятие во внимание действующих соглашений

Во избежание неоднозначности толкования, уточняется, что Компания имеет право отдавать приоритет любым соглашениям, заключенным с текущими или прошлыми директорами, независимо от утвержденной Политики. Это условие будет действительно вплоть до исполнения всех обязательств (или утраты ими силы) или после истечения сроков предоставления выгод по любым из таких соглашений.

### Сценарии вознаграждения для исполнительных директоров

Нижеуказанная гистограмма дает оценку потенциального вознаграждения исполнительных директоров на 2015 год и поэтому не отражает самую последнюю информацию по вознаграждениям. Три сценария представлены для каждого исполнительного директора: (i) "минимальное" вознаграждение, не отражающее получение премии; (ii) "плановое" вознаграждение, где ожидания Совета директоров по эффективному выполнению работ со стороны исполнительного директора были выполнены, и он получает премию в размере 25% от базовой заработной платы; и (iii) "максимальное" вознаграждение, где ожидания Совета директоров по эффективному выполнению работ со стороны исполнительного директора были превышены, и он получает премию в размере 40% от базовой заработной платы. В настоящее время, исполнительные директора не получают никакой пенсии или какие-либо долгосрочные компенсации.

В соответствии с политикой Совета директоров, не ожидается что неденежные вознаграждения, будут составлять значительную составляющую вознаграждения. В 2015 году ожидается, что только г-н Кессель, непосредственно получит неденежные вознаграждения. Неденежные вознаграждения не выплачиваются г-ну Монстрей и г-ну Мюллер. Вместо этого, г-ну Монстрей и г-ну Мюллер выплачивается базовая заработная плата, из которой они могут сами организовать какие-либо неденежные вознаграждения.

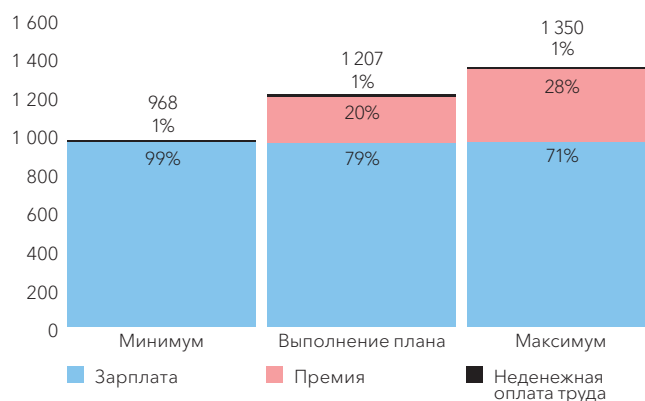
Нижеуказанная гистограмма не включает в себя какие-либо суммы в связи с Планом премирования руководителей компании условными акциями, потому что:

(i) так как на дату данного годового отчета, Совет директоров не в состоянии определить, будут ли выпущены какие-либо опционы в рамках Плана премирования руководителей компании условными акциями в 2015 году (как описано в политике вознаграждения Директоров, опционы будут выданы только на основе достижения конкретных долгосрочных задач, определенных заранее Советом директоров, и срок их исполнения составит несколько лет); и

(ii) так как на дату данного годового отчета, любые опционы со сроком исполнения в 2015 году в отношении опционов полученных за предыдущие годы, не будут генерировать доходы для исполнительных директоров по текущей цене акций.

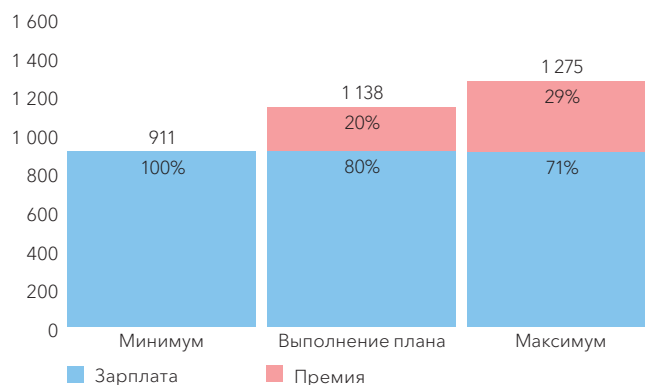
### Кай-Уве Кессель, Главный исполнительный директор

Суммы в тыс. долл. США



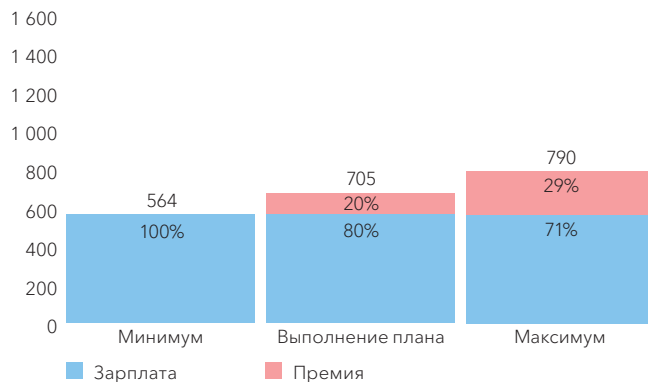
### Фрэнк Монстрей, Председатель Совета директоров

Суммы в тыс. долл. США



**Ян-Ру Мюллер, Главный финансовый директор**

Суммы в тыс. долл. США

**Подбор персонала**

Комитет предполагает, что найм новых исполнительных директоров будет осуществляться на условиях, соответствующих Политике, однако при этом Комитет признает, что не может всегда заранее предугадать все условия, в которых будет производиться найм новых исполнительных директоров, поэтому соответственно, в каждом отдельном случае комитет будет учитывать следующее:

- Необходимость привлечения, мотивации и удержания в компании директоров самой высокой квалификации в соответствии с наилучшей практикой и с учетом интересов акционеров Компании.
- Оклады, вознаграждения, годовая премия и долгосрочное стимулирование будет определяться согласно таблице политики оплаты труда на странице 99.
- В случаях, когда сотрудникам для того, чтобы быть нанятым в Компанию, необходимо отказаться от высокой оплаты в другом месте, комитету следует установить базовую зарплату на таком уровне, чтобы иметь возможность нанять профессионалов самого высокого уровня, включая все возможные выгоды и выплаты для компенсации выгоды и выплат, которые теряет сотрудник, уходя от предыдущего работодателя. Комитет должен потребовать обоснованных доказательств характера и стоимости таких упущенных выплат и выгоды, и при этом, в той степени, в которой это возможно, обеспечить, чтобы предоставляемая компенсацией не превышала по стоимости упущенные выгоды и выплаты.
- Для определения подходящего метода компенсации за упущенные выгоды должна быть проведена оценка с учетом всех соответствующих факторов, например, реальной ценности упущенной выгоды, условий ее получения и периода времени, в течение которого эта выгода могла бы быть исполнена или выплачена.
- В случае, когда членом Совета директоров назначается существующий сотрудник Компании, Компания продолжит соблюдать все обязательства по вознаграждению этого сотрудника, которые полагались ему в его предыдущей роли, включая все причитающиеся ему опционы согласно Плану.

- Необходимость предоставления Компанией каких-либо видов поощрительных премий при приеме на работу, с целью найма лучших кандидатов, уместность и размер которых будет определяться в зависимости от обстоятельств.
- В случаях, когда сотруднику для того, чтобы быть нанятым в Компанию, необходимо переезд на новое место жительства, Компанию может предложить ему определенные разовые пособия, включая, помимо прочего, разумную компенсацию расходов по переезду, размещению, стоимости аренды жилья, а также визовую поддержку.

При принятии любых решений по вознаграждению новых сотрудников комитет будет принимать все возможные усилия для того, чтобы обеспечить баланс между ожиданиями акционеров, основанными на лучших существующих рыночных практиках и практиках корпоративного управления, и требованиями таких новых сотрудников, и при этом всегда будет ориентироваться на то, чтобы не выплачивать больше, чем реально необходимо для привлечения нужного сотрудника на соответствующую должность.

**Соглашения об оказании услуг**

Краткие сведения о соглашении об оказании услуг каждого директора:

	Дата заключения соглашения об оказании услуг	Зарботная плата по состоянию на 1 января 2015 года (в долл. США) <sup>1</sup>
Фрэнк Монстрей	19 мая 2014 г.	911 216
Кай-Уве Кессель	19 мая 2014 г.	955 996
Жан-Рю Мюллер <sup>1</sup>	19 мая 2014 г.	564,409

<sup>1</sup> Вознаграждение исполнительным директорам выплачивается в евро; суммы в евро переведены в доллары США согласно среднему обменному курсу евро к доллару в 2014 году (1,33).

Каждый Главный исполнительный директор занимает соответствующую должность до проведения ежегодного общего собрания акционеров; на каждом последующем ежегодном общем собрании требуется его переизбрание в качестве директора. Каждый Главный исполнительный директор может быть вынужден отказаться от занимаемой им должности в любое время в соответствии с Уставом Компании или в целях соблюдения каких-либо нормативных требований, например в результате аннулирования необходимых утверждений Управления по финансовому регулированию и контролю («УФРК»). Компания может на законных основаниях освободить от должности исполнительных директоров следующим образом:

- в любое время при условии предоставления письменного уведомления за 12 месяцев;
- без предварительного уведомления в случаях, если Компания вправе освободить директора от должности по обоснованной причине.

Схемы законного освобождения от должности, описанные выше, не ограничивают возможность работодателя в соответствующих случаях освободить директора от должности без соблюдения указанного выше срока предоставления уведомления, в результате чего он понесет ответственность за ущерб, нанесенный исполнительному директору.

# Отчет комитета по вознаграждениям продолжение

## Политика вознаграждения директоров компании

Исполнительным директорам не разрешается занимать какую-либо должность либо быть прямым или косвенным участником в какой-либо фирме или компании, которая находится в прямой или косвенной конкуренции с Компанией либо каким-либо другим членом Группы или какой-либо компанией, в которой какой-либо член Группы имеет долю, без согласия Совета директоров.

Кроме того, исполнительные директора связаны определенными ограничительными условиями, предусмотренными в соглашениях об оказании услуг, касающимися акционерных сделок и обязательств воздерживаться от конкуренции и отказ от недобросовестного привлечения в отношении соответствующих компаний Группы, в течение шести месяцев с даты прекращения действия соглашения об оказании услуг соответствующего исполнительного директора.

Копии соглашений об оказании услуг исполнительных директоров и приказов о назначении неисполнительных директоров доступны для проверки в зарегистрированном офисе Компании в обычное рабочее время.

### Выплаты в случае освобождения от должности исполнительных директоров

Положение	Политика
Срок предоставления уведомления и компенсация при освобождении от должности в соглашениях об оказании услуг	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предоставление Компанией уведомления исполнительному директору за 12 месяцев.</li> <li>Вплоть до 12 месячной суммы базового оклада (в соответствии со сроком предоставления уведомления). Выплаты в течение срока предоставления уведомления осуществляются в обычном порядке (если Главный исполнительный директор продолжает работать в течение срока предоставления уведомления или в случае отстранения от работы перед увольнением с сохранением заработной платы) или в рамках ежемесячных платежей вместо предоставления уведомления (на условиях уменьшения суммы возмещения убытков, если найдено другое место работы).</li> </ul>
Предоставление годовой премии в случае освобождения от должности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Не предусмотрено.</li> </ul>
Предоставление вознаграждения за не подлежащие исполнению опционы на акции	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вознаграждение, предоставляемое исполнительному директору, как правило будет утеряно в той мере, в которой обязательства не будут исполнены на дату добровольного освобождения от должности; любая оставшаяся нереализованная часть, которая не будет исполнена в течение 12 месяцев с момента освобождения от должности, станет недействительной.</li> </ul>

При определенных обстоятельствах могут быть согласованы меры по упрощению освобождения от должности определенного лица. Любые такие меры должны быть приняты с учетом необходимости минимизации затрат для Группы и только в тех случаях, когда это совершается в интересах акционеров.

### Таблица политики вознаграждения неисполнительных директоров

Структура вознаграждения	Подход к определению вознаграждения	Другие вознаграждения
<ul style="list-style-type: none"> <li>Неисполнительные директора получают фиксированное годовое вознаграждение за исполнение своих полномочий директора.</li> <li>Дополнительное годовое вознаграждение подлежит уплате любому директору, выполняющему обязанности старшего независимого директора или председателя комитета Совета директоров.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Председатель совета директоров и исполнительные директора определяют вознаграждение всех неисполнительных директоров, включая членов комитетов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Служебные расходы, понесенные в связи с выполнением обязанностей неисполнительного директора, подлежат возмещению Компанией. Такие расходы могут включать расходы на проезд от дома до офиса или от дома до места проведения собрания Совета директоров или комитета.</li> <li>Неисполнительные директора не вправе участвовать в Плате.</li> </ul>

### Неисполнительные директора

Председатель и исполнительные директора определяют пакет вознаграждения для неисполнительных директоров в соответствии с приведенной Таблицей политики вознаграждения неисполнительных директоров и Уставом Компании (далее – «Устав»).



**Приказы о назначении неисполнительных директоров**

Все неисполнительные директора Компании были назначены 19 мая 2014 года. Компания намерена соблюдать положение В.7.1 Кодекса корпоративного управления Великобритании; соответственно, все директора будут баллотироваться для переизбрания акционерами на будущих ежегодных общих собраниях, если иное не будет предусмотрено Советом директоров.

Первоначальный срок каждого назначения составляет три года с условием переизбрания на каждом ежегодном общем собрании, при этом неисполнительный директор или Компания может в любое время предусмотреть освобождение от должности при условии предоставления письменного уведомления за один месяц; кроме того, неисполнительный директор может быть вынужден отказаться от занимаемой им должности в соответствии с Уставом Компании, Кодексом корпоративного управления Великобритании или в целях соблюдения каких-либо нормативных требований, например в результате аннулирования необходимых утверждений Управления по финансовому регулированию и контролю.

Каждый неисполнительный директор имеет право на получение ежеквартальной выплаты годового вознаграждения и возмещение обоснованных расходов. Неисполнительные директора не имеют права участвовать в Плате.

Неисполнительным директорам не разрешается занимать какую-либо должность либо быть прямым или косвенным участником в какой-либо фирме или компании, которая находится в прямой или косвенной конкуренции с Компанией, без согласия Совета директоров. В случае освобождения от должности, если такое освобождение обусловлено любой причиной, помимо злого умысла, неправомерного поведения, существенного нарушения условий назначения, мошенничества или обмана либо умышленного невыполнения обязанностей неисполнительного директора, такому неисполнительному директору будет выплачена пропорциональная сумма его вознаграждения за период с начала квартала, в котором имело место такое освобождение от должности, до даты освобождения от должности. В иных случаях ни один из неисполнительных директоров не имеет права на компенсацию при увольнении, и для них не предусмотрена выплата вознаграждения за какую-либо не истекшую часть срока их назначения.

**Заявление о рассмотрении условий трудоустройства другими сотрудниками Компании**

Мы не консультировались с сотрудниками в отношении политики вознаграждения исполнительных директоров. Однако при определении политики для исполнительных директоров мы принимали во внимание условия оплаты и трудоустройства других сотрудников в Группе в целом.

**Заявление о рассмотрении мнений акционеров**

Высшее исполнительное руководство Компании регулярно встречается с акционерами и интересуется их мнением о политике Компании в отношении вознаграждения директоров и исполнительных директоров, и в некоторых случаях учитывает такие мнения при определении политики и уровней вознаграждения в определенных случаях.

# Отчет директоров компании

Директора представляют свой отчет, а также консолидированную проверенную аудиторами финансовую отчетность Группы и проверенную аудиторами материнскую финансовую отчетность Компании за год, завершившийся 31 декабря 2015 года.

Данный отчет был подготовлен в соответствии с Положениями 2008 года о (бухгалтерском учете и отчетности) для крупных и средних компаний и групп. Определенная информация, удовлетворяющая требованиям к отчету директоров, содержится в настоящем документе и упоминается ниже. Эта информация включается в данный отчет директоров посредством ссылки на нее.

## Директора и их права участия

Полные биографические данные о лицах, являвшихся директорами Компании в течение финансового года, завершившегося 31 декабря 2015 года, приводятся на страницах 66 -67 настоящего годового отчета.

Полные сведения о принадлежащих каждому директору обыкновенных акциях Компании и опционах на такие акции полностью приводятся в отчете о вознаграждениях директоров на страницах 93 и 94 соответственно.

## Дивиденды

Сведения о дивидендах выплаченных в течении года, раскрываются в примечаниях к консолидированной проверенной аудиторами финансовой отчетности за год, который завершился 31 декабря 2015 года.

Предлагается, что дивиденды не будут выплачены за год, который закончился 31 декабря 2015 года из-за снижения выручки в результате снижения цен на нефть.

## Аудитор

Каждый директор, являющийся таковым на дату представления настоящего отчета директоров, подтверждает, что: (a) насколько ему известно, не существует никаких существенных данных аудита, о которых не было бы известно аудитору Компании, и (b) он принял все меры, которые обязан был принять в качестве директора, по ознакомлению с любыми существенными данными аудита, а также по обеспечению ознакомления с ними аудитора Компании.

## Обязательства и освобождение от ответственности директоров

Компания осуществляет страхование ответственности ее директоров. Все директора также получили от Компании освобождение от ответственности в соответствии со своим Уставом в отношении: (a) обязательств любого директора, возникших в связи с небрежностью, неисполнением или нарушением обязанностей или злоупотреблением доверием в отношении дел Компании или какого-либо ее дочернего предприятия или (b) любых обязательств любого директора, возникших в связи с деятельностью Компании или какого-либо ее дочернего предприятия в должности доверительного управляющего профессионального пенсионного плана, в обоих случаях в той мере, в какой это допускается Законом о компаниях 2006 года. Копия Устава Компании («Устав») доступна для ознакомления на веб-сайте Компании или в зарегистрированном офисе Компании в обычное рабочее время, и будет доступна для проверки на Ежегодном общем собрании акционеров.

В мае 2015 года Совет директоров утвердил политику об освобождении директоров, должностных лиц и других назначенных бенефициаров от ответственности, и заключения Компанией сопутствующего договора об освобождении от ответственности.

Эта политика уточняет, что Компания будет стремиться обеспечивать максимальное освобождения от ответственности и защиту директоров и должностных лиц Группы, допустимую в соответствии с применимым законодательством, за исключением случаев мошенничества или умышленного неисполнения, включая но не ограничиваясь: (i) предоставление компенсации за потери понесенные в ходе исполнения обязанностей директора или должностных лиц в интересах Группы (ii) предоставление директорам и должностным лицам качественную внешнюю юридическую поддержку и внешних профессиональных консультантов (iii) оказание помощи с репатриацией директорам или должностным лицам после иска третьих сторон (iv) продолжение выплаты вознаграждения и пособий директорам или должностным лицам, когда такой директор или должностное лицо временно отстранен от должности, в его отношении проходит расследования или он содержится под стражей по поручению третьей стороной (v) предприятие разумных шагов для трудоустройства любого такого директора или должностного лица в аналогичной должности для работы в другом месте или в где угодно в Группе, что позволит продолжить его/ее трудоустройство и компенсирует любые негативные финансовые последствия, которые они понесут в результате потери работы или (vi) поддержание стандартного страхования ответственности для директоров и должностных лиц. Договор об освобождении от ответственности предназначен для покрытия любой недостаточности в защите предоставленной для директоров и должностных лиц в соответствии с Уставом, которые могут оставлять незащищенными таких лиц для существенной ответственности перед третьими сторонами, в том числе правительственными органами, в частности в тех юрисдикциях, где существует значительная неопределенность в связи с толкованием и применением права. Договор об освобождении от ответственности позволяет директорам, должностным лицам и другим назначенным бенефициарам привести в исполнение защиту предусмотренную в Уставе, без каких бы то ни было дальнейших действий со стороны Компании.

## Политические пожертвования

Группа не делала политические пожертвования в течении 2015 года.

## Взносы политическим партиям государств не являющихся членами Евросоюза

Группа не делала взносы политическим партиям государств не являющихся членами Евросоюза в течении 2015 года.

### Цели и политика управления финансовыми рисками

Раскрытие информации о целях и политике управления финансовыми рисками, включая нашу политику хеджирования, приводятся в разделе «Основные риски и неопределенности» на страницах 61-63 годового отчета.

### Будущие изменения в Группе

Сведения о вероятных будущих изменениях в деловой активности Группы приводятся в стратегическом отчете на страницах 2-63.

### Исследования и разработки

Группа не участвует ни в каких мероприятиях в области научных исследований и разработок.

### Филиалы

Компания зарегистрирована в Англии и Уэльсе, однако органы ее управления фактически находятся в Нидерландах и она является налоговым резидентом Нидерландов. Так как Группа является глобальным бизнесом, наши интересы и деятельность представляются или проводятся через дочерние предприятия и филиалы, и при условии соблюдения законов и правил во многих различных юрисдикциях.

### Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2015 года выпущенный акционерный капитал Компании составлял 1 881 829 фунтов стерлингов и 58 пенсов и был разделен на 188 182 958 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 фунта стерлингов за штуку, все из которых находились в свободном обращении. Все выпущенные обыкновенные акции Компании полностью оплачены и являются равнозначными во всех отношениях. В соответствии с Уставом их держателям предоставляются определенные права в дополнение к правам, предусмотренным законом. Акции компании находятся в доверительном управлении у компании The Eliau Employee Benefit Trustee Limited («Траст») для целей премирования руководителей компании путем условного надления акциями Компании, а правами по этим акциям распоряжаются независимые доверительные управляющие. По состоянию на 31 декабря 2015 года Траст владел 3 354 139 обыкновенными акциями Компании.

### Акции с правами

Без ущерба для любых других прав присвоенных любым существующим акциям, Компания вправе выпускать акции с правами или ограничениями, по решению или Компании путем голосования на общем собрании акционеров или директоров, если Компания сама примет решение.

### Права голоса

Уставом не предусмотрено никаких ограничений прав голоса или передачи акций, и на общем собрании акционеров каждый участник, присутствующий на собрании лично или представленный на нем своим доверенным лицом, имеет по одному голосу на каждую принадлежащую ему акцию. Ни один участник не имеет права голосовать на общих собраниях акционеров лично или через свое доверенное лицо, а равно осуществлять какое-либо другое право в отношении общих собраний акционеров, если у него имеется непогашенная задолженность перед Компанией по оплате акций.

### Передача акций

Устав предусматривает, что передачи документарных акций должны осуществляться в письменном виде с надлежащим заверением подписью передающим лицом или от его имени и, за исключением полностью оплаченных акций, от имени принимающего лица. Передающая сторона остается владельцем соответствующих акций, пока имя принимающего лица не будет внесено в Реестр членов в отношении этих акций. Передачи бездокументарных акций могут осуществляться посредством соответствующей электронной системы, если Положение о бездокументарных ценных бумагах 2001 года не предусматривает иное.

Директора могут отказать в регистрации передачи акций в пользу более четырех лиц совместно.

### Директора, Устав и приобретение акций

Устав был принят 19 мая 2014 года и может быть изменен только по особому решению общего собрания акционеров.

Полномочия директоров предоставлены им законодательством Великобритании и Уставом. В соответствии с Уставом Совет директоров имеет право в любое время избрать любое лицо в качестве директора. Любое лицо, назначенное директорами, будет выходить в отставку на следующем ежегодном общем собрании акционеров в соответствии с Кодексом корпоративного управления Великобритании; уходящие в отставку директора могут иметь право на ежегодное переизбрание.

Компания не производила обратную покупку акций в течение 2015 года. Совет директоров имеет право, предоставленное ему акционерами, на приобретение собственных акций и ставит на голосование вопрос о продлении этого права на следующем ежегодном общем собрании акционеров в пределах, указанных в уведомлении о собрании.

### Политика в области трудоустройства и обеспечение равных возможностей

Группа является работодателем, предоставляющим приемлемые и равные возможности. Она соблюдает все действующие законы, регулирующие сферу занятости. Группа также приняла и внедрила политики и процедуры, которые охватывают прием на работу, отбор, обучение, повышение квалификации, продвижение по службе и выход на пенсию ее работников.

Nostrum стремится создать рабочую обстановку со свободной атмосферой доверия, честности и уважения. Не допускается притеснение или какая бы то ни было дискриминация по признаку расы, религии, национального происхождения, возраста, пола, инвалидности, сексуальной ориентации или политических убеждений или каких-либо других аналогичным образом защищенных особенностей. Этот принцип распространяется на все аспекты занятости, от приема на работу и продвижения по службе до прекращения трудовых отношений и всех других условий трудовых отношений.

Цель Группы состоит в том, чтобы политики в области трудовых отношений были справедливыми, дающими равные права и соответствующими уровню квалификации, способностям сотрудника и потребностям предприятия. Сотрудники имеют право на вступление в профсоюз или участие в коллективных переговорах.

# Отчет директоров компании продолжение

Более подробная информация содержится в разделе "Наш персонал" на страницах 38-40

В соответствии с Кодексом поведения Группы, политика Компании должна в полной мере соответствовать Закону Великобритании о равенстве 2010 года, который налагает на работодателей обязанность осуществления разумных корректировок с целью оказания помощи лицам с ограниченными возможностями, подающим заявления о приеме на работу, сотрудникам и бывшим сотрудникам в определенных обстоятельствах, и запрещает прямую дискриминацию в отношении инвалидности, косвенную дискриминацию в отношении инвалидности, притеснение, связанное с инвалидностью, и виктимизацию.

При возникновении обязанности внесения разумных корректировок политика Компании состоит в эффективном применении к лицам с ограниченными возможностями более благоприятных условий по сравнению с другими лицами с целью уменьшения или устранения их неблагоприятного положения.

Компания проводит политику полного и справедливого рассмотрения заявлений о приеме на работу от лиц с ограниченными возможностями. Лицам с ограниченными возможностями, подающим заявления о приеме на работу, предлагается сообщить Компании об их состоянии, чтобы Компания могла оказать им соответствующую поддержку. Сотрудники, испытывающие трудности в работе из-за своих ограниченных возможностей, могут обратиться к своему руководителю или в Управление по работе с персоналом для обсуждения разумных корректировок, которые помогли бы преодолеть или свести к минимуму трудности. Их линейный руководитель или Управление по работе с персоналом вправе проконсультироваться с лицами с ограниченными возможностями и их медицинским консультантом в отношении возможных корректировок. Компания будет рассматривать этот вопрос внимательно и постарается учесть потребности лиц с ограниченными возможностями в разумных пределах. Поддержка, которую Компания оказывает лицам с ограниченными возможностями, может включать в себя помощь в обучении и повышении квалификации. Если Компания сочтет, что специальные корректировки не требуются, она даст мотивированное объяснение и попытается найти альтернативное решение, если это возможно.

Компания будет осуществлять контроль за физическими условиями в своих помещениях, чтобы определить, не создают ли они существенные неудобства для лиц с ограниченными возможностями. В случае необходимости, она будет принимать разумные меры для облегчения доступа.

## Связь с сотрудниками и их участие

У Группы есть в наличии процессы для коммуникации и консультации со всеми своими сотрудниками, для того, чтобы их точка зрения учитывалась при принятии решений, которые вероятно затронут их интересы, и для того, чтобы сотрудники были осведомлены о любых финансовых и экономических факторах влияющих на результаты деятельности Компании. Связь с сотрудниками включает в себя сведения о производительности Группы, об основных вопросах, влияющих на их работу, занятость или рабочее место. Группа также разработала Интранет, который помогает в общении с сотрудниками из других стран и позволяет передавать ключевую информацию всем сотрудникам Группы.

Компания также использует план опциона на акции для сотрудников, дополнительные сведения о котором содержатся в "Политике вознаграждений Директоров" на стр.100 и в примечаниях к консолидированной проверенной аудиторами финансовой отчетности за год, завершившегося 31 декабря 2015 года.

## Акционеры, владеющие существенными пакетами акций

По состоянию на 31 декабря 2015 года Компании были раскрыты сведения о следующих существенных акционерных пакетах голосующих акций в уставном капитале Компании в соответствии с Правилем прозрачности и раскрытия информации № 5 или на иных основаниях.

Название	Количество обыкновенных акций	% выпущенных обыкновенных акций
Mayfair Investments B.V.	48 333 300	25,7
Claremont Holdings C.V.	32 599 586	17,3
Baring Vostok Capital Partners	29 050 054	15,4
M&G Investment Management Limited	10 983 070	5,8
Harding Loevner LP	9 442 565	5,0

Крупных сделок в акционерном капитале Компании не было, так же как и любых изменений в структуре акционеров, владеющих 3-мя или более процентами обыкновенных акций за отчетный период, за исключением передачи KazStroyService Global B.V. участия в акционерном капитале, как описано на странице 108 данного отчета, а так же уменьшение участия в акционерном капитале компании Claremont Holdings C.V. с 27,2%, по состоянию на 31 декабря 2014 года, до 17,3%, по состоянию на 31 декабря 2015. Claremont Holdings C.V. также уведомил Компанию, что он владеет опционом колл на 5,191,491 обыкновенных акций, и в случае исполнения это увеличит его участие в акционерном капитале на 2,76%, до 20,05%. Дополнительно, компания Nostrum получила уведомление TR1 в апреле 2015 года от банка VTB, с уведомлением, что банк приобрел 3,4484% доли в акционерном капитале Компании.

Никаких изменений не произошло в долях участия, раскрытых Компании в отношении акционеров, владеющих существенными пакетами акций, в период между окончанием 2015 финансового года и датой этого ежегодного отчета.

## Сделки со связанными сторонами

Описание сделок со связанными сторонами за отчетный период содержится в примечании 32 к консолидированной финансовой отчетности.

### Существенные договорные отношения

19 мая 2014 года Компания заключила соглашения о взаимоотношениях с Claremont Holdings C. V. ("**Claremont**") ("**Соглашение о взаимоотношениях с Claremont**") и KazStroyService Global B.V. ("**KSS Global**") ("**Соглашение о взаимоотношениях с KSS Global**") и, вместе с Соглашением о взаимоотношениях с Claremont, "**Соглашения о взаимоотношениях**") для регулирования (в частности) степени влияния, которое Claremont, KSS Global и их аффилированные лица вправе оказывать на руководство Компании. Основными целями Соглашений о взаимоотношениях является обеспечение постоянной возможности Компании вести свою коммерческую деятельность независимо от Claremont, KSS Global и их аффилированных лиц и осуществления всех сделок Компании и взаимоотношений с Claremont, KSS Global и их аффилированными лицами на рыночных и обычных коммерческих условиях.

В соответствии с условиями каждого Соглашения о взаимоотношениях, оно будет действовать до более ранней из следующих дат: (a) дата прекращения допуска обыкновенных акций в официальный список Агентства по контролю за финансовой деятельностью и к торгам на Лондонской фондовой бирже, или (b) дата потеря компанией Claremont и/или KSS Global (вместе с их аффилированными лицами) права использовать или контролировать использование не менее 10% прав голоса на общих собраниях акционеров Компании.

### Условия Соглашения о взаимоотношениях с компанией Claremont

В соответствии с Соглашением о взаимоотношениях с компанией KSS Global, компания KSS Global согласилась с тем, что (a) она будет и обеспечит, что ее аффилированные лица будут позволять Компании и ее аффилированным лицам постоянно вести свою хозяйственную деятельность независимо от компании KSS Global и ее аффилированных лиц (b) она не будет и обеспечит, что ее аффилированные лица не будут предпринимать никаких действий, которые снижали бы возможность Компании и ее аффилированных лиц вести свою хозяйственную деятельность независимо от компании KSS Global и ее аффилированных лиц (c) она будет соблюдать и обеспечит, что ее аффилированные лица будут соблюдать Правила открытости и прозрачности в отношении долей участия в Обыкновенных акциях (d) она не будет и обеспечит, что ее аффилированные лица не будут предпринимать никаких действий (или допускать несовершенство действий) наносящих вред статусу Компании как включенной в листинг или в соответствии с требованиями к включению в листинг согласно Правилам листинга после Допуска или текущего соответствии Компании Правилам листинга и Принципам открытости и прозрачности, или препятствующих соблюдению Компанией своих обязательств по Правилам листинга, при условии, что это не мешает компании KSS Global (или любому другому лицу): i) принимать предложение о поглощении для Компании, в отношении их соответствующих долей участия в Компании или, если такое Предложение о поглощении оформляется в виде согласительной Схемы CA2006, голосовать за такую Схему CA2006 в суде и связанных с ним собраниях акционеров или иным образом согласовывать продажу своих Обыкновенных акций в связи с Предложением о поглощении; или (ii) осуществлять Предложение о поглощении путем общего предложения на все находящиеся в обращении Обыкновенные акции компании или с помощью Схемы CA2006 и делистинга компании после того, как такое Предложение о поглощении станет полностью безусловным

или, в случае Схемы CA2006, после вступления ее в силу (e) она не будет и обеспечит, что ее аффилированные лица не будут влиять на повседневное руководство Компанией на операционном уровне или владеть существенным количеством акций одной или нескольких дочерних компаний Компании; и (f) будет использовать свои права голосования таким образом, чтобы обеспечить, чтобы (по мере возможностей): (i) по меньшей мере половину членов Совета директоров составляли независимые директора (за исключением председателя Совета директоров); (ii) Комитет по аудиту должен состоять из полностью независимых директоров, а комитет по вознаграждениям должен состоять не менее чем из трех независимых директоров; и (iii) комитет по выдвижению кандидатов и управлению и любой другой комитет Совета директоров, которому делегированы значительные права, полномочия или свобода действий, должен постоянно состоять в большинстве своем из независимых директоров.

### Условия соглашения о взаимоотношениях с KSS Global

В соответствии с Соглашением о взаимоотношениях с компанией KSS Global, компания KSS Global согласилась с тем, что (a) она будет и обеспечит, что ее аффилированные лица будут позволять Компании и ее аффилированным лицам постоянно вести свою хозяйственную деятельность независимо от компании KSS Global и ее аффилированных лиц (b) она не будет и обеспечит, что ее аффилированные лица не будут предпринимать никаких действий, которые снижали бы возможность Компании и ее аффилированных лиц вести свою хозяйственную деятельность независимо от компании KSS Global и ее аффилированных лиц (c) она будет соблюдать и обеспечит, что ее аффилированные лица будут соблюдать Правила открытости и прозрачности в отношении долей участия в Обыкновенных акциях (d) она не будет и обеспечит, что ее аффилированные лица не будут предпринимать никаких действий (или допускать несовершенство действий) наносящих вред статусу Компании как включенной в листинг или в соответствии с требованиями к включению в листинг согласно Правилам листинга после Допуска или текущего соответствии Компании Правилам листинга и Принципам открытости и прозрачности, или препятствующих соблюдению Компанией своих обязательств по Правилам листинга, при условии, что это не мешает компании KSS Global (или любому другому лицу): i) принимать предложение о поглощении для Компании, в отношении их соответствующих долей участия в Компании или, если такое Предложение о поглощении оформляется в виде согласительной Схемы CA2006, голосовать за такую Схему CA2006 в суде и связанных с ним собраниях акционеров или иным образом согласовывать продажу своих Обыкновенных акций в связи с Предложением о поглощении; или (ii) осуществлять Предложение о поглощении путем общего предложения на все находящиеся в обращении Обыкновенные акции компании или с помощью Схемы CA2006 и делистинга компании после того, как такое Предложение о поглощении станет полностью безусловным или, в случае Схемы CA2006, после вступления ее в силу (e) она не будет и обеспечит, что ее аффилированные лица не будут влиять на повседневное руководство Компанией на операционном уровне или владеть существенным количеством акций одной или нескольких дочерних компаний Компании; и (f) будет использовать свои права голосования таким образом, чтобы обеспечить, чтобы (по мере возможностей): (i) по меньшей мере половину членов Совета директоров составляли независимые директора (за

исключением председателя Совета директоров); (ii) Комитет по аудиту должен состоять из полностью независимых директоров, а комитет по вознаграждениям должен состоять не менее чем из трех независимых директоров; и (iii) комитет по выдвижению кандидатов и управлению и любой другой комитет Совета директоров, которому делегированы значительные права, полномочия или свобода действий, должен постоянно состоять в большинстве своем из независимых директоров.

#### **Договор присоединения к Mayfair Investments B.V.**

30 января 2015 года компания KSS Global передала 50 млн своих обыкновенных акций Компании следующим образом: (a) 48 333 300 акций Mayfair Investments B.V. («**Mayfair**»), компании, косвенно принадлежащей трем основным акционерам KSS Global на дату передачи, и (b) 1 666 700 акций другому акционеру KSS Global на соответствующую дату.

В связи с этой передачей компания Mayfair заключила Договор присоединения с компанией Nostrum, в соответствии с которым Mayfair взяла на себя обязательства перед компанией Nostrum соблюдать Соглашение о сотрудничестве с KSS Global во всех отношениях и соблюдать и выполнять все положения и обязательства в рамках этого соглашения о сотрудничестве, которое ранее было применимо или обязательно для KSS Global в части, относящейся к соблюдению или выполнению на дату передачи или впоследствии.

#### **Изменение контроля**

Ниже приведены важные соглашения заключенные Компанией, которые будут затронуты в случае изменения контроля над Компанией в результате поглощения:

- В случае поглощения Компании, все опционы Плана наделения сотрудников компании акциями по льготной цене будут считаться переданными, и Совет директоров должен дать распоряжение Elian Employee Benefit Trustee Limited для предоставления возможности держателю опциона осуществить свои опционы в любое время с момента смены контроля вплоть до десятой годовщины с даты выдачи. Любые Опционы, которые не были осуществлены, будут считаться недействительными по истечении данного периода.
- Облигации 2012 и 2014 годов выпуска содержат изменение в положениях о правах контроля. В случае если смена контроля произойдет, Компания должна будет предложить обратный выкуп 2019 облигаций и новых 2019 облигаций по цене, равной 101% их номинальной стоимости, плюс начисленные и не уплаченные проценты на соответствующую дату выкупа.

#### **Парниковые газы**

Информация, относительно выбросов парниковых газов Группы, в производственной деятельности за которую отвечает Группа, представлена на страницах 45-47.

#### **Заявление о корпоративном управлении**

В соответствии с Правилом прозрачности и раскрытия информации № 7, некоторые разделы заявления корпоративного управления должны быть изложены в отчете директоров. Эта информация представлена в разделе корпоративного управления данного годового отчета. Информация, относительно основных особенностей внутреннего контроля Компании и мероприятий по управлению рисками в отношении процесса составления финансовой отчетности можно найти в стратегическом отчете и в докладе Комитета по аудиту.

#### **Непрерывность деятельности**

Финансовое положение и результаты деятельности Компании и Группы, движение денежных средств изложены в разделе Обзор финансовых результатов данного годового отчета на страницах 48-57.

Заявление о непрерывности деятельности компании, которое требуется по правилам листинга и Кодексу корпоративного управления Великобритании указано в примечаниях к проверенной аудиторами консолидированной финансовой отчетности за год закончившийся 31 декабря 2015 года.

**Требования к правилам листинга**

В следующей таблице приведены ссылки, указывающие на раскрытие информации, необходимой в соответствии с правилом листинга 9.8.4R.

Требование к правилам листинга	
Определение суммы процентов, капитализированных Группой в течение рассматриваемого периода, с указанием суммы и применения любой соответствующей налоговой льготы.	См. примечание 8 в финансовой отчетности.
Любая информация, необходимая в соответствии с правилом листинга 9.2.18R (публикация финансовых сведений, не прошедших аудит).	Не применимо.
Информация о любых долгосрочных схемах поощрения, необходимых в соответствии с правилом листинга 9.4.3R.	Не применимо.
Информация о любых соглашениях, в соответствии с которыми директор компании отказался или дал согласие на отказ от вознаграждения от компании или какого-либо дочернего предприятия. Если директор дал согласие на отказ от будущего вознаграждения, информация о данном факте вместе со сведениями, касающимися вознаграждения, от которого он отказался в течение рассматриваемого периода.	Соответствующий отказ отсутствует.
Информация требуемая в случае распределении денежных средств в рамках долевого ценных бумаг, совершенном в течение рассматриваемого периода, помимо распределения среди держателей акций компании пропорционально их доле владения акциями, которое не было прямо разрешено акционерами компании.	Соответствующее распределение акций отсутствует.
Если компания, акции которой котируются на бирже, имеет котируемые на бирже акции и является дочерним предприятием другой компании, информация об участии материнской компании в размещении, совершенном в течение рассматриваемого периода.	Не применимо.
Информация о любом существенном соглашении, действующем в течение рассматриваемого периода: (а) стороной которого является компания, акции которой котируются на бирже, или одно из ее дочерних предприятий, и в которой директор компании, акции которой котируются на бирже, является или являлся материально заинтересованным; и (б) между компанией, акции которой котируются на бирже, или одним из ее дочерних предприятий и держателем контрольного пакета акций.	См. доклад директоров.
Информация о соглашениях об оказании услуг Компании или любому ее дочернему предприятию держателем контрольного пакета акций, если только: (а) это контракт на предоставление услуг, которые являются основным бизнесом акционера; и (б) это не значительный контракт.	Не применимо.
Информация о любых соглашениях, в соответствии с которыми акционер отказался или дал согласие на отказ от каких-либо дивидендов или от будущих дивидендов, информация о таком отказе вместе со сведениями, касающимися дивидендов, подлежащих выплате в течение рассматриваемого периода.	В соответствии с договором о доверительном управлении, в отношении Программы премирования персонала путем условного наделения акциями, доверительный собственник дал согласие на отказ от любых дивидендов по акциям, связанных с Программой премирования персонала путем условного наделения акциями.
Заявление совета директоров отношении соглашения о сотрудничестве с держателем контрольного пакета акций.	Не применимо, поскольку в Компании отсутствует «держатель контрольного пакета акций», подпадающий под определение в соответствии с Правилами листинга 6.1.2A R; тем не менее, пожалуйста смотрите информацию о соглашениях о сотрудничестве, заключенных Компанией с определенными акционерами, которая представлена в Отчете директоров.

# Отчет директоров компании продолжение

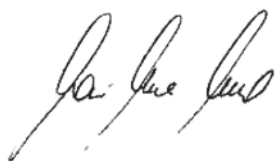
## **Важные события, произошедшие после завершения финансового года**

По результатам ежеквартального пересмотра FTSE состояния рыночной капитализации, Компания переместилась с Индекса FTSE 250 в Индекс FTSE Small Cap. Данное решение вступило в силу с 21 марта 2016 года.

Основные события, произошедшие после 31 декабря 2015 года, описываются в примечании 36 к консолидированной, проверенной аудитором финансовой отчетности.

Данный отчет был одобрен Советом директоров 22 марта 2016 года.

От имени и по поручению Совета директоров



**Кай-Уве Кессель**  
Главный исполнительный директор  
29 марта 2016



**Жан-Рю Мюллер**  
Финансовый директор  
29 марта 2016



### Заявление об ответственности

Директора несут ответственность за подготовку годового отчета и финансовой отчетности в соответствии с применимым законодательством и правовыми нормами.

В соответствии с Законом о компаниях в редакции 2006 года директора должны подготавливать отчетность за каждый финансовый год и, применительно к отчетности Группы, соблюдать положения Статьи 4 Регламента МСБУ. Директора подготовили отдельные отчеты в соответствии с МСФО, принятыми в ЕС. В соответствии с законодательством и МСФО в отчетности должно быть точно отражено финансовое положение Компании и Группы, а также результаты деятельности за данный период. Директора не должны утверждать отчетность, если они не уверены, что в ней точно и достоверно отражено положение дел в Компании и в Группе, представленной в консолидированной отчетности.

Директора полагают, что Группа использовала надлежащие политики бухгалтерской отчетности, основываясь на обоснованных мнениях и расчетах, при подготовке финансовой отчетности, и что все бухгалтерский стандарты отчетности, которые они считают применимыми, были соблюдены.

Приняв во внимание все вопросы, рассмотренные советом директоров и доведенные до его сведения в течении отчетного периода, и рассмотрев годовой отчет (включая стратегический отчет), директора считают, что годовой отчет и отчетность в целом представлена честно, взвешенно и понятно, с указанием информации, необходимой для оценки акционерами положения и результатов деятельности, бизнес-модели и стратегии Компании.

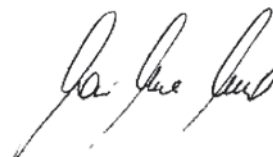
Директора отвечают за:

- обеспечение сохранения Компанией и Группой бухгалтерской отчетности, раскрывающей с достаточной точностью сведения о финансовом положении Компании и Группы и позволяющей им обеспечить соблюдение Закона о компаниях в редакции 2006 года в отношении отчетности;
- принятие таких мер, в пределах своей компетенции для обеспечения сохранности активов Группы, и предотвращения и выявления фактов мошенничества и прочих злоупотреблений; и
- сохранение и целостность корпоративной и финансовой информации на веб-сайте Компании<sup>1</sup>.

Насколько известно директорам

- финансовые отчеты, подготовленные в соответствии с применимыми стандартами бухгалтерского учета, дают полную и достоверную информацию об активах, пассивах, финансовом состоянии и прибыли или убытках эмитента и предприятий, включенных в консолидацию, рассматриваемую в целом; и
- отчет руководства включает в себя достоверный обзор развития и бизнес-деятельности и положение Компании и предприятий, включенных в консолидацию, рассматриваемую в целом, вместе с описанием основных рисков и неопределенности, с которыми они сталкиваются.

По поручению Совета директоров




**Кай-Уве Кессель**  
Главный исполнительный директор  
29 марта 2016 года



**Жан-Рю Мюллер**  
Финансовый директор  
29 марта 2016 года

<sup>1</sup> Законодательство Великобритании, регулирующее подготовку и распространение сведений из финансовой отчетности, может отличаться от законодательств других стран.



# Консолидированная финансовая отчетность Группы

# Консолидированная финансовая отчетность

## Содержание

Страница

<b>Отчет о проверке независимого аудитора</b> .....	<b>114</b>
<b>Консолидированный отчет о финансовом положении</b> .....	<b>129</b>
<b>Консолидированный отчет о совокупном доходе</b> .....	<b>130</b>
<b>Консолидированный отчет о движении денежных средств</b> .....	<b>131</b>
<b>Консолидированный отчет об изменениях в капитале</b> .....	<b>132</b>
<b>Примечания к консолидированной финансовой отчетности</b> .....	<b>133</b>
1. Общая информация.....	133
2. Основа подготовки и консолидации .....	134
3. Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации .....	136
4. Существенные положения учетной политики .....	139
5. Сделки по объединению бизнеса .....	149
6. Гудвил.....	150
7. Активы, связанные с разведкой и оценкой.....	151
8. Основные средства.....	151
9. Авансы, выданные за долгосрочные активы .....	154
10. Товарно-материальные запасы .....	154
11. Торговая дебиторская задолженность .....	154
12. Предоплата и прочие краткосрочные активы .....	154
13. Краткосрочные инвестиции .....	155
14. Денежные средства и их эквиваленты .....	155
15. Акционерный капитал и резервы .....	155
16. Прибыль на акцию .....	156
17. Займы.....	156
18. Резервы по ликвидации скважин и восстановлению участка .....	159
19. Задолженность перед Правительством Казахстана .....	159
20. Торговая кредиторская задолженность.....	160
21. Прочие краткосрочные обязательства .....	160
22. Выручка.....	160
23. Себестоимость реализации .....	161
24. Общие и административные расходы .....	161
25. Расходы на реализацию и транспортировку.....	162
26. Финансовые затраты .....	162
27. Финансовые затраты – реорганизация.....	162
28. Вознаграждения сотрудникам.....	162
29. Производные финансовые инструменты .....	165
30. Прочие расходы .....	165
31. Корпоративный подоходный налог .....	166
32. Операции со связанными сторонами .....	167
33. Вознаграждение за аудит и неаудиторские услуги .....	168
34. Условные и договорные обязательства.....	169
35. Цели и политика управления финансовыми рисками .....	171
36. События после отчетной даты .....	175

# Консолидированная финансовая отчетность

## Заключение независимого аудитора для участников компании Nostrum Oil & Gas PLC

Представляем аудиторский отчет о финансовой отчетности Группы и Материнской Компании Nostrum Oil & Gas PLC (далее «финансовая отчетность»), включающей в себя основные финансовые отчеты и соответствующие примечания Группы и Материнской компании.

### Заключение в отношении финансовой отчетности

По нашему мнению:

- ▶ финансовая отчетность Группы и Материнской компании Nostrum Oil & Gas PLC (далее — «финансовая отчетность») точно и достоверно отображает финансовое положение Группы и Материнской компании на 31 декабря 2015 года и убытки Группы за год, закончившийся указанной датой;
- ▶ финансовая отчетность Группы надлежащим образом подготовлена в соответствии с МСФО (IFRS), принятыми Европейским Союзом;
- ▶ финансовая отчетность Материнской компании надлежащим образом подготовлена в соответствии с требованиями Закона о компаниях в редакции 2006 года, применяемыми в соответствии с положениями Закона о компаниях в редакции 2006 года; и
- ▶ финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Закона о компаниях в редакции 2006 года и, что касается финансовой отчетности Группы, в соответствии с требованиями Статьи 4 Регламента МСФО (IAS).

### Объект аудита

Финансовая отчетность компании Nostrum Oil & Gas PLC включает в себя:

Группа	Материнская компания
Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2015 года	Отчет о финансовом положении на 31 декабря 2015 года
Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся указанной датой	Отчет об изменениях капитала за год, закончившийся указанной датой
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся указанной датой	Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся указанной датой
Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся указанной датой	Соответствующие примечания 1 – 14 к финансовой отчетности
Соответствующие примечания 1 – 36 к финансовой отчетности	

При составлении финансовой отчетности применялись требования и стандарты, предусмотренные

# Консолидированная финансовая отчетность

действующим законодательством и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), принятыми Европейским Союзом и, что касается финансовой отчетности Материнской компании, применялись требования в соответствии с положениями Закона о компаниях в редакции 2006 года.

## Общие сведения о нашем подходе к аудиторскому отчету

Риски существенного искажения	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Оценка запасов нефти и газа и ее влияние на проверку на обесценение, на оценку расходов на износ, истощение и амортизацию («ИИА»), и вывода из эксплуатации</li> <li>▪ Обесценение лицензий на проведение поисково-разведочных работ, разработку месторождений нефти и газа, а также на гудвилл и основные производственные активы</li> <li>▪ Признание доходов</li> <li>▪ Полнота информации об операциях со связанными сторонами и соответствующее раскрытие информации</li> <li>▪ Риск вмешательства со стороны руководства</li> </ul>
Объем аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Мы провели аудит полной финансовой информации по трем компонентам в Великобритании, Казахстане и Бельгии и аудиторские процедуры по конкретным балансам для следующих пяти компонентов в Великобритании, Казахстане, России и Нидерландах.</li> <li>▪ Компоненты, которые мы рассматривали полностью или через конкретные аудиторские процедуры, учитывали приблизительно 100% прибыли до налогообложения, доходов и суммарных активов.</li> </ul>
Уровень существенности	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Общий уровень существенности Группы размером в 3,6 млн. долл. США составляет 5% от Прибыли до уплаты налогов.</li> </ul>

# Консолидированная финансовая отчетность

## Наша оценка рисков существенного искажения

Мы определили риски существенного искажения, описанные ниже, как риски, которые оказали наибольшее влияние на нашу общую стратегию аудита, распределение ресурсов в ходе проверки и направление усилий аудиторской команды. В процессе оценки этих рисков мы выполнили описанные ниже процедуры, которые были разработаны в контексте финансовой отчетности в целом и, следовательно, мы не выражаем никакого мнения об этих отдельных областях.

Риск	Наше реагирование на риск	Наши выводы, представленные Комитету по аудиту
<p><b>Оценка запасов нефти и газа и ее влияние на проверку на обесценение, на оценку расходов на износ, истощение и амортизацию («ИИА»), и вывода из эксплуатации</b></p> <p><i>Смотрите Отчет Комитета по аудиту на стр. 82, раздел оценки и суждения на стр. 123 и сведения в примечании 8 Консолидированной финансовой отчетности (стр. 133)</i></p> <p>Этот риск признан существенным в силу субъективного характера оценки запасов и их повсеместного влияния на финансовую отчетность в результате расчета ИИА и оценки вывода из эксплуатации. Запасы также считаются основополагающим показателем будущего потенциала деятельности Группы.</p> <p>Оценка запасов нефти и газа является важной областью суждения вследствие технической неопределенности в оценке объемов запасов. В соответствии с предыдущим годом, руководство привлекло независимого специалиста в связи с оценкой объемов запасов.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры были сосредоточены на процессе оценки, проводимой руководством, в том числе, на решении вопроса, существует ли необъективность в определении запасов. Мы подвергали сомнению предположения руководства, включая коммерческие допущения, чтобы убедиться, что они основаны на приемлемых доказательствах. Мы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ провели процедуры для оценки и анализа внутренних процессов Группы и ключевых контрольных показателей, связанных с процессом оценки запасов нефти и газа.</li> <li>▪ встретились со сторонним специалистом руководства во время планирования и проведения аудита и оценили его компетентность и объективность, запросив информацию о его квалификации, практическом опыте и независимости. Мы также оценили компетентность внутренних специалистов руководства, убедились в наличии у них надлежащей квалификации для проведения оценки объемов и подготовки исходных данных, используемых сторонним специалистом. Мы проверили точность данных, передаваемых стороннему специалисту.</li> <li>▪ для подтверждения коммерческих допущений руководства проверяли, находятся ли они в пределах допустимого диапазона по сравнению с общедоступными критериями сравнительного анализа, где это уместно. Мы сравнили внутренние допущения руководства вплоть до последних планов и бюджетов на предмет совместимости; мы также проанализировали возможность руководства выполнить такие</li> </ul>	<p>Основываясь на наших процедурах, мы считаем, что целесообразно использовать оценку запасов во время оценки на обесценения, расчета ИИА и оценки вывода из эксплуатации.</p>

# Консолидированная финансовая отчетность

Риск	Наше реагирование на риск	Наши выводы, представленные Комитету по аудиту
	<p>планы, сравнивая их с предшествующими результатами деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ рассмотрели окончательный отчет по оценке запасов нефти и газа, подготовленный сторонним специалистом руководства в свете нашего понимания бизнеса, и мы подтвердили с ними, что все существенные изменения в запасах были внесены в соответствующий период, а также в соответствии с подходящими отраслевыми стандартами.</li> <li>▪ подтвердили, что обновленные оценки запасов были надлежащим образом включены в проведенную Группой проверку на обесценение, при учете ИИА и определении сроков вывода из эксплуатации.</li> </ul> <p>Мы провели полный объем аудиторских процедур по этой зоне риска в одном месте (Казахстане), который охватывает 100% риска.</p>	
<p><b>Риск обесценения лицензий на проведение поисково-разведочных работ, разработку месторождений нефти и газа, а также на гудвилл и основные производственные активы</b></p> <p><i>Смотрите Отчет Комитета по аудиту на стр. 82, раздел оценки и суждения на стр. 123 и сведения в примечаниях с 6 по 8 Консолидированной финансовой отчетности (стр. 132–134).</i></p> <p><i>По состоянию на 31 декабря 2015 года балансовая стоимость гудвилла составила 32 425 тысяч долл. США (2014 г.: 32 425 тысяч долл. США); лицензий на проведение поисково-разведочных работ: 36 917 тысяч долл. США (2014 г.: 24 380 тысяч долл. США); разработки месторождений нефти и газа, а также производственные активы, включая внеоборотные авансовые платежи: 1 697 363 тысяч долл. США (2014 г.: 1 536 196 тыс. долл. США).</i></p> <p>Продолжающееся снижение мировых цен на сырую нефть и связанные с</p>	<p>В отношении лицензий на проведение поисково-разведочных работ мы оценили оценку руководством каждой основной причины в соответствии с МСФО 6, «Разведка и оценка полезных ископаемых». Мы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ проверили право Группы на разведку в соответствующей лицензии на разведку, которая включала в себя получение и анализ сопроводительной документации, например, лицензионных соглашений и подписанных дополнительных соглашений и переписку с соответствующими государственными учреждениями. В случае несоответствия Группа может доказать, что условия изменены, и накопились соответствующие пени и штрафы.</li> <li>▪ выяснили, что руководство имело право проводить разведочную и оценочную деятельность на соответствующем участке разведочных работ и подтвердили эти ответы путем анализа моделей прогнозирования движения денежной наличности, чтобы удостовериться, что они включают в себя дополнительные расходы на</li> </ul>	<p>Ценовые допущения Группы находятся в рамках ожидаемых аналитиками значений и других рыночных данных, включая диапазон того, что, по нашему мнению, другие участники рынка считают долгосрочными ценами на нефть и газ. Уровень скидки до уплаты налогов — 14% — находится в ожидаемых нами пределах.</p> <p>На основании наших процедур мы считаем, что прогнозируемое движение наличности обоснованно, допущения подтверждаются, а диапазон экономических условий, которые могут существовать в течение остаточных сроков эксплуатации активов рассчитан правильно.</p>

# Консолидированная финансовая отчетность

Риск	Наше реагирование на риск	Наши выводы, представленные Комитету по аудиту
<p>нефтепродукты в течение текущего года представляет собой повышенный риск обесценения для Группы. Руководство определило основную причину, которая приводит к обесценению в отношении разработки месторождений нефти и газа, и основные производственные активы в Казахстане.</p> <p>Мы сосредоточили свое внимание на этой области из-за значения балансовой стоимости активов, подлежащих оценке, текущей экономической ситуации и суждений, учитываемых в оценке возмещаемой суммы независимых активов Группы генерирующих денежные потоки (АГДП) вокруг будущих цен на нефть, природный газ и связанные с ними продукты, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, ставки дисконтирования, применяемой для будущих прогнозов движения денежных средств и допущений, относящихся к объемам производства.</p>	<p>разведочные работы. Мы обсудили намерения и стратегию Группы с высшим руководством и Директорами, чтобы подтвердить наше понимание.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ проверили, имеет ли возможность Группа финансировать какие-либо будущие разведочные и оценочные работы.</li> <li>▪ оценили компетентность экспертов руководства и (в соответствующих случаях) компетентность и объективность сторонних специалистов, привлеченных с целью оценки запасов и ресурсов, связанных с этими разведываемыми и оцениваемыми месторождениями.</li> <li>▪ проверили рентабельность разведочных месторождений на моделях прогнозирования движения денежной наличности.</li> </ul> <p>При оценке риска обесценения в отношении гудвилла и разработки месторождений нефти и газа, а также основных производственных активов мы использовали наших специалистов по оценке и проверили оценку руководством обесценения путем оценки ключевых источников неопределенности. Мы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ последовательно проанализировали ключевые контрольные показатели, разработанные Группой для оценки балансовой стоимости гудвилла, разработки месторождений нефти и газа и основных производственных активов.</li> <li>▪ проверили целостность моделей с помощью наших собственных специалистов.</li> <li>▪ проверили допущения цены и уровня скидки путем сравнения прогнозных допущений цены на нефть с новейшими доступными рыночными данными, в том числе форвардными кривыми, оценками брокера и другими долгосрочными прогнозами цен, а также сопоставительного анализа уровня скидки с рисками, с которыми сталкивается Группа.</li> <li>▪ сосредоточили свое внимание на наших процедурах аудита оценок запасов нефти и газа, как описано в других частях нашего отчета.</li> <li>▪ проверили прогнозируемое движение денежной наличности</li> </ul>	



# Консолидированная финансовая отчетность

Риск	Наше реагирование на риск	Наши выводы, представленные Комитету по аудиту
	<p>путем сравнения допущений, используемых в моделях обесценения с утвержденными бюджетами, бизнес-планами и иными свидетельствами будущих намерений. Мы оценили точность бюджетов и прогнозов руководства за прошлые периоды, сравнив их с фактическими результатами деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ сравнили допущения уровня инфляции и валютного курса с данными внешнего рынка.</li> <li>▪ оценили анализ чувствительности руководства в отношении проверки обесценения гудвилла и разработки месторождений нефти и газа и основных производственных активов для оценки потенциального воздействия различных обоснованно возможных результатов. Эта чувствительность включала в себя коррекцию уровня скидки, цен, будущих объемов добычи, допущений эксплуатационных и капитальных затрат.</li> <li>▪ оценили раскрываемую информацию о финансовом состоянии на соответствие требованиям стандартов бухгалтерской отчетности.</li> </ul> <p>Мы выполнили процедуры аудита в полном объеме в данной зоне риска на уровне Группы (гудвилл), также мы провели аудит оценки обесценения, подготовленной руководством в отношении лицензий на разведку и разработку месторождений нефти и газа и основных производственных активов в Казахстане. Выполнив эти процедуры, мы охватили 100% рискованной суммы.</p>	
<p><b>Признание доходов</b></p> <p><i>Смотрите Отчет Комитета по аудиту на стр. 82, основное содержание значимых учетных политик на стр. 123 и сведения в примечании 22 Консолидированной финансовой отчетности (стр. 141)</i></p> <p>Доход за год, завершившийся 31 декабря 2015 г. составил 448.902 тысячи долл. США (2014 г.: 781.878)</p>	<p>Наша команда компании в Казахстане выполнила процедуры для прохождения и понимания процесса и ключевых контрольных показателей, связанных с признанием доходов и процессом расчетов с дебиторами.</p> <p>Мы провели проверку руководства и проанализировали контракты, чтобы оценить, был ли признан доход в соответствии с условиями. Мы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ провели аудиторскую проверку договоров о продаже для</li> </ul>	<p>Мы считаем, что Доход признается в соответствии с договорами о продаже. Мы также считаем, что раскрытые сведения в отношении Дохода, включенные в финансовую отчетность, обоснованны и адекватны.</p>

# Консолидированная финансовая отчетность

Риск	Наше реагирование на риск	Наши выводы, представленные Комитету по аудиту
<p>тысяч долл. США). Продажи, принесшие доход, включают в себя сырую нефть, газовый конденсат, сухой газ и сжиженный нефтяной газ («СУГ»).</p> <p>Существует риск манипуляции со стороны руководства с целью завышения или занижения дохода. Это могло быть достигнуто путем возможной записи продаж в неправильный период.</p>	<p>выяснения условий договора и соответствующего признания доходов путем проверки подтверждающего доказательства примера операций получения дохода и согласования периода, когда доход должен быть признан на условиях договора.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ выполнили проверку деталей на существенность на примере операций сбыта путем проверки накладных, условий поставки, объемов и цен.</li> <li>▪ выполнили процедуры аудита на классификации по срокам оплаты и вероятности взыскания с коммерческих дебиторов для выявления сомнительных или безнадежных должников, подтвердили существенные дебетовые остатки у соответствующих контрагентов, а также проверили, получены ли дебиторские суммы по окончании года.</li> <li>▪ выполнили другие процедуры аналитической проверки на каждом отдельном потоке дохода, используя неагрегированный объем по продуктам, по клиентам и по месяцам для оценки базовых результатов деятельности по соответствующим продуктам и подтверждения соответствия распределения по срокам признания доходов.</li> <li>▪ оценили раскрываемую информацию о финансовом состоянии на соответствие требованиям стандартов бухгалтерской отчетности.</li> </ul> <p>Мы провели полный объем аудиторских процедур по этой зоне риска в одном месте (Казахстане), который охватывает 100% суммы риска.</p>	
<p><b>Полнота информации об операциях со связанными сторонами («ОСС») и соответствующее раскрытие информации</b></p> <p><i>Смотрите Отчет Комитета по аудиту на стр. 82 и раскрытые</i></p>	<p>Наши процедуры аудита были сосредоточены на получении доказательства полноты операций со связанными сторонами и соответствующих сведений. Мы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ достигли понимания процесса, принятого руководством для определения, отчетности и</li> </ul>	<p>На основе выполненных процедур мы не выявили никаких нераскрытых операций со связанными сторонами, которые могли бы привести к существенному искажению. Мы считаем, что сведения об операциях со связанными</p>

# Консолидированная финансовая отчетность

Риск	Наше реагирование на риск	Наши выводы, представленные Комитету по аудиту
<p><i>сведения операций со связанными сторонами в примечании 32 к Финансовой отчетности Группы (стр. 147)</i></p> <p>Операции со связанными сторонами в основном включают в себя операции между дочерними Компаниями и юридическими лицами, контролируруемыми акционерами со значительным влиянием Группы. Учитывая количество связанных сторон и значительных фигурирующих денежных сумм, мы считаем, что ОСС и связанные раскрытые сведения представляют значительный риск.</p>	<p>раскрытия ОСС и выдачи разрешения и одобрения значительных ОСС и вне обычного хода хозяйственной деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ проверили банковские и юридические подтверждения, протоколы совещаний и значительные договоры с новыми контрагентами.</li> <li>▪ определили операции на большие суммы и необычные операции, при наличии, и, при необходимости, выполнили дополнительные процедуры.</li> <li>▪ получили обновленный список всех связанных с Группой сторон и проанализировали главную бухгалтерскую книгу по этому списку для проверки завершенности операций:</li> <li>▪ направили запросы руководству, чтобы определить, имели ли место операции со связанными сторонами вне обычного хода хозяйственной деятельности.</li> <li>▪ проверили полноту раскрытых сведений в финансовой отчетности.</li> </ul> <p>При оценке этого риска команда компании в Казахстане и рабочая группа по аудиту Группы провели процедуры аудита.</p>	<p>сторонами полны.</p>
<p><b>Риск вмешательства со стороны руководства</b></p> <p>Мы оцениваем вероятность вмешательства со стороны руководства. Мы основываем наш расчет на своем понимании характера и риска возможности и мотивов для манипуляций данными бухгалтерского учета или прибыли или финансовых коэффициентов или незаконного присваивания активов с учетом значительных пакетов акций высшего руководства.</p> <p>В частности, мы оценили повышенные риски обесценения, риск завышения стоимости инструментов хеджирования и соответствия банковским облигационным соглашениям в свете продолжающегося снижения мировых цен на сырую нефть и цен на соответствующие продукты нефтепереработки в течение</p>	<p>Мы оценили наличие отступления со стороны Директоров и высшего руководства в отношении значительных оценочных значений и суждений, касающихся финансовой отчетности. Это включало в себя выполнение процедур с особым вниманием к этим ключевым суждениям и оценкам, которые относятся к рискам оценки и запасов нефти и газа, обесценению внеоборотных активов, признанию доходов и операций со связанными сторонами, как подчеркнуто выше.</p> <p>Мы проверили ручные и автоматические проводки в журналах и включили выбранные журналы, уделив особое внимание тем проводкам в журналах, которые могут повлиять на балансовую стоимость долгосрочных активов, связанных с другими значительными рисками, определенными в ходе выполнения нашего аудиторского задания.</p> <p>В рамках наших процедур аудита для</p>	<p>Мы не выявили никаких случаев вмешательства со стороны руководства или отступления в значительных оценках и суждениях.</p>

# Консолидированная финансовая отчетность

Риск	Наше реагирование на риск	Наши выводы, представленные Комитету по аудиту
текущего года.	оценки этого риска потерь от мошенничества мы оценили общую систему контроля и опросили высшее руководство и сотрудников службы внутреннего аудита Группы, чтобы выяснить наличие сообщений о фактических или предполагаемых случаях мошенничества в течение года.	
	При оценке этого риска команда компании в Казахстане и рабочая группа по аудиту Группы провели процедуры аудита. Мы проверили ручные и автоматические проводки в журналах для всех трех компаний, где мы выполнили аудит в полном объеме.	

Наш подход к аудиту и оценка рисков существенных искажений изменяются в ответ на изменения обстоятельств, влияющих на финансовую отчетность Группы. Продолжающееся снижение мировых цен на сырую нефть и цен на соответствующие продукты нефтепереработки в течение текущего года привело к снижению возмещаемой суммы на разработку месторождений нефти и газа и основных производственных активов и повышенное потенциальное влияние этого риска на финансовую отчетность Группы. Это заставило нас уделить особое внимание этой области, в отличие от 2014 года, где основное внимание наших работы по аудиту было направлено на риску обесценения лицензий на проведение поисково-разведочных работ и гудвилл.

## Объем проведенного нами аудита

Наша оценка аудиторского риска, наша оценка уровня существенности и наше распределение производительной существенности определяют объем нашего аудита по каждой из компаний Группы. В своей совокупности это дает нам возможность сформировать свое мнение в отношении консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами аудита (Великобритания и Ирландия). При оценке объема работ, которые должны быть выполнены в каждой компании, мы учитываем размер, характеристики риска, организацию группы и эффективность контроля в рамках группы, изменения в условиях функционирования и прочие факторы.

## Индивидуализация объема процедур

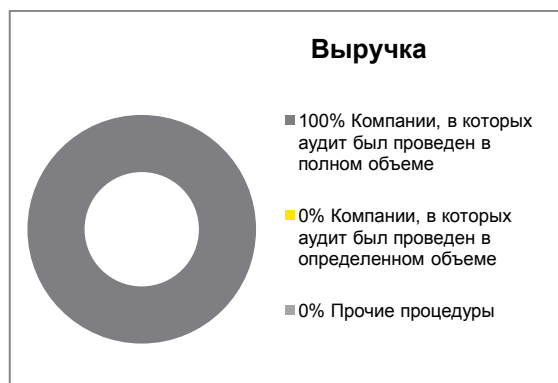
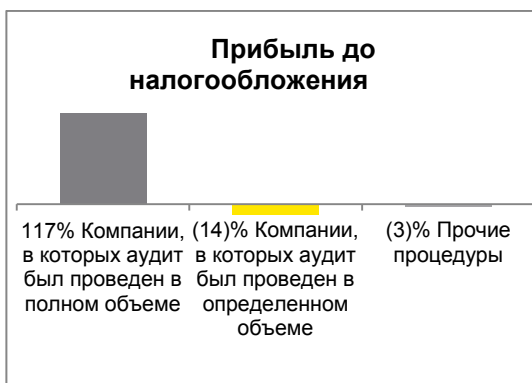
При определении нашего общего подхода к аудиту Группы мы установили виды работ, которые должны быть выполнены нами в каждой из компаний в качестве рабочей группы по аудиту Группы или аудиторами компаний из другой фирмы-члена глобальной сети EY, действующей в рамках наших инструкций. Рабочая группа по аудиту Группы провела аудит консолидированной финансовой отчетности в Соединенном Королевстве. При оценке риска существенных искажений в финансовой отчетности Группы объем аудита Группы был направлен на основные операционные компании Группы. Из 16 отчитывающихся компаний Группы мы выбрали восемь компаний, охватывающих объекты, расположенные в Нидерландах, Бельгии, России, Соединенном Королевстве и Казахстане, которые представляют собой основные структурные подразделения Группы, и на которые приходится приблизительно 100% прибыли Группы до налогообложения. В трех из восьми выбранных компаний мы провели аудит полной финансовой информации («аудит в полном объеме»), которые были

## Консолидированная финансовая отчетность

отобраны на основе таких характеристик, как их размер или риски. Для оставшихся пяти компаний («компании для аудита в определенном объеме»), мы провели аудиторские процедуры в отношении конкретных счетов данной компании, которая, по нашему мнению, обладает потенциалом наибольшего воздействия на существенные счета в финансовой отчетности, либо в силу размера этих счетов или распределения их рисков. На три компании, в которых проводился аудит в полном объеме, приходится 85% суммы чистых активов Группы, 100% доходов Группы и 117% прибыли Группы до налогообложения. Прибыль до налогообложения в 117% означает, что одна компания, в которой проводился аудит в полном объеме, внесла позитивный вклад в 133%, что компенсируется двумя компаниями «аудита в полном объеме», которые внесли негативный вклад в 16%. Компании, в которых аудиторские процедуры были проведены в определенном объеме, не осуществляют прибыльной деятельности, и мы проводили аудиторскую проверку денежных средств, начисления заработной платы, общих и административных расходов, программы опционов на акции для сотрудников и прочих текущих обязательств.

Из оставшихся 8 компаний с общим негативным вкладом в 3% прибыли Группы до налогообложения, по отдельности ни одна не превышает 1% от прибыли Группы до налогообложения. Для этих компаний мы применили другие аудиторские процедуры, включая аналитическую проверку, процедуры информационных запросов и проверку журналов консолидированной отчетности, а также исключения внутрифирменных расчетов для возможности реагировать на любые потенциальные риски существенного искажения финансовой отчетности Группы.

Нижепредставленные диаграммы иллюстрируют область обследования, полученную от работы наших аудиторских команд.



# Консолидированная финансовая отчетность

## Изменения по сравнению с предыдущим годом

Наше распределение объема аудиторских процедур в текущем году в целом согласуется с 2014 годом с точки зрения общего охвата Группы. Вместе с тем мы внесли определенные изменения в количестве компаний для специфических и полного объема аудиторских процедур. В частности, мы изменили наш объем процедур, чтобы включить в него еще три обслуживаемых компании, которые в настоящее время считаются существенными на основе существенности заработной платы и общих и административных расходов.

## Включение в команды, работающие в компаниях Группы

При определении нашего общего подхода к аудиту Группы мы установили виды работ, которые должны быть выполнены нами в каждой из компаний в качестве рабочей группы по первичному аудиту или аудиторами компаний из другой фирмы-члена глобальной сети EY, действующей в рамках наших инструкций. В Казахстане для компании, в которой проводился аудит в полном объеме, и где работа была выполнена аудиторами компании, мы установили соответствующий уровень участия, который позволит нам определить, что было получено достаточное количество аудиторских данных в качестве основы для составления нашего мнения о Группе в целом. Работа над консолидированной отчетностью и остаточными средствами Группы включала в себя семь компаний для проведения аудита в полном объеме и специальных аудиторских процедур в России, Нидерландах и Бельгии, и была выполнена профильной аудиторской командой.

В течение аудиторского цикла в 2015 году профильная аудиторская команда продолжала тесное взаимодействие с аудиторской командой компании в Казахстане. В этом же году профильная аудиторская команда провела мероприятие по глобальному аудиту под руководством Старшего аудитора, где обе команды собрались вместе в Алматы, Казахстан, для рассмотрения аудиторского риска и стратегии. Профильная команда посетила команду компании в Казахстане для участия в заключительном заседании компании с местным руководством, посетила полевые работы, проверила ключевую рабочую документацию и была ответственна за объем и направление аудиторского процесса. На протяжении всего периода проведения аудита в текущем году также проводились видео- и телефонные конференции с командой компании в Казахстане. Это, вместе с дополнительными процедурами, которые выполнялись на уровне Группы, предоставило нам надлежащие сведения для составления нашего мнения в отношении финансовой отчетности Группы.

## Применение нами принципа существенности

Мы применяем принцип существенности в планировании и выполнении аудита, в оценке последствий определенных искажений в аудите и в формировании нашего аудиторского заключения.

## Уровень существенности

*Степень упущений и искажений, которые индивидуально или в совокупности, могут обоснованно влиять на экономические решения пользователей финансовой отчетности. Уровень существенности обеспечивает основу для определения характера и степени наших аудиторских процедур.*

Мы определили уровень существенности для Группы в размере 3,6 млн. долл. США (2014 г.: 17 млн. долл. США), что составляет приблизительно 5% (2014 г.: 5%) от прибыли до налогообложения (2014 г.: скорректированная прибыль до налогообложения). В 2014 году прибыль до налогообложения была скорректирована на 29 млн. долл. США, что было связано преимущественно с расходами на реорганизацию Группы, которые, по нашему заключению, являются однократными и, следовательно, были снова добавлены при расчете уровня существенности. Мы считаем, что это дает нам последовательную основу в годовом исчислении для определения планируемого уровня существенности и самой актуальной оценки результатов деятельности для заинтересованных сторон Группы. Это дало основание для определения характера, сроков проведения и объема процедур

# Консолидированная финансовая отчетность

оценки рисков, выявления и оценки риска существенного искажения и определения характера, сроков проведения и объема дальнейших аудиторских процедур.

## Уровень существенности результатов деятельности

*Определение существенности на уровне отдельных отчетов или баланса. Он устанавливается в количестве, достаточном для уменьшения до сравнительно низкого уровня вероятности того, что совокупность неисправленных и не обнаруженных искажений превышает уровень существенности.*

Исходя из нашей оценки рисков, а также оценки средства контроля группы в целом, мы пришли к выводу, что общий уровень существенности результатов составил 50% (2014 г.: 50%) планируемого уровня существенности, а именно 1,8 млн.долл. США (2014 г.: 8,5 млн. долл. США). Мы установили общий уровень существенности на данном процентом отношении в результате нашего прошлого опыта проведения аудиторских проверок, который указывает на высокий риск неточностей, как исправленных, так и неисправленных.

Работа по проведению аудита в компаниях на местах с целью получения более обширной финансовой отчетности осуществляется на основе процентной доли общего уровня существенности. Уровень общей существенности для каждой компании основан на относительном масштабе и риске компании для Группы в целом и нашей оценке риска искажений в данной компании. В текущем году диапазон существенности результатов деятельности, выделенной для входящих в Группу компаний составил от 0,2 млн. долл. США до 1,4 млн. долл. США (2014 г.: от 1,7 млн. долл. США до 6,4 млн. долл. США).

## Пороговое значение для включения в отчет

*Сумма, ниже которой искажения рассматриваются как очевидно несущественные.*

Мы согласовали с Аудиторским комитетом, что мы будем информировать Комитет обо всех аудиторских различиях, превышающих 0,2 млн. долл. США (2014 г.: 0,85 млн. долл. США), что составляет 5% от планируемого уровня существенности, а также о различиях ниже данного порогового значения, которые, по нашему мнению, гарантируют качество отчетности.

Мы оцениваем любые неисправленные искажения как на уровне количественных показателей существенности, описанной выше, так и с учетом прочих соответствующих качественных аспектов при формировании нашего мнения.

## Объем аудита финансовой отчетности

Аудит включает в себя получение доказательств в отношении сумм и раскрытия информации, представленных в финансовой отчетности, дающих разумную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений, возникших в результате мошенничества или ошибки. Это включает в себя оценку того, соответствует ли учетная политика обстоятельствам Группы и Материнской компании, применялась ли она последовательно, и раскрыта ли она на достаточном уровне, оценку обоснованности существенных учетных оценок, сделанных директорами, и общего представления финансовой отчетности. Кроме того, мы внимательно ознакомились со всей финансовой и нефинансовой информацией в Годовом отчете, чтобы определить существенные несоответствия с подтвержденной аудитом финансовой отчетностью и определить любую информацию, которая, по-видимому, является существенно неверной или существенно несоответствующей нашему пониманию, полученному в ходе проведения аудита. Если нам становится известно о каких-либо явных существенных искажениях или несоответствиях, мы рассматриваем их последствия для нашего заключения.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Разделение ответственности директоров и аудиторов

Как более подробно разъяснено в Заявлении об ответственности руководства, приведенном на странице 111, руководство несет ответственность за подготовку финансовой отчетности Группы и материнской компании и за получение уверенности в том, что они являются точными и достоверными. В наши обязанности входит проведение аудита и выражение мнения в отношении финансовой отчетности Группы и материнской компании в соответствии с применимым законодательством и Международными стандартами аудита (Великобритания и Ирландия). В соответствии с этими стандартами, мы должны соблюдать требования этических стандартов для аудиторов, принятых Комитетом по аудиторской практике.

Данное заключение было подготовлено исключительно для участников компании в целом в соответствии с Главой 3 части 16 Закона о компаниях в редакции 2006 года. Аудит проводился таким образом, чтобы мы могли представить участникам компании вопросы, которые мы должны изложить им в заключение аудитора, а не для каких-либо иных целей. Во всех установленных законодательством случаях мы не принимаем на себя ответственности перед кем-либо, кроме компании и ее участников в целом, за данное заключение или мнение, сформулированное в нем.

## Заключение в отношении вопросов, предусмотренных Законом о компаниях в редакции 2006 года

По нашему мнению:

- ▶ часть Отчета о вознаграждении директоров, подлежащего аудиторской проверке, надлежащим образом составлена в соответствии с Законом о компаниях в редакции 2006 года; и
- ▶ информация, предоставленная в Стратегическом отчете и Отчете директоров за финансовый год, за который составлялась финансовая отчетность, соответствует информации, изложенной в финансовой отчетности.

## Вопросы, о которых мы должны информировать в порядке исключения

<b>Предоставление информации в соответствии с МСА (Великобритании и Ирландии)</b>	<p>Мы должны информировать Вас если, по нашему мнению, информация в годовом отчете:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ существенно не соответствует информации в проверенной аудиторами финансовой отчетности; или</li><li>▪ является явно существенно неточной или существенно не соответствует информации о Группе, полученной нами в ходе проведения аудита; или</li><li>▪ вводит в заблуждение иным образом.</li></ul> <p>В частности, мы должны проанализировать, выявили ли мы какие-либо несоответствия между полученной нами в ходе аудита информацией и заявлением руководства о том, что оно считает годовой отчет достоверным, сбалансированным и удобным для понимания, и раскрывает ли годовой отчет надлежащим образом те вопросы, о которых мы информировали аудиторский комитет, и которые, по нашему мнению, должны были быть раскрыты.</p>	У нас нет никаких исключений в предоставлении подобного отчета.
---	---	---



## Консолидированная финансовая отчетность

<p><b>Предоставление информации в соответствии с Законом о компаниях в редакции 2006 года</b></p>	<p>Мы должны уведомить Вас, если, по нашему мнению:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ материнская компания не вела надлежащий бухгалтерский учет, или мы не получили достаточных для проведения аудита заявлений от подразделений, которые мы не посетили; или</li> <li>▪ финансовая отчетность материнской компании и часть Отчета о вознаграждении директоров, подлежащие аудиту, не согласуются с данными бухгалтерского учета и заявлениями; или</li> <li>▪ конкретная информация о вознаграждении директоров, предусмотренная законодательством, не раскрыта; или</li> <li>▪ мы не получили всей информации и разъяснений, необходимых нам для проведения аудиторской проверки.</li> </ul>	<p>У нас нет никаких исключений в предоставлении подобного отчета.</p>
<p><b>Предоставление информации в соответствии с Правилами листинга</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Мы должны проверить:</li> <li>▪ заявление директоров, приведенное на странице 108, относительно непрерывности деятельности, а также относительно продолжительной рентабельности, представленное на странице 60; и</li> <li>▪ часть Отчета о соблюдении Кодекса корпоративного управления, касающегося выполнения компанией положений Кодекса корпоративного управления Великобритании, указанного в нашем обзоре.</li> </ul>	<p>У нас нет никаких исключений в предоставлении подобного отчета.</p>

### Заявление касательно Отчета директоров об оценке основных рисков, которые могли бы поставить под угрозу платежеспособность или ликвидность компании

<p><b>Предоставление информации в соответствии с МСА (Великобритании и Ирландии)</b></p>	<p>Мы должны сделать заявление о том, есть ли у нас что-нибудь существенное для добавления или для привлечения внимания относительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подтверждения от директоров в Годовом отчете о том, что они провели надежную оценку основных рисков, с которыми сталкивается компания, включая те, которые поставили бы под угрозу ее бизнес-модели, будущие результаты деятельности, платежеспособность или ликвидность;</li> <li>▪ информации в их Годовом отчете, описывающей эти риски и объясняющей, как управлять ими, или как они могут быть смягчены;</li> <li>▪ заявления директоров в финансовой отчетности о том, считают ли они целесообразным применять принцип непрерывной основы бухгалтерского учета при их подготовке, и выявляют ли они какие-либо существенные факторы неопределенности в способности предприятия продолжать делать это в течение как минимум двенадцати месяцев с даты утверждения финансовой отчетности; а также</li> <li>▪ объяснение директоров в Годовом отчете о том, как они оценили перспективы компании, в течение какого периода они это сделали, и почему они считают, что данный период уместен, а также их заявление</li> </ul>	<p>Мы не владеем материалом для добавления или привлечения внимания.</p>
--	--	--

# Консолидированная финансовая отчетность

	относительно того, есть ли у них обоснованные ожидания, что предприятие сможет продолжать свою деятельность и выполнять свои обязательства при наступлении срока их погашения в течение периода их оценки, включая любое связанное с этим раскрытие информации и привлечение внимания к любым необходимым определениям или предложениям.	
--	--	--

Подпись

Ричард Эддисон (Старший аудитор по проведению обязательного аудита)

От имени компании Ernst & Young LLP, аудитора по проведению обязательного аудита

Лондон

29 марта 2016 г.

Примечания:

1. Поддержание и целостность веб-сайта Nostrum Oil & Gas PLC является обязанностью директоров; работа, проводимая аудиторами не предполагает рассмотрение этих вопросов и, соответственно, аудиторы не несут никакой ответственности за любые изменения, которые могут произойти в финансовой отчетности, с момента их первоначального размещения на веб-сайте.
2. Законодательство Великобритании, регулирующее подготовку и распространение финансовой отчетности, может отличаться от законодательства в других странах.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Консолидированный отчет о финансовом положении

### По состоянию на 31 декабря 2015

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>Прим.</b>	<b>31 декабря 2015</b>	<b>31 декабря 2014</b>
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Активы, связанные с разведкой и оценкой	7	36.917	24.380
Гудвил	6	32.425	32.425
Основные средства	8	1.605.756	1.442.157
Денежные средства, ограниченные в использовании	14	5.375	5.024
Авансы, выданные за долгосрочные активы	9	130.660	134.355
Производные финансовые инструменты	29	43.005	60.301
		<b>1.854.138</b>	<b>1.698.642</b>
<b>Текущие активы</b>			
Товарно-материальные запасы	10	28.951	25.443
Торговая дебиторская задолженность	11	31.337	30.110
Предоплата и прочие краткосрочные активы	12	27.411	39.642
Производные финансовые инструменты	29	54.095	–
Предоплата корпоративного подоходного налога		26.926	13.925
Краткосрочные инвестиции	13	–	25.000
Денежные средства и их эквиваленты	14	165.560	375.443
		<b>334.280</b>	<b>509.563</b>
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>		<b>2.188.418</b>	<b>2.208.205</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Акционерный капитал и резервы</b>			
Акционерный капитал	15	3.203	3.203
Собственные акции		(1.888)	(1.888)
Нераспределенная прибыль и резервы		772.441	916.365
		<b>773.756</b>	<b>917.680</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные займы	17	936.470	930.090
Резервы по ликвидации скважин и восстановлению участка	18	15.928	20.877
Задолженность перед Правительством Казахстана	19	5.777	5.906
Обязательство по отложенному налогу	31	347.769	206.784
		<b>1.305.944</b>	<b>1.163.657</b>
<b>Текущие обязательства</b>			
Текущая часть долгосрочных займов	17	15.024	15.024
Обязательства по опционам на акции сотрудникам	28	4.284	6.449
Торговая кредиторская задолженность	20	41.463	49.619
Авансы полученные		245	2.670
Задолженность по корпоративному подоходному налогу		1.692	1.459
Текущая часть задолженности перед Правительством Казахстана	19	1.031	1.031
Прочие краткосрочные обязательства	21	44.979	50.616
		<b>108.718</b>	<b>126.868</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>2.188.418</b>	<b>2.208.205</b>

Консолидированная финансовая отчетность Nostrum Oil & Gas PLC (регистрационный номер 8717287) была утверждена Советом Директоров. Подписано от имени Совета Директоров:

Кай-Уве Кессель

Ян-Пу Мюллер

Генеральный директор

Финансовый директор

Учётная политика и пояснительные примечания на страницах с 133 по 175 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

# Консолидированная финансовая отчетность

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года

В тысячах долларов США	Прим.	2015	2014
<b>Выручка</b>			
Выручка от продаж на экспорт		426.764	676.064
Выручка от продаж на внутреннем рынке		22.138	105.814
	22	448.902	781.878
Себестоимость реализованной продукции	23	(186.567)	(221.921)
<b>Валовая прибыль</b>		262.335	559.957
Общие и административные расходы	24	(49.309)	(54.878)
Расходы на реализацию и транспортировку	25	(92.970)	(122.254)
Финансовые затраты	26	(45.998)	(61.939)
Финансовые затраты - реорганизация	27	(1.053)	(29.572)
Корректировка до справедливой стоимости опционов на акции сотрудников	28	2.165	3.092
Убыток от курсовой разницы		(21.200)	(4.235)
Прибыль по производным финансовым инструментам	29	37.055	60.301
Доход по процентам		515	986
Прочие доходы		11.296	10.086
Прочие расходы	30	(30.560)	(49.844)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		72.276	311.700
Расходы по текущему подоходному налогу		(25.656)	(111.042)
Расходы по отложенному налогу		(140.985)	(54.233)
<b>Расходы по корпоративному подоходному налогу</b>	31	(166.641)	(165.275)
<b>(Убыток)/прибыль за год</b>		(94.365)	146.425
Курсовая разница		(456)	—
<b>Прочий совокупный расход</b>		(456)	—
Итого совокупного (расхода)/дохода за год		(94.821)	146.425
(Убыток)/прибыль за год, приходящаяся на владельцев обыкновенных акций (в тысячах долларов США)		(94.821)	146.425
Средневзвешенное количество обыкновенных долей/акций		184.828.819	184.678.352
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию (в долларах США)		(0,51)	0,79

Все статьи в вышеуказанном отчёте получены от продолжающейся деятельности.

Учётная политика и пояснительные примечания на страницах с 133 по 175 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

# Консолидированная финансовая отчетность

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года

В тысячах долларов США	Прим.	2015	2014
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>			
Прибыль до налогообложения		72.276	311.700
<i>Корректировки на:</i>			
Износ, истощение и амортизацию	23,24	109.351	111.869
Финансовые затраты - реорганизация	27	1.053	29.572
Финансовые затраты	26	45.998	61.939
Корректировку до справедливой стоимости опционов на акции сотрудникам		(2.165)	(3.093)
Доход по процентам		(515)	(986)
Положительную курсовую разницу по инвестиционной и финансовой деятельности		(3.003)	(574)
Убыток от выбытия основных средств		39	-
Поступления от продажи производных финансовых инструментов		92.255	-
Покупка производных финансовых инструментов		(92.000)	-
Доход по производным финансовым инструментам	29	(37.055)	(60.301)
Начисленные расходы		(1.098)	(2.296)
<b>Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале</b>		<b>185.136</b>	<b>447.830</b>
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>			
Изменения в товарно-материальных запасах		(3.508)	(3.358)
Изменения в торговой дебиторской задолженности		(1.227)	36.455
Изменения в предоплате и прочих краткосрочных активах		12.231	(7.714)
Изменения в торговой кредиторской задолженности		7.337	(5.633)
Изменения в авансах полученных		(2.426)	2.921
Погашение обязательств перед Правительством Казахстана		(1.031)	(1.032)
Изменения в прочих текущих обязательствах		(2.090)	341
Выплаты по опционам на акции сотрудникам		-	(2.475)
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>194.422</b>	<b>467.335</b>
Корпоративный подоходный налог уплаченный		(41.165)	(118.213)
<b>Чистый денежный поток в результате операционной деятельности</b>		<b>153.257</b>	<b>349.122</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>			
Проценты полученные		515	986
Приобретение основных средств		(256.136)	(325.462)
Продажа основных средств		543	-
Работы, связанные с разведкой и оценкой	7	(12.943)	(10.445)
Приобретение дочерних организаций	5	(2.296)	372
Размещение банковских депозитов		(17.000)	(25.000)
Выплата банковских депозитов		42.000	55.000
Займы выданные		(5.000)	-
Возврат займов выданных		5.000	-
<b>Чистый денежный поток в результате инвестиционной деятельности</b>		<b>(245.317)</b>	<b>(304.549)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>			
Финансовые затраты		(65.400)	(62.229)
Выпуск облигаций	17	-	400.000
Комиссии за выпуск облигаций		-	(6.525)
Погашение облигаций		-	(92.505)
Перевод в денежные средства, ограниченные в использовании		(351)	(807)
Перевыпуск собственных акций		-	3.715
Выплата распределений	15	(49.060)	(64.615)
Поступление заимствованных средств - реорганизация	27	-	2.350.405
Погашение заимствованных средств - реорганизация		-	(2.350.405)
Финансовые затраты - реорганизация		(1.053)	(29.572)
<b>Чистый денежный поток в результате финансовой деятельности</b>		<b>(115.864)</b>	<b>147.462</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(1.959)	(1.506)
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(209.883)</b>	<b>190.529</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	14	375.443	184.914
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>14</b>	<b>165.560</b>	<b>375.443</b>

Учётная политика и пояснительные примечания на страницах с 133 по 175 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

# Консолидированная финансовая отчетность

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года

<i>В тысячах долларов США</i>	Прим .	Акционер- ный капитал	Эмиссион- ный доход	Капитал товари- щества	Собствен- ные акции	Дополни- тельный оплаченный капитал	Прочие резервы	Нераспре- делённая прибыль	Итого
<b>На 1 января 2014</b>		–	–	380.874	(30.751)	8.126	3.437	470.765	832.451
Прибыль за год		–	–	–	–	–	–	146.425	146.425
<b>Итого совокупного дохода за год</b>		–	–	–	–	–	–	<b>146.425</b>	<b>146.425</b>
Продажа собственного капитала (ГДР)		–	–	–	440	769	–	–	1.209
Распределения		–	–	–	–	–	–	(64.615)	(64.615)
<i>Реорганизация Группы:</i>									(103.999)
Замещение ГДР		–	–	(380.874)	30.311	(8.895)	255.459	–	–
Выпуск акционерного капитала		3.203	102.797	–	(2.001)	–	–	–	103.999
<b>Эффект от реорганизации Группы</b>	<b>15</b>	<b>3.203</b>	<b>102.797</b>	<b>(380.874)</b>	<b>28.310</b>	<b>(8.895)</b>	<b>255.459</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Перевод в резервы, подлежащие распределению		–	(102.797)	–	–	–	–	102.797	–
Продажа собственного капитала		–	–	–	113	–	2.393	–	2.506
Затраты по сделке		–	–	–	–	–	–	(296)	(296)
<b>На 31 декабря 2014 года</b>		<b>3.203</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(1.888)</b>	<b>–</b>	<b>261.289</b>	<b>655.076</b>	<b>917.680</b>
Убыток за год		–	–	–	–	–	–	(94.365)	(94.365)
Прочий совокупный расход		–	–	–	–	–	(456)	–	(456)
<b>Итого совокупного расхода за год</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(456)</b>	<b>(94.365)</b>	<b>(94.821)</b>
Распределения		–	–	–	–	–	–	(49.060)	(49.060)
Затраты по сделке		–	–	–	–	–	–	(43)	(43)
<b>На 31 декабря 2015 года</b>		<b>3.203</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(1.888)</b>	<b>–</b>	<b>260.833</b>	<b>511.608</b>	<b>773.756</b>

Учётная политика и пояснительные примечания на страницах с 133 по 175 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

#### Общие сведения

Nostrum Oil & Gas PLC («Компания» или «Материнская компания») является публичной компанией с ограниченной ответственностью, учрежденной 3 октября 2013 года в соответствии с Законом о Компаниях 2006 года и зарегистрированной в Англии и Уэльсе под номером 8717287. Компания Nostrum Oil & Gas PLC зарегистрирована по адресу: 4 этаж, ул. Гросвенор 53-54, Лондон, Великобритания, W1K 3HU.

Материнская компания стала холдинговой компанией оставшейся части Группы (через свою дочернюю организацию Nostrum Oil Coöperatief U.A.) 18 июня 2014 года и была включена в листинг на Лондонской Фондовой Бирже («ЛФБ») 20 июня 2014 года (Примечание 15). В тот же день бывшая материнская компания Группы, Nostrum Oil & Gas LP, была исключена из листинга ЛФБ. Помимо дочерних организаций Nostrum Oil & Gas LP, Nostrum Oil Coöperatief U.A. приобрела практически все активы и обязательства Nostrum Oil & Gas LP на 18 июня 2014 года. Материнская компания не имеет окончательной контролирующей стороны.

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовое положение и результаты деятельности Nostrum Oil & Gas PLC и его следующих дочерних организаций:

Компания	Страна регистрации	Форма капитала	Доля участия, %
ООО «Грандстиль»	Российская Федерация	Доли участия	100
ТОО «Жаикмунай»	Республика Казахстан	Доли участия	100
ООО «Нострум изэндпи сервисиз» <sup>1</sup>	Российская Федерация	Доли участия	100
ТОО «Nostrum Associated Investments» <sup>2</sup>	Республика Казахстан	Доли участия	100
ТОО "Nostrum Services Central Asia" <sup>3</sup>	Республика Казахстан	Доли участия	100
Claydon Industrial Limited	Британские Виргинские Острова	Обыкновенные акции	100
Jubilata Investments Limited	Британские Виргинские Острова	Обыкновенные акции	100
Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. <sup>4</sup>	Нидерланды	Доли участников	100
Nostrum Oil & Gas BV <sup>5</sup>	Нидерланды	Обыкновенные акции	100
Nostrum Oil & Gas UK Ltd.	Англия и Уэльс	Обыкновенные акции	100
Nostrum Services CIS BVBA <sup>6</sup>	Бельгия	Обыкновенные акции	100
Nostrum Services N.V. <sup>7</sup>	Бельгия	Обыкновенные акции	100

<sup>1</sup> Ранее ООО «Инвестпрофи»

<sup>2</sup> Ранее ТОО «Конденсат-Холдинг»

<sup>3</sup> Ранее ТОО «Амершам Ойл»

<sup>4</sup> Ранее Nostrum Oil Coöperatief U.A.

<sup>5</sup> Ранее Zhaikmunai Netherlands B.V., которая в течение 2015 года также была объединена с Nostrum Oil & Gas Finance BV и Nostrum Oil BV

<sup>6</sup> Ранее Prolag BVBA

<sup>7</sup> Ранее Probel Capital Management N.V.

Nostrum Oil & Gas PLC и его дочерние организации в дальнейшем именуется как «Группа». Деятельность Группы включает в себя один операционный сегмент с тремя концессиями на разведку, и осуществляется, в основном, через ее нефтедобывающее предприятие ТОО «Жаикмунай», находящееся в Казахстане.

По состоянию на 31 декабря 2015 года, Группа имеет 1.063 сотрудника (2014: 1.010).

#### Срок действия прав на недропользование

ТОО «Жаикмунай» осуществляет свою деятельность в соответствии с Контрактом на проведение дополнительной разведки, добычи и раздела углеводородов на Чинаревском месторождении нефти и газового конденсата (далее по тексту «Контракт») от 31 октября 1997 года, между Государственным Комитетом по Инвестициям Республики Казахстан и ТОО «Жаикмунай» на основании лицензии MG № 253D на разведку и добычу углеводородов на Чинаревском месторождении нефти и газового конденсата.

17 августа 2012 года ТОО «Жаикмунай» заключило Договоры на приобретение активов с целью покупки 100% прав на недропользование на трех нефтегазовых месторождениях: Ростошинское, Дарьинское и Южно-

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности ПРОДОЛЖЕНИЕ

Гремячинское, которые находятся в Западно-Казахстанской области. 1 марта 2013 года ТОО «Жаикмунай» получило право на недропользование в отношении данных трех нефтегазовых месторождений в Казахстане в результате подписания соответствующих дополнительных соглашений Министерством Энергетики Республики Казахстан (далее по тексту «Министерство Энергетики»).

Первоначально срок действия прав на недропользование на Чинаревском месторождении включал 5-летний период разведки и 25-летний период добычи. Период разведки был продлен на 4 года и еще на 2 года в соответствии с дополнениями к Контракту от 12 января 2004 года и 23 июня 2005 года, соответственно. В соответствии с дополнением от 5 июня 2008 года период добычи из Турнейской северной залежи начался 1 января 2007 года. После дополнительного коммерческого обнаружения в 2008 году, период разведки по правам на недропользование на Чинаревском месторождении, помимо Турнейских горизонтов, был продлен на дополнительные 3 года, которые истекли 26 мая 2011 года. Дальнейшее продление периода разведки до 26 мая 2014 года было получено на основании дополнения от 28 октября 2013 года. Продление периодов разведки не привело к изменению срока действия прав на недропользование на Чинаревском месторождении, который истекает в 2031 году. 28 июля 2015 года было подписано одиннадцатое дополнительное соглашение к Контракту на продление периода разведки до 26 мая 2016. Заявка ТОО «Жаикмунай» на дальнейшее продления периода разведки находится на согласовании в Министерстве Энергетики.

Контракт на разведку и добычу углеводорода на Ростошинском месторождении от 8 февраля 2008 года первоначально включал 3-летний период разведки и 12-летний период добычи. 27 апреля 2009 года период разведки был продлен до 6 лет. В дальнейшем, период разведки был продлен до 8 февраля 2017 года.

Контракт на разведку и добычу углеводородов на Дарьинском месторождении от 28 июля 2006 года первоначально включал 6-летний период разведки и 19-летний период добычи. В дальнейшем, период разведки был дополнительно продлен до 31 декабря 2017 года.

Контракт на разведку и добычу углеводородов на Южно-Гремячинском месторождении от 28 июля 2006 года первоначально включал 5-летний период разведки и 20-летний период добычи. В дальнейшем период разведки был дополнительно продлен до 31 декабря 2017 года.

### Платежи роялти

ТОО «Жаикмунай» обязано осуществлять ежемесячные платежи роялти в течение всего периода добычи по ставкам, указанным в Контракте.

Ставки роялти зависят от уровня добычи углеводородов и стадии добычи, и могут варьироваться от 3% до 7% от количества добытой нефти и от 4% до 9% от количества добытого природного газа. Роялти учитывается на валовой основе.

### Доля Государства в прибыли

ТОО «Жаикмунай» осуществляет выплаты Государству его «доли прибыли» в соответствии с Контрактом. Доля Государства в прибыли зависит от уровня добычи углеводородов и варьируется от 10% до 40% произведенной продукции, остающейся после вычетов роялти и возмещаемых затрат. Возмещаемые затраты состоят из операционных расходов, и затрат на дополнительную разведку и разработку. Доля Государства в прибыли относится на расходы в момент возникновения и выплачивается денежными средствами. Доля Государства в прибыли учитывается на валовой основе.

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ И КОНСОЛИДАЦИИ

### Основа подготовки

Данная консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО), принятыми Европейским Союзом, и в соответствии с требованиями Регламента предоставления и открытости финансовой информации («РПОФИ»), принятым Управлением по финансовым услугам Великобритании («УФУ») применительно к годовой финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из принципа учёта по первоначальной стоимости за исключением определенных финансовых инструментов, учитываемых по справедливой стоимости,



# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

как указано в учётной политике (Примечание 4). Консолидированная финансовая отчётность представлена в долларах США, а все суммы округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения существенных учётных оценок. Это также требует от руководства использования суждений в процессе применения учётной политики Группы. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчётности, раскрыты в Примечании 4.

### Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность материнской организации и ее дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2014 г. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированную финансовую отчетность с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

### Реорганизация Группы

Группа была образована посредством реорганизации произошедшей в июне 2014 года, в результате которой компания Nostrum Oil & Gas PLC стала новой материнской компанией Группы (Примечание 15). Реорганизация не представляет собой объединение бизнеса и не приводит к изменению экономического содержания. Соответственно, данная консолидированная финансовая отчётность Nostrum Oil & Gas PLC является продолжением существующей группы (Nostrum Oil & Gas LP и его дочерних организаций). Консолидированная финансовая отчетность отражает разницу в акционерном капитале как корректировку капитала (Прочие резервы), которая не подлежит переклассификации в отчет о прибылях и убытках в будущих периодах.

### Принцип непрерывной деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из принципа непрерывной деятельности. Директора убеждены в том, что Группа имеет достаточные ресурсы для продолжения деятельности в обозримом будущем, в течение периода, составляющего не менее 12 месяцев с даты настоящего отчёта. Соответственно, они продолжают придерживаться принципа непрерывной деятельности при подготовке консолидированной финансовой отчётности.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ПРИНЦИПАХ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

#### Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учёта, принятые при составлении консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при составлении годовой финансовой отчётности Группы за предыдущий год, за исключением вступивших в силу 1 января 2015 года новых стандартов и интерпретаций. Группа не приняла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Характер и влияние каждого нового стандарта или поправки, которые применимы к консолидированной финансовой отчетности Группы описаны ниже:

#### *«Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2010-2012 гг.»*

Данные поправки вступают в силу с 1 июля 2014 г. и предположительно не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Группы. Документ включает в себя следующие поправки:

#### *Поправка к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях»*

Данная поправка применяется перспективно и разъясняет различные вопросы, связанные с определениями условия достижения результатов и условия периода оказания услуг, являющихся условиями надления правами. Разъяснения соответствуют тому, как Группа определяла условия достижения результатов и условия периода оказания услуг, являющихся условиями надления правами, в предыдущих периодах. В дополнение к этому Группа не предоставляла премий в течение 2014 и 2015 гг.

Не ожидается, что данная поправка повлияет на будущие консолидированные финансовые отчетности Группы.

#### *Поправка к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса»*

Поправка применяется перспективно и разъясняет, что все соглашения об условном возмещении, классифицированные в качестве обязательств (либо активов), которые обусловлены объединением бизнеса, должны впоследствии оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток, вне зависимости от того, относятся ли они к сфере применения МСФО (IAS) 39. Данная поправка соответствует учетной политике Группы и, таким образом, данная поправка не повлияла на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### *Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства» и МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы»*

Поправки применяются ретроспективно и разъясняют в рамках МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38, что актив может переоцениваться на основании наблюдаемых данных относительно его валовой либо чистой балансовой стоимости и корректировкой валовой балансовой стоимости пропорционально таким образом, чтобы полученная балансовая стоимость равнялась рыночной. Кроме того, разъясняется, что накопленная амортизация является разницей между валовой и балансовой стоимостью актива. Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку основные средства Группы учитываются по исторической стоимости.

#### *Поправка к МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах»*

Поправка применяется ретроспективно и разъясняет, что управляющая компания (организация, которая предоставляет услуги ключевого управленческого персонала) является связанной стороной и к ней применяются требования к раскрытию информации о связанных сторонах. Кроме того, организация, которая пользуется услугами управляющей компании, обязана раскрывать информацию о расходах, понесённых в связи с потреблением услуг по управлению. Данные поправки не оказали влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку Группа всегда раскрывала компании, которые оказывают управленческие услуги в качестве связанных сторон.

#### *«Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2011-2013 гг.»*

Данные поправки вступают в силу с 1 июля 2014 г. и не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Группы. Документ включает в себя следующие поправки:

#### *Поправка к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса»*

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности ПРОДОЛЖЕНИЕ

Поправка применяется перспективно и разъясняет следующие исключения из сферы применения МСФО (IFRS) 3:

- К сфере применения МСФО (IFRS) 3 не относятся все соглашения о совместном предпринимательстве, а не только совместные предприятия;
- Данное исключение из сферы применения применяется исключительно в отношении учета в финансовой отчетности самого соглашения о совместном предпринимательстве.

Данные поправки не повлияли на финансовую отчетность Группы, поскольку, Группа не имеет соглашений о совместном предпринимательстве.

### *Поправка к МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости»*

Поправка применяется перспективно и разъясняет, что исключение в отношении портфеля в МСФО (IFRS) 13 может применяться не только в отношении финансовых активов и финансовых обязательств, но также в отношении других договоров, попадающих в сферу применения МСФО (IFRS) 9 (либо МСФО (IAS) 39, если применимо). Данная поправка не оказала существенного влияния на финансовое положение и финансовые результаты Группы.

### **Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу**

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу.

### *МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»*

В июле 2014 г. Совет по МСФО выпустил окончательную редакцию МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», которая отражает результаты всех этапов проекта по финансовым инструментам и заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие редакции МСФО (IFRS) 9. Стандарт вводит новые требования в отношении классификации и оценки, обесценения и учета хеджирования. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Стандарт применяется ретроспективно, но предоставление сравнительной информации не является обязательным. Досрочное применение предыдущих редакций МСФО (IFRS) 9 (2009 г., 2010 г. и 2013 г.) допускается, если дата первоначального применения приходится на период до 1 февраля 2015 г. Не ожидается, что применение МСФО (IFRS) 9 окажет влияние на классификацию и оценку финансовых активов и финансовых обязательств Группы.

### *МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами»*

МСФО (IFRS) 15 был выпущен в мае 2014 г. и предусматривает новую модель, включающую пять этапов, которая будет применяться в отношении выручки по договорам с клиентами. Согласно МСФО (IFRS) 15 выручка признается по сумме, которая отражает возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу товаров или услуг клиенту. Принципы МСФО (IFRS) 15 предусматривают более структурированный подход к оценке и признанию выручки.

Новый стандарт по выручке применяется в отношении всех организаций и заменит все действующие требования к признанию выручки согласно МСФО. Стандарт применяется в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты, ретроспективно в полном объеме либо с использованием модифицированного ретроспективного подхода, при этом допускается досрочное применение. В настоящее время Группа оценивает влияние МСФО (IFRS) 15 и планирует применить новый стандарт на соответствующую дату вступления в силу.

### *Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38 «Разъяснение допустимых методов амортизации»*

Поправки разъясняют принципы МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38, которые заключаются в том, что выручка отражает структуру экономических выгод, которые генерируются в результате деятельности бизнеса (частью которого является актив), а не экономические выгоды, которые потребляются в рамках использования актива. В результате основанный на выручке метод не может использоваться для амортизации основных средств и может использоваться только в редких случаях для амортизации нематериальных активов. Поправки применяются на перспективной основе в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Ожидается, что поправки не окажут влияния на финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не использовала основанный на выручке метод для амортизации своих внеоборотных активов.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### *МСФО (IFRS 7) «Финансовые инструменты: раскрытие информации»*

#### *Применение МСФО (IFRS) 7 в сокращённой промежуточной финансовой отчётности*

Поправка разъясняет, что требования к раскрытию информации о взаимозачёте не применяются к сокращённой промежуточной финансовой отчётности за исключением случаев, когда такая информация представляет собой значительные обновления информации, отражённой в последнем годовом отчёте. Данная поправка должна применяться ретроспективно.

### *МСФО 34 «Промежуточная финансовая отчётность»*

Поправка разъясняет, что информация за промежуточный период должна быть раскрыта либо в промежуточной финансовой отчётности, либо в другом месте промежуточного финансового отчета (например, в комментариях руководства или в отчёте об оценке рисков) с указанием соответствующих перекрёстных ссылок в промежуточной финансовой отчётности. Прочая информация в промежуточном финансовом отчёте должна быть доступна для пользователей на тех же условиях и в те же сроки, что и промежуточная финансовая отчётность. Данная поправка должна применяться ретроспективно.

### *МСФО (IAS) 1 «Инициатива в сфере раскрытия информации»*

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчётности» скорее разъясняют, а не значительно изменяют, существующие требования МСФО (IAS) 1. Поправки разъясняют следующее:

- Требования к существенности МСФО (IAS) 1.
- Отдельные статьи в отчёте (ах) о прибыли или убытке и ПСД и в отчёте о финансовом положении могут быть дезагрегированы.
- У организаций имеется возможность выбирать порядок представления примечаний к финансовой отчётности.

Доля ПСД зависимых организаций и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия, должна представляться агрегировано в рамках одной статьи и классифицироваться в качестве статей, которые будут или не будут впоследствии расклассифицированы в состав прибыли или убытка.

Кроме этого, поправки разъясняют требования, которые применяются при представлении дополнительных промежуточных итоговых сумм в отчёте о финансовом положении и отчёте(ах) о прибыли или убытке и ПСД. Данные поправки вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 года или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Группа планирует применить данные поправки на соответствующую дату вступления в силу.

### *МСФО (IFRS) 16 Аренда*

МСФО (IFRS) 16 определяет принципы признания, учёта, классификации и раскрытия аренды обеими сторонами контракта, т.е. арендатором и арендодателем.

Любой вид аренды ведет к тому, что компания (арендатор) получает право на использование актива с момента действия договора аренды, а также получает финансирование в случае, если арендные платежи производятся частями.

МСФО (IFRS) 16 отменяет разделение на операционную и финансовую аренду как требовалось в МСФО (IAS) 17 и вместо этого вводит единую модель учета аренды. Применяя данную модель, арендатор признает:

- активы и обязательства по всем арендным соглашениям сроком более 12 месяцев, если только их стоимость нематериальна; и
- расходы по амортизации арендуемых активов, отдельно от процентных расходов в отчете о прибылях и убытках.

В МСФО (IFRS) 16 порядок учёта для арендодателей практически остается прежним, как и в МСФО (IAS) 17. Арендодатель по-прежнему будет классифицировать договоры аренды в одну из двух категорий.

МСФО (IFRS) 16 вступает в силу с 1 января 2019 года. Компания имеет право применить МСФО (IFRS) 16 досрочно, но только с одновременным применением МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами».

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

В настоящее время Группа, оценивает влияние МСФО (IFRS) 16 и планирует применить новый стандарт на соответствующую дату вступления в силу.

#### 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

##### Существенные учётные суждения, оценочные значения и допущения

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценок на отчётную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных изменений в балансовую стоимость активов и обязательств.

##### *Запасы нефти и газа*

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах Группы по износу, истощению и амортизации. Эти объёмы запасов используются для расчёта ставки истощения по производственному методу, так как она отражает ожидаемую структуру потребления Группой будущих экономических выгод

Группа использует оценку запасов, предоставленную независимым оценщиком на ежегодной основе для определения количества запасов нефти и газа на своих нефтегазовых месторождениях. Данная оценка запасов производится в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров Группа использует долгосрочные плановые цены, которые также используются руководством для принятия инвестиционных решений относительно разработки месторождения. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию цен спот на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам (Примечание 6) больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа. Все оценки запасов подразумевают некоторую степень неопределенности. Неопределенность в основном зависит от объема надежных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределенности может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определенность в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределенности в отношении возможности их извлечения. Ежегодно оценки анализируются и корректируются.

Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличия новых данных; или изменений в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Оценки промышленных запасов нефти и газа и соответствующих будущих чистых денежных потоков также влияют на оценку обесценения Группы..

##### *Справедливая стоимость финансовых инструментов*

Оценка справедливой стоимости финансовых и нефинансовых активов и обязательств Группы производится с максимальным использованием наблюдаемых исходных данных. Исходные данные используемые в оценке справедливой стоимости разделяются на различные уровни, исходя из того насколько наблюдаемыми являются данные используемые в оценочной методике (иерархия справедливой стоимости):

- Уровень 1 — котируемые цены на активных рынках для идентичных активов и обязательств (нескорректированные).
- Уровень 2 — исходные данные, отличные от входящих в Уровень 1, которые являются наблюдаемыми напрямую или косвенно.
- Уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные (т.е. отсутствующие в открытом доступе).

Классификация по вышеперечисленным уровням, производится относительно самого нижнего уровня вводных данных, являющихся значительными для оценки справедливой стоимости. Перевод между уровнями, производится в том периоде, в котором они имели место.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

Финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014, включают производные финансовые инструменты, признанные по справедливой стоимости. Более детально информация о производных финансовых инструментах раскрыта в Примечании 29.

Анализ справедливой стоимости финансовых инструментов, а также более детальная информация о том, как она измеряется, приведена в Примечании 35.

### *Обязательства по ликвидации скважин и восстановлению участка*

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма, и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. При оценке будущих затрат на закрытие использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Существенные суждения при получении таких оценок включают оценку ставки дисконта и сроки денежного потока. Руководство сделало свои оценки на основе допущения о том, что денежные потоки будут иметь место на момент ожидаемого окончания периода лицензий.

Группа оценивает будущие затраты по ликвидации скважин и выводу из эксплуатации для нефтегазовых активов на основании оценок, предоставленных или внутренними, или внешними инженерами, приняв во внимание ожидаемый метод демонтажа и требуемый объем восстановления участка в соответствии с действующим законодательством и отраслевой практикой. Сумма обязательства представляет собой текущую стоимость расчётных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием применимых ставок. Руководство Группы считает, что долгосрочные процентные ставки по Евробондам, выпущенным Министерством Финансов Республики Казахстан, являются наилучшей оценкой соответствующей ставки дисконтирования, нескорректированной на риск.

Увеличение на сумму дисконта, относящегося к обязательству, учитывается в затратах по финансированию. Сумма, равная величине резерва, также признается как часть стоимости основных средств, к которым он относится. Впоследствии, данный актив амортизируется, как часть капитальных затрат по нефтегазовым активам, на основе производственного метода.

Резервы на восстановление участков пересматриваются на каждую отчетную дату, и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно Интерпретации КРМФО (IFRIC) 1 «Изменения в обязательствах по утилизации активов, восстановлению окружающей среды и иных аналогичных обязательствах».

Изменения в оценке существующего обязательства по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчётном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитывается таким образом, что:

а) изменения прибавляются или вычитаются к/из стоимости соответствующего актива в текущем периоде. Сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его балансовую стоимость. Если уменьшение резерва превышает балансовую стоимость актива, то превышение незамедлительно признается в составе прибылей и убытков; и

б) в случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСФО (IAS) 36.

Изменения в обязательствах по ликвидации скважин и восстановлению участка раскрыто в Примечании 18.

### *Прочие текущие обязательства*

В соответствии с контрактами на разведку и добычу, Группа регулярно признает обязательства по невыполнению рабочих программ и корректирует их методом начисления. Расчёт обязательств, руководством производится на основании данных, содержащихся в последней рабочей программе, включённой в контракт на разведку и добычу, и его дополнения, а также вероятных условий оплаты (включая валюту, в которой будет произведено погашение обязательств). Будущие изменения в рабочей программе могут потребовать корректировки обязательств, признанных в финансовой отчетности.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### *Гудвил*

Гудвил проверяется на предмет обесценения ежегодно по состоянию на 31 декабря, а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его балансовая стоимость может быть обесценена. Обесценение гудвила определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки (или группы подразделений, генерирующих денежные потоки), к которым относится гудвил. Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их балансовой стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвила не может быть восстановлен в будущих периодах.

### **Налогообложение**

Существуют неопределённости касательно толкования сложных налоговых постановлений, изменений в налоговом законодательстве, сумм и сроков будущих налогооблагаемых доходов. Имея широкий спектр международных деловых отношений и долгосрочность и сложность существующих контрактных договоренностей, разницы, возникающие между фактическими результатами и сделанными предположениями, или будущими изменениями к таким предположениям, могут привести к будущим корректировкам к ранее признанным налоговым базам доходов и расходов. Группа создает резервы, на основании разумных оценок, на возможные последствия проверок налоговых органов соответствующих регионов, в которых она оперирует. Сумма таких резервов зависит от нескольких факторов, таких как опыт прошлых налоговых проверок и расхождения в толковании налогового законодательства Группой и соответствующими налоговыми органами. Такие расхождения в толковании могут возникнуть в связи со многими вопросами в зависимости от условий, которые преобладали для соответствующих юридических адресов компаний Группы.

### *Текущий подоходный налог*

Активы и обязательства по текущему подоходному налогу оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговыми органами. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законодательство, которые применимы к соответствующему налогооблагаемому доходу.

Текущий подоходный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в собственном капитале, признается в составе собственного капитала, а не в отчете о прибыли или убытке. Руководство периодически осуществляет оценку позиций, отраженных в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создает оценочные обязательства.

### *Отложенный подоходный налог*

Активы и обязательства по отложенному налогу рассчитываются в отношении всех временных разниц с использованием метода балансовых обязательств. Отложенные налоги определяются по всем временным разницам между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой суммой в финансовой отчетности, за исключением возникновения отложенного подоходного налога в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства по сделке, которая не является объединением компаний и которая, в момент ее совершения не оказывает влияния на бухгалтерский доход или налоговый доход и убыток.

Актив по отложенному налогу признается только в той степени, в какой существует значительная вероятность получения налогооблагаемого дохода, относительно которого могут быть использованы вычитаемые временные разницы. Активы и обязательства по отложенному налогу рассчитываются по налоговым ставкам, применение которых ожидается в период реализации актива или погашения обязательства, на основе налоговых ставок, которые были введены в действие или фактически узаконены на отчетную дату.

Отложенный подоходный налог признается по всем временным разницам, связанным с инвестициями в дочерние и ассоциированные компании, за исключением тех случаев, когда можно проконтролировать сроки уменьшения временных разниц, и когда весьма вероятно, что временные разницы не будут уменьшаться в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы и обязательства зачитываются друг против друга, если имеется обеспеченное юридической защитой право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой организации и налоговому органу.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

Более детальную информацию по текущему и отложенному подоходному налогу по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 годов, смотрите в Примечании 31.

### Существенные положения учетной политики

#### *Основные средства*

##### *Активы, связанные с разведкой и оценкой*

Затраты, напрямую относящиеся к разведочным скважинам капитализируются в составе активов по разведке и оценке до тех пор пока не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения не будут оценены. Эти затраты включают в себя компенсацию сотрудникам, используемые материалы и топливо, затраты на бурение и платежи подрядчикам и платежи по обязательствам по выбытию активов. В случае если будут найдены углеводороды, подлежащие дальнейшей оценке (например, бурение дополнительных скважин), и коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то такие затраты будут и далее классифицированы как актив до тех пор, пока осуществляются достаточные/непрерывные работы по коммерческой оценке углеводородов.

Все подобные затраты подлежат техническому и коммерческому анализу как минимум раз в год с целью подтверждения намерения о продолжении разработки или иного метода извлечения выгод из обнаруженного месторождения. В ином случае, затраты списываются.

Стоимость приобретения прав на недропользование изначально капитализируется в активы, связанные с разведкой и оценкой. Расходы на приобретение прав на недропользование пересматриваются на каждую отчетную дату, чтобы подтвердить, отсутствие признаков того, что балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму. Этот обзор включает подтверждение того, что разведочное бурение продолжается или твердо запланировано, либо что оно было определено, либо что ведется работа, чтобы определить является ли обнаружение экономически жизнеспособным на основе ряда технических и коммерческих соображений и имеется ли достаточный прогресс в создании планов и сроков развития. Если будущая деятельность не планируется или право на недропользование было возвращено или истекло, балансовая стоимость затрат на права на недропользование списывается через прибыль или убыток. После признания доказанных запасов и внутреннего одобрения разработки, соответствующие расходы переводятся в нефтегазовые активы.

Более детальную информацию по активам, связанным с разведкой и оценкой, смотрите в Примечании 7.

##### *Нефтегазовые активы*

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как сооружения, по переработке, трубопроводы и бурение эксплуатационных скважин, капитализируются в составе основных средств в качестве нефтегазового имущества. Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или стоимости строительства, любых затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальной оценки затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или стоимости строительства является общая уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива. Когда проект разработки переходит на стадию добычи, капитализация определенных затрат на строительство/разработку прекращается, и затраты либо рассматриваются как часть стоимости запасов, либо списываются, за исключением затрат, которые подлежат капитализации связаны с увеличением нефтегазовых активов, усовершенствованиями и новыми разработками.

Все затраты, капитализируемые в составе нефтегазовых активов, амортизируются с использованием производственного метода на основе доказанных разработанных запасов месторождения, кроме нефтепровода и нефтеналивного терминала, которые Группа амортизирует с использованием линейного метода в течение срока прав на недропользование. Активы, сроки полезной службы, которых меньше остаточного срока службы месторождения, также амортизируются с использованием линейного метода.

##### *Прочие основные средства*

Все прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленного износа и обесценения. Первоначальная стоимость включает в себя затраты, непосредственно связанные с приобретением актива. Последующие затраты включаются в балансовую стоимость активов или признаются как отдельный актив, там где это уместно, только тогда, когда существует вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с активом, поступят Группе, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Все прочие расходы на ремонт и обслуживание относятся на прибыли и убытки в том году, в котором они возникли.



# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

Износ рассчитывается линейным методом в течение следующих расчётных сроков полезного использования активов:

	Годы
Здания и сооружения	7-15
Транспортные средства	8
Машины и оборудование	3-13
Прочее	3-10

Более детальную информацию по основным средствам, смотрите в Примечании 8.

### Пересчёт иностранной валюты

Функциональной валютой является валюта основной экономической среды, в которой организация осуществляет свою деятельность, и обычно ей является валюта, в которой организация генерирует денежные потоки и расходует денежные средства.

Функциональной валютой Компании является доллар США. Функциональные валюты дочерних предприятий Группы представлены следующим образом:

Компания	Функциональная валюта
ООО «Грандстиль»	Российский рубль
ТОО «Жаикмунай»	Доллар США
ООО «Нострум изндпи сервисиз»	Российский рубль
ТОО «Nostrum Associated Investments»	Тенге
ТОО "Nostrum Services Central Asia"	Тенге
Claydon Industrial Limited	Доллар США
Jubilata Investments Limited	Доллар США
Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A.	Доллар США
Nostrum Oil & Gas BV	Доллар США
Nostrum Oil & Gas UK Ltd.	Фунт стерлингов
Nostrum Services CIS BVBA	Евро
Nostrum Services N.V.	Евро

Операции в иностранной валюте первоначально отражаются дочерними организациями Группы в функциональной валюте в пересчете по соответствующим курсам спот на дату, когда операция впервые удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, деноминированные в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по курсам спот на каждую отчетную дату.

Все курсовые разницы отражаются в прибылях и убытках. Немонетарные статьи, оцениваемые с точки зрения исторических затрат, пересчитываются с использованием курсов обмена на даты первоначальных операций. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

В консолидированной финансовой отчетности, активы и обязательства дочерних предприятий, функциональной валютой которых не является доллар США, переводятся в доллары США по спот курсу на отчетную дату. Результаты и денежные потоки таких дочерних предприятий переводятся в доллары США по среднему курсу. В консолидированной финансовой отчетности, поправки на изменение курсов валют, возникающие при переводе в доллары США входящего сальдо чистых активов и прибыли за год, полученной дочерними предприятиями, функциональной валютой которых не является доллар США, отражаются в отчете о совокупном доходе.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### *Авансы, выданные за долгосрочные активы*

Авансы, выданные под капитальные вложения/приобретение долгосрочных активов квалифицируются как долгосрочные вне зависимости от срока поставок соответствующих активов или предоставления работ или услуг в счет данных авансов. Авансы, выданные под приобретение долгосрочных активов признаются Группой как долгосрочные активы и не подлежат дисконтированию.

Более детальную информацию по авансам, выданным за долгосрочные активы, смотрите в Примечании 9.

### *Объединение бизнеса и гудвил*

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольных долей участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса Группа принимает решение, как оценивать неконтрольные доли участия в приобретаемой компании: либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, связанные с приобретением, включаются в состав административных расходов в тот момент, когда они были понесены.

Если Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретенные финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится анализ на предмет необходимости выделения приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов. Те запасы и ресурсы нефти, которые можно достоверно оценить, признаются при определении справедливой стоимости при приобретении. Прочие потенциальные запасы, ресурсы и права, справедливая стоимость которых не может быть достоверно определена, не признаются отдельно, а относятся к гудвилу.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанных неконтрольных долей участия и ранее принадлежавших приобретающей стороне долей участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой, и принятых ею обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного вознаграждения, до признания дохода, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторной оценки переданное вознаграждение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, разница признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проверки гудвила, приобретенного при объединении бизнеса, на предмет обесценения гудвил, начиная с даты приобретения Группой компании, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекают выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к указанным подразделениям.

Если гудвил составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в балансовую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвил оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

### *Обесценение нефинансовых активов*

Группа оценивает активы или группы активов на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость актива не может быть возмещена. Отдельные активы группируются для целей теста на обесценение на самом низком уровне, на котором имеются идентифицируемые денежные потоки, которые в основном независимы от денежных потоков, генерируемых другими группами активов. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость группы активов – это наибольшая из следующих величин: их справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу, и ценность от их использования. Если балансовая стоимость группы активов превышает ее возмещаемую стоимость, группа активов считается обесцененной и списывается до возмещаемой стоимости.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

При оценке ценности от использования, будущие денежные потоки дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие группе активов.

При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу учитываются недавние рыночные сделки, если таковые имели место. В отсутствие подобных сделок применяется соответствующая модель оценки. Эти расчёты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций дочерних компаний или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Для активов на каждую отчётную дату оценивается наличие признаков того, что ранее признанные убытки от обесценения больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущении, которое использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. В случае восстановления, балансовая стоимость актива не может превышать возмещаемую стоимость актива, а также балансовую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения по активу. Такое восстановление признается в отчёте о прибылях и убытках.

После такого восстановления стоимости, начисление износа корректируется в будущих периодах чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом остаточной стоимости, на систематической основе в течение оставшегося срока полезного использования.

Убытки от обесценения по продолжающейся деятельности, включая обесценение запасов, признаются в отчёте о прибылях или убытках в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива.

### *Затраты по займам*

Группа капитализирует затраты по займам по квалифицируемым активам. Актив, квалифицируемый для капитализации затрат по займам, включает все активы по незавершенному строительству, на которые не начисляется износ, истощение или амортизация, при том условии, что в этот момент ведутся работы. Квалифицируемые активы в основном состоят из скважин и прочего незавершенного строительства инфраструктуры нефтегазового месторождения. Капитализированные затраты по займам рассчитываются посредством применения нормы капитализации к затратам по квалифицируемым активам. Норма капитализации, это средневзвешенное значение затрат по займам, применимое к займам Группы, которые не погашены в течение периода. Все прочие затраты по займам признаются в составе консолидированного отчета о совокупном доходе в том периоде, в котором они понесены.

Более детальную информацию относительно капитализации затрат по займам, смотрите в Примечании 8.

### *Товарно-материальные запасы*

Товарно-материальные запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости или чистой стоимости реализации («ЧСР»). Стоимость нефти, газового конденсата и сжиженного углеводородного газа («СУГ») определяется по средневзвешенному методу, основываясь на производственных расходах, включая соответствующие расходы по амортизации, истощению и обесценению и накладные расходы на основе объема добычи. Чистая стоимость реализации представляет собой расчётную цену продажи в рамках обычной деятельности минус расходы по реализации.

Более детальную информацию относительно раскрытия товарно-материальных запасов по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 годов, смотрите в Примечании 10.

### *Резервы*

Резервы признаются тогда, когда у Группы есть текущие обязательства (юридические или вытекающие из практики) как результат прошлого события, и при этом существует достаточная вероятность оттока ресурсов, представляющих экономические выгоды, в целях исполнения обязательства и имеется возможность достоверного определения суммы данного обязательства. Группа пересматривает резервы на каждую отчётную дату и корректирует их исходя из имеющейся наилучшей оценки. Если достаточная вероятность, оттока ресурсов, представляющих экономические выгоды, в целях исполнения обязательства более не имеет место, резерв сторнируется.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### *Условные обязательства*

Группа признает обязательство как условное, если данное обязательство является возможным и возникшим из прошлых событий, наличие которого будет подтверждено только наступлением или не наступлением одного или нескольких будущих событий, возникновение которых неопределенно и которые не полностью находятся под контролем предприятия; или существующее обязательство, которое возникает из прошлых событий, но не признается, так как не представляется вероятным, что для урегулирования обязательства потребуются выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды или величина обязательства не может быть оценена с достаточной степенью надёжности.

Группа не признает условные обязательства, но раскрывает условные обязательства в Примечании 34, если только вероятность выбытия каких-либо ресурсов для урегулирования обязательства не является незначительной.

### **Финансовые активы**

#### *Первоначальное признание и оценка*

Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСФО (IAS) 39, классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Группа классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.

Финансовые активы первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае инвестиций, не переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль либо убыток, на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях») признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Финансовые активы Группы включают денежные средства, долгосрочные и краткосрочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность.

#### *Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, если временной эффект значительный. Убытки и доходы признаются при обесценении займом и дебиторской задолженности, а также их амортизации. Данная категория финансовых активов, включает торговую и прочую дебиторскую задолженность. Денежные эквиваленты, представляют собой краткосрочные, высоколиквидные инвестиции, которые, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств, подверженные незначительному риску изменения стоимости и имеют срок погашения три месяца и менее от даты приобретения.

#### *Прекращение признания*

Финансовый актив прекращает признаваться, если срок действия прав на получение денежных потоков от актива истёк.

#### *Обесценение финансовых активов*

На каждую отчётную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надёжной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода.

### *Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости*

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, Группа проводит оценку существования объективных свидетельств обесценения на индивидуальной основе.

При наличии объективного свидетельства факта убытка от обесценения сумма убытка оценивается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учёта будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены). Приведенная стоимость расчётных будущих денежных потоков дисконтируется по первоначальной эффективной процентной ставке по финансовому активу.

Балансовая стоимость актива снижается посредством использования счёта резерва, а сумма убытка признается в прибылях и убытках. Финансовые активы вместе с соответствующими резервами списываются с баланса, если отсутствует реалистичная перспектива их возмещения в будущем. Если в следующем году сумма оценочных убытков от обесценения увеличивается или уменьшается в связи с событием, произошедшим после того, как были признаны убытки от обесценения, ранее признанная сумма убытков от обесценения увеличивается или уменьшается посредством корректировки счёта резерва. Если предыдущее списание стоимости финансового инструмента впоследствии восстанавливается, сумма восстановления признается в составе затрат по финансированию в прибылях и убытках.

### **Финансовые обязательства**

#### *Первоначальное признание и оценка*

Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность и займы.

#### *Последующая оценка*

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы признаются в прибылях и убытках при прекращении признания обязательств, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссий или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат в прибылях и убытках.

#### *Прекращение признания*

Признание финансового обязательства в отчёте о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается через прибыль или убыток.

#### *Взаимозачёт финансовых инструментов*

Взаимозачёт финансовых активов и обязательств с отражением только чистого сальдо в отчёте о финансовом положении осуществляется только при наличии юридически закрепленного права произвести взаимозачёт, и имеется намерение либо произвести погашение на основе чистой суммы или реализовать актив одновременно с урегулированием обязательства.

### **Производные финансовые инструменты и хеджирование**

Группа использует контракты хеджирования на экспортную реализацию нефти с целью покрытия части своих рисков, связанных с колебаниями цен на нефть. Такие производные финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости на дату заключения производного договора, и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты с положительной

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

справедливой стоимостью отражаются в составе активов, а с отрицательной справедливой стоимостью – в составе обязательств.

Все прибыли или убытки, возникающие в течение года в результате изменения в справедливой стоимости существующих производных финансовых инструментов, которые не относятся к учёту хеджирования, относятся напрямую в прибыли или убытки.

Более детальную информацию относительно производных финансовых инструментов, смотрите в Примечании 29.

### Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и краткосрочные депозиты в отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и в кассе и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения 3 месяца или менее, но исключая любые денежные средства, ограниченные в использовании, которые не могут быть использованы Группой и следовательно не считаются высоколиквидными – к примеру, денежные средства, отложенные для покрытия обязательств по выводу активов из эксплуатации.

Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств и их эквивалентов согласно определению выше за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

Более детальную информацию относительно денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 годов, смотрите в Примечании 14.

### Признание выручки

Группа реализует сырую нефть, газовый конденсат и СУГ по договорам, цена по которым определяется согласно котировкам Platt's и/или Argus и скорректированным, где это применимо, на стоимость фрахта, страхования и скидок на качество, где это применимо. Группа реализует газ по фиксированным ценам.

Доходы от реализации сырой нефти, газового конденсата, газа и СУГ признаются тогда, когда произошла поставка товара, и риски и право собственности были переданы покупателю.

Выручка признается, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надежно оценена.

### Собственные выкупленные акции

Собственные выкупленные акции признаются по первоначальной стоимости и вычитаются из капитала. Доходы и расходы, связанные с покупкой, продажей, выпуском или аннулированием собственных акций Группы, в составе прибыли и убытка не признаются. Разница между балансовой стоимостью собственных выкупленных акций и суммой вознаграждения, полученного при их последней продаже, признается в составе дополнительного оплаченного капитала. Право голоса по собственным выкупленным акциям аннулируются для Группы, и распределения не принимаются в отношении данных акций. Опционы на акции, реализуемые в течение отчетного периода, погашаются за счет собственных выкупленных акций.

### Выплаты, основанные на акциях

Группа оценивает расходы по сделкам, расчеты по которым осуществляются денежными средствами с сотрудниками на основе справедливой стоимости долевых инструментов на дату выдачи. Оценка справедливой стоимости выплат, основанных на акциях, требует определения наиболее подходящей модели оценки, которая зависит от сроков и условий выдачи. Оценка также требует определения наиболее подходящих исходных данных для модели оценки, включая ожидаемый период обращения опциона на акции, волатильность, коэффициент распределения доходов и предположения, связанные с ними. Эти предположения и модели, использованные при оценке справедливой стоимости операций по выплатам, основанным на акциях, раскрыты в Примечании 28.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 5. СДЕЛКИ ПО ОБЪЕДИНЕНИЮ БИЗНЕСА

19 мая 2014 года Группа согласилась на приобретение от связанных сторон Группы 100% уставного капитала Nostrum Services CIS BVBA (ранее Prolag BVBA) и ТОО «Nostrum Services Central Asia» (ранее ТОО Амершам Ойл), компаний, которые предоставляют управленческие и консультационные услуги Группе. Данное приобретение связано с премиальным листингом котируемой компании Группы в целях соответствия определенным биржевым требованиям, согласно которым котируемая компания должна управляться персоналом, который состоит в штате компании, входящей в состав группы, в которой находится данная котируемая компания.

Денежное вознаграждение, состоящее из первоначальной цены приобретения в 1 долл. США и ценовой корректировки в 212 тысяч долл. США, было согласовано и выплачено за приобретение Nostrum Services CIS BVBA в течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года. Исторически данная компания предоставляла консультационные услуги Группе по вопросам маркетинга, транспортировки и логистики.

Денежное вознаграждение за приобретение ТОО «Nostrum Services Central Asia» состояло из первоначальной стоимости в 1.915 тысяч долл. США и суммы ценовой корректировки в 381 тысячу долл. США, которые были выплачены Группой в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года. Определенные менеджеры Группы исторически предоставляли услуги Группе в соответствии с договоренностью между ТОО «Nostrum Services Central Asia» и Группой.

Гудвил, возникший в результате приобретения, является экономией Группы на управленческих услугах, который по ожиданиям не будет подлежать вычету в целях налогообложения.

Приобретенные дочерние организации не имели существенной выручки или прибылей/убытков с даты соответствующего приобретения, включенные в консолидированный отчет о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 года.

Справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств Nostrum Services CIS BVBA и ТОО «Nostrum Services Central Asia» на дату приобретения составили:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>Nostrum Services CIS BVBA</b>	<b>ТОО «Nostrum Services Central Asia»</b>	<b>Итого</b>
<b>Активы</b>			
Основные средства	15	2	17
Авансы, выданные за долгосрочные активы	287	–	287
Предоплата и прочие краткосрочные активы	721	15	736
Денежные средства и их эквиваленты	219	365	584
	<b>1.242</b>	<b>382</b>	<b>1.624</b>
<b>Обязательства</b>			
Торговая кредиторская задолженность	496	7	503
Прочие краткосрочные обязательства	427	12	439
	<b>923</b>	<b>19</b>	<b>942</b>
<b>Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости</b>	<b>319</b>	<b>363</b>	<b>682</b>
Гудвил, возникающий при приобретении		2.039	2.039
Доход, возникающий при приобретении	(107)	–	(107)
<b>Стоимость приобретения</b>	<b>212</b>	<b>2.402</b>	<b>2.614</b>

Вознаграждение по приобретению включало:

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	2014
Вознаграждение, выплаченное в денежной форме	<b>2.296</b>	212
Корректировка оборотного капитала	<b>106</b>	2.402
<b>Итого стоимость приобретения</b>	<b>2.402</b>	2.614
Вознаграждение, выплаченное в денежной форме	<b>(2.296)</b>	(212)
Приобретенные денежные средства и их эквиваленты	–	584
<b>Приобретение дочерней организации согласно отчету о движении денежных средств</b>	<b>(2.296)</b>	372

### 6. ГУДВИЛ

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года гудвил включал следующее в результате объединения бизнеса:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	2014
Сальдо на 1 января	<b>32.425</b>	30.386
Изменение гудвила	–	2.039
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>32.425</b>	32.425

#### Тест на обесценение

Гудвил, возникший в результате приобретения Nostrum Services CIS BVBA и TOO Nostrum Services Central Asia (Примечание 5), относится в единому подразделению, генерирующему денежные потоки (ПГДП). Соответственно, тест на обесценение осуществлялся посредством сравнения возмещаемой стоимости подлежащего ПГДП с его балансовой стоимостью.

Руководство определило единое ПГДП из долгосрочных активов Группы, состоящее из всех активов Группы, связанных с Чинаревским месторождением, разведочными месторождениями и установкой подготовки газа. Тест на обесценение осуществлялся посредством сравнения возмещаемой стоимости ПГДП с его балансовой стоимостью. Возмещаемая стоимость определяется посредством расчета ценности от использования на основе модели дисконтированных денежных потоков, так как не существует недавних сделок, на основе которых можно было бы определить справедливую рыночную стоимость. Модель по расчету ценности от использования, которая была формально утверждена руководством, учитывает ожидаемые денежные потоки до 2032 года, т.е. до конца срока лицензии по Чинаревскому месторождению. Срок, превышающий пятилетний период, считается уместным на основе доказанных и вероятных запасов, проаудированных независимыми инженерами, и соответствующей исторической способности Группы переводить вероятные запасы в категорию доказанных.

Основные допущения, использованные в модели дисконтированных денежных потоков Группы, отражают предыдущий опыт и учитывают внешние факторы. Данные допущения включают:

- цены на нефть (в реальном выражении): 30 долл. США за баррель на 2016-2017 годы и 60 долл. США за баррель на 2018-2032 годы;
- доказанные и вероятные запасы углеводородов, подтвержденные независимыми инженерами;
- профили производства основанные на оценках Группы, подтвержденные независимыми инженерами;
- все денежные потоки построены на основе стабильных цен, т.е. эффект инфляции/роста игнорируется;
- профили затрат на разработку месторождений и последующие операционные затраты согласуются с оценками запасов и профилями производства; и
- ставка дисконтирования до налогообложения составляет 14% (2014: 14%).



# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

Ни одна из достаточно возможных изменений в основных допущениях не приводит к превышению балансовой стоимости ПГДП над его возмещаемой стоимостью.

### 7. АКТИВЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗВЕДКОЙ И ОЦЕНКОЙ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Затраты по приобретению прав на недропользование	<b>15.835</b>	15.835
Расходы на геологические и геофизические исследования	<b>21.082</b>	8.545
	<b>36.917</b>	24.380

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, поступления в активы, связанные с разведкой и оценкой Группы, составили 12.537 тысяч долларов США, которые включают преимущественно капитализированные расходы на геологические исследования и расходы на бурение (год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 3.946 тысяч долларов США). Затраты по процентам капитализированы не были. В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года, Группа выплатила капитализированные условные обязательства по соглашению о приобретении Дарьинского и Южно-Гремячинского нефтегазовых месторождений в сумме 5.300 тысяч долларов США.

### 8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года основные средства включали следующее:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Нефтегазовое имущество	<b>1.566.703</b>	1.401.847
Прочие основные средства	<b>39.053</b>	40.310
	<b>1.605.756</b>	1.442.157

#### Нефтегазовое имущество

Категория «нефтегазовое имущество» в основном представляет собой скважины, установки подготовки газа и нефти, активы для транспортировки газа и прочие связанные активы. Движения в нефтегазовом имуществе за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 годов, представлены следующим образом:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>Рабочие активы</b>	<b>Незавершенное строительство</b>	<b>Итого</b>
<b>Сальдо на 1 Января 2014 года, за вычетом накопленного износа и истощения</b>	<b>1.089.822</b>	<b>202.251</b>	<b>1.292.073</b>
Поступления	9.730	205.153	214.883
Переводы	38.640	(38.445)	195
Выбытия	(666)	–	(666)
Износ выбытий	214	–	214
Начисленный износ и истощение	(104.852)	–	(104.852)
<b>Сальдо на 31 декабря 2014 года, за вычетом накопленного износа и истощения</b>	<b>1.032.888</b>	<b>368.959</b>	<b>1.401.847</b>
Поступления	(1.131)	265.569	264.438
Переводы	101.481	(99.369)	2.112
Начисленный износ и истощение	(101.694)	–	(101.694)
<b>Сальдо на 31 декабря 2015 года, за вычетом накопленного износа и истощения</b>	<b>1.031.544</b>	<b>535.159</b>	<b>1.566.703</b>

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>			
Первоначальная стоимость	1.411.752	202.251	1.614.003
Накопленный износ и истощение	(321.930)	–	(321.930)
<b>Сальдо за вычетом накопленного износа и истощения</b>	<b>1.089.822</b>	<b>202.251</b>	<b>1.292.073</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>			
Первоначальная стоимость	1.459.457	368.959	1.828.416
Накопленный износ и истощение	(426.569)	–	(426.569)
<b>Сальдо за вычетом накопленного износа и истощения</b>	<b>1.032.888</b>	<b>368.959</b>	<b>1.401.847</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>			
Первоначальная стоимость	1.559.807	535.159	2.094.966
Накопленный износ и истощение	(528.263)	–	(528.263)
<b>Сальдо за вычетом накопленного износа и истощения</b>	<b>1.031.544</b>	<b>535.159</b>	<b>1.566.703</b>

Категория «Незавершенное строительство» представляет собой компенсацию сотрудникам, используемые материалы и топливо, расходы по бурение, платежи подрядчикам и обязательства по выбытию активов напрямую относящиеся к разработке скважин до завершения бурения скважин и оценке результатов.

Норма истощения текущих нефтегазовых активов составляла 10,20% и 10,02% за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 годов, соответственно.

Группа привлекла независимых инженеров-нефтяников для проведения оценки запасов по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 годов. С 1 октября 2015 и 1 октября 2014 года, истощение рассчитывалось по производственному методу на основании этих оценок запасов.

Изменение в ставке долгосрочной инфляции и ставке дисконта, использованных при оценке резервов по ликвидации скважин и восстановлению участка (Примечание 18) за год, закончившийся 31 декабря 2015 года привели к снижению нефтегазовых активов на 5.622 тысяч долларов США (31 декабря 2014: увеличение в размере 4.306 тысяч долларов США).

Группа понесла затраты по займам, включая амортизацию комиссии за организацию займа. Ставки капитализации и капитализированные затраты по займам представлены следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 годов:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Затраты по займам, включая амортизацию комиссии	<b>71.782</b>	77.959
Ставка капитализации	<b>7,01%</b>	7,28%
Капитализированные затраты по займам	<b>27.112</b>	17.134

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### Прочие основные средства

<i>В тысячах долларов США</i>	Здания	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
<b>Сальдо на 1 Января 2014 года, за вычетом накопленного износа</b>	<b>26.296</b>	<b>6.478</b>	<b>1.395</b>	<b>4.614</b>	<b>47</b>	<b>38.830</b>
Поступления	585	1.501	324	6.279	258	8.947
Переводы	24	309	412	(940)	–	(195)
Выбытия	(6)	(24)	(159)	(244)	–	(433)
Износ выбытий	5	16	157	193	–	371
Износ	(3.136)	(2.430)	(484)	(1.160)	–	(7.210)
<b>Сальдо на 31 декабря 2014 года, за вычетом накопленного износа</b>	<b>23.768</b>	<b>5.850</b>	<b>1.645</b>	<b>8.742</b>	<b>305</b>	<b>40.310</b>
Поступления	1.101	1.699	268	6.126	231	9.425
Переводы	270	912	(6)	(3.071)	(217)	(2.112)
Выбытия	–	(24)	(1.933)	(285)	–	(2.242)
Износ выбытий	–	22	1.370	57	–	1.449
Износ	(3.213)	(2.535)	(363)	(1.549)	–	(7.660)
Курсовая разница	–	–	(4)	(113)	–	(117)
<b>Сальдо на 31 декабря 2015 года, за вычетом накопленного износа</b>	<b>21.926</b>	<b>5.924</b>	<b>977</b>	<b>9.907</b>	<b>319</b>	<b>39.053</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>						
Первоначальная стоимость	30.887	13.285	3.513	7.166	47	54.898
Накопленный износ	(4.591)	(6.807)	(2.118)	(2.552)	–	(16.068)
<b>Сальдо за вычетом накопленного износа</b>	<b>26.296</b>	<b>6.478</b>	<b>1.395</b>	<b>4.614</b>	<b>47</b>	<b>38.830</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>						
Первоначальная стоимость	31.497	15.068	4.167	12.270	305	63.307
Накопленный износ	(7.729)	(9.218)	(2.522)	(3.528)	–	(22.997)
<b>Сальдо за вычетом накопленного износа</b>	<b>23.768</b>	<b>5.850</b>	<b>1.645</b>	<b>8.742</b>	<b>305</b>	<b>40.310</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>						
Первоначальная стоимость	32.868	17.655	2.461	14.895	319	68.198
Накопленный износ	(10.942)	(11.731)	(1.484)	(4.988)	–	(29.145)
<b>Сальдо за вычетом накопленного износа</b>	<b>21.926</b>	<b>5.924</b>	<b>977</b>	<b>9.907</b>	<b>319</b>	<b>39.053</b>

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 9. АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Авансы за трубы и строительные материалы	<b>76.806</b>	67.465
Авансы за строительные работы	<b>53.854</b>	66.884
Авансы за приобретение лицензий на программное обеспечение	–	6
	<b>130.660</b>	134.355

Увеличение суммы авансов выданных за долгосрочные активы главным образом связано с увеличением предоплат поставщикам услуг и оборудования для строительства третьего блока установки подготовки газа.

### 10. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года товарно-материальные запасы включали:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Материалы	<b>20.368</b>	20.472
Газовый конденсат	<b>5.684</b>	3.383
Сырая нефть	<b>2.528</b>	1.262
СУГ	<b>371</b>	326
	<b>28.951</b>	25.443

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 годов товарно-материальные запасы отражены по стоимости.

### 11. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года торговая дебиторская задолженность не была процентной и, в основном, была выражена в долларах США. Средний срок погашения торговой дебиторской задолженности составляет 30 дней.

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года у Группы не имелось ни просроченной, ни обесцененной торговой дебиторской задолженности.

### 12. ПРЕДОПЛАТА И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года предоплата и прочие краткосрочные активы включали:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
НДС к получению	<b>18.709</b>	22.581
Прочие налоги к получению	<b>2.888</b>	5.921
Авансы выданные	<b>4.254</b>	9.184
Прочее	<b>1.560</b>	1.956
	<b>27.411</b>	39.642

Авансы выданные состоят преимущественно из предоплаты, выданной поставщикам услуг.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 13. КРАТКОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Краткосрочные инвестиции по состоянию на 31 декабря 2014 года представляли собой краткосрочный процентный депозит, размещенный 30 сентября 2014 года сроком на шесть месяцев с процентной ставкой 0,24% в год.

### 14. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Текущие счета в долларах США	<b>114.346</b>	356.316
Текущие счета в тенге	<b>2.038</b>	8.709
Текущие счета в других валютах	<b>7.167</b>	10.413
Кассовая наличность	<b>9</b>	5
Банковские депозиты со сроком погашения менее трех месяцев	<b>42.000</b>	—
	<b>165.560</b>	375.443

Банковские депозиты были представлены в виде процентного депозита, размещенного 30 декабря 2015 года сроком на один месяц с процентной ставкой 0,25% годовых и процентного депозита, размещенного 23 июня 2015 года сроком на шесть месяцев с процентной ставкой 0,45% годовых.

Кроме денежных средств и их эквивалентов, указанных в таблице выше, у Группы имеются счета денежных средств, ограниченных в использовании, в виде депозита ликвидационного фонда на сумму 5.375 тысячи долларов США в «Сбербанке» в Казахстане (31 декабря 2014 года: 5.023 тысяч долларов США), которые размещаются в соответствии с требованиями Лицензии в отношении обязательств Группы по ликвидации скважин и восстановлению участка.

### 15. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

По состоянию на 31 декабря 2015 года доли владения в Материнской компании состоят из выпущенных и полностью оплаченных простых акций, которые включены в листинг Лондонской Фондовой Биржи. Простые акции имеют номинальную стоимость в 0,01 английского фунта стерлингов.

<i>Количество ГДР/акций</i>	<b>В обращении</b>	<b>Собственные акции</b>	<b>Итого</b>
<b>На 1 января 2014</b>	<b>184.527.884</b>	<b>3.655.074</b>	<b>188.182.958</b>
Исполненные опционы	300.935	(300.935)	—
<b>На 31 декабря 2014</b>	<b>184.828.819</b>	<b>3.354.139</b>	<b>188.182.958</b>
<b>На 31 декабря 2015 года</b>	<b>184.828.819</b>	<b>3.354.139</b>	<b>188.182.958</b>

Для поддержания обязательств перед сотрудниками по опционам на акции. Группа выпустила и выкупила собственные акции, которые хранятся у Elion Employee Benefit Trustee Limited («Доверительный фонд»), который по требованию сотрудников продает акции на рынке и рассчитывается по обязательствам перед сотрудниками по опционам на акции. Данный доверительный фонд представляет собой целевую компанию согласно МСФО и поэтому новые выпущенные акции признаны как собственные акции «Nostrum Oil & Gas PLC».

Прочие резервы включают в себя резерв по пересчету иностранной валюты, накопленный до 2009 года, когда функциональной валютой ТОО «Жаикмунай» являлся Тенге, а также разницу между совокупностью капитала товарищества, собственных акций и дополнительного оплаченного капитала Nostrum Oil & Gas LP и акционерным капиталом Nostrum Oil & Gas PLC, на дату сделки составившая 255.459 долларов США.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### Распределение прибыли

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, «Nostrum Oil & Gas PLC» выплатил акционерам 0,27 доллара США за обыкновенную акцию, что в общем составило 49.060 тысяч долларов США, которые были выплачены в полном объеме 26 июня 2015 года.

В течение год, закончившийся 31 декабря 2014 года, товарищество «Nostrum Oil & Gas LP» выплатило 0,35 долларов США за обыкновенную долю владельцам обыкновенных долей, представляющих собой долевое участие в товариществе с ограниченной ответственностью, что в общем составило 64.615 тысячи долларов США и было полностью выплачено 6 июня 2014 года.

### Требования Казахстанской Фондовой Биржи к раскрытию информации

11 октября 2010 года (с поправками от 18 апреля 2014 года) Казахстанская Фондовая Биржа ввела требование о раскрытии «балансовой стоимости одной акции» (соотношение общих активов за минусом нематериальных активов, общих обязательств и привилегированных акций к количеству находящихся в обращении акций по состоянию на отчетную дату). По состоянию на 31 декабря 2015 года балансовая стоимость одной акции составила 3,94 доллара США (31 декабря 2014 года: 4,70 доллара США).

## 16. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Сумма базовой прибыли на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли за период на средневзвешенное число обыкновенных долей / акций, находившихся в обращении в течение периода.

Базовая и разводненная прибыль на акцию не отличаются ввиду отсутствия разводняющего эффекта на прибыль.

В период между отчетной датой и датой утверждения к выпуску данной финансовой отчетности других сделок с обыкновенными или потенциальными обыкновенными акциями не проводилось.

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	2014
(Убыток)/прибыль за год, приходящаяся на владельцев обыкновенных акций (в тысячах долларов США)	<b>(94.821)</b>	146.425
Средневзвешенное количество обыкновенных долей/акций	<b>184.828.819</b>	184.678.352
<b>Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию (в долларах США)</b>	<b>(0,51)</b>	0,79

## 17. ЗАЙМЫ

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года займы включали:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Облигации, выпущенные в 2012 году, со сроком погашения в 2019 году	<b>545.868</b>	540.793
Облигации, выпущенные в 2014 году, со сроком погашения в 2019 году	<b>405.626</b>	404.321
	<b>951.494</b>	945.114
Минус: суммы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев	<b>(15.024)</b>	(15.024)
Суммы, подлежащие погашению через 12 месяцев	<b>936.470</b>	930.090

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### Облигации 2012

13 ноября 2012 года Zhaikmunai International B.V. («Первоначальный эмитент 2012») выпустил облигации на сумму 560.000 тысяч долларов США («Облигации 2012»).

24 апреля 2013 года ТОО «Жаикмунай» («Эмитент 2012») заменил Первоначального эмитента 2012, вследствие чего оно приняло на себя все обязательства Первоначального эмитента 2012 по Облигациям 2012.

Облигации 2012 являются процентными со ставкой процента 7,125% в год. Процент по Облигациям 2012 оплачивается 13 ноября и 14 мая каждого года начиная с 14 мая 2013 года. До 13 ноября 2016 года Эмитент 2012 вправе по своему выбору один или несколько раз погашать до 35% от совокупной основной суммы долга по Облигациям 2012, за счёт чистых вырученных средств, полученных в результате одного или нескольких предложений акций, по цене погашения, равной 107,125% основной суммы долга по Облигациям 2012, вместе с начисленными, но не уплаченными процентами по Облигациям 2012 до соответствующей даты погашения (с учётом права держателей, зарегистрированных по состоянию на соответствующую дату составления списка лиц, имеющих право на получение выплат по Облигациям 2012, получить проценты, подлежащие уплате в соответствующую дату уплаты процентов), при условии, что (1) не менее 65% первоначальной основной суммы долга по Облигациям 2012 (включая Дополнительные облигации, согласно определению в соглашении об Облигациях 2012) остается непогашенной после каждого такого погашения; и (2) такое погашение состоится в течение 90 дней после даты завершения соответствующего предложения акций.

Кроме того, Облигации 2012 могут быть погашены (полностью или частично) в любой момент времени до 13 ноября 2016 года по выбору Эмитента 2012, при условии направления предварительного уведомления не ранее, чем за 30 дней, и не позднее, чем за 60 дней, почтовым отправлением «первого класса» каждому держателю Облигаций 2012 по его зарегистрированному адресу, по цене погашения, равной 100% основной суммы долга по погашаемым Облигациям 2012 вместе с Применимой премией (согласно определению, приведенному ниже) по состоянию на применимую дату погашения и вместе с начисленными, но не уплаченными процентами по состоянию на такую применимую дату погашения (с учётом права держателей, зарегистрированных по состоянию на соответствующую дату составления списка лиц, имеющих право на получение выплат по Облигациям 2012, получить проценты, подлежащие уплате в соответствующую дату уплаты процентов). «Применимая премия» означает, в отношении любой Облигации 2012 в любую применимую дату погашения, наибольшую из следующих величин (1) 1,0% от суммы номинала такой Облигации 2012; или (2) положительную разницу (если она имеется) между: (а) текущей стоимостью на такую дату погашения (i) цены погашения такой Облигации 2012 по состоянию на 13 ноября 2016 года плюс (ii) все требуемые процентные выплаты (за вычетом начисленных и не уплаченных процентов по состоянию на такую дату погашения), причитающиеся к уплате по таким Облигациям 2012 до 13 ноября 2016 года (включительно), рассчитываемые с использованием дисконтной ставки, равной ставке казначейских облигаций США на такую дату погашения плюс 50 базисных пунктов, и (б) суммой номинала по такой Облигации 2012.

Облигации 2012 совместно и по отдельности гарантированы («Гарантии 2012») на основе принципа преимущества, Nostrum Oil & Gas PLC и всеми его дочерними организациями кроме Эмитента 2012 («Гаранты 2012»). Облигации 2012 являются обязательствами Эмитента 2012 и Гарантов 2012 с преимущественным правом требования и имеют равную очередность со всеми прочими обязательствами Эмитента 2012 и Гарантов 2012 с преимущественным правом требования. Облигации 2012 и Гарантии 2012 не имеют преимущество залога наивысшего приоритета в отношении акций Zhaikmunai Finance B.V. и Zhaikmunai Netherlands B.V.

### Облигации 2014

14 февраля 2014 года Nostrum Oil & Gas Finance B.V. («Первоначальный эмитент 2014») выпустил облигации на сумму 400.000 тысяч долларов США («Облигации 2014»).

6 мая 2014 года ТОО «Жаикмунай» («Эмитент 2014») заменил «Nostrum Oil & Gas Finance B.V.» в качестве эмитента Облигаций 2014 года, при этом приняв на себя все обязательства Первоначального Эмитента 2014 года по Облигациям 2014 года.

Облигации 2014 являются процентными со ставкой процента 6,375% в год. Процент по Облигациям 2014 оплачивается 14 февраля и 14 августа каждого года, начиная с 14 августа 2014 года. До 14 февраля 2017 года, Эмитент 2014 вправе по своему выбору один или несколько раз погашать до 35% от совокупной основной суммы долга по Облигациям 2014 за счёт чистых вырученных средств, полученных в результате одного или нескольких предложений акций, по цене погашения, равной 106,375% основной суммы долга вместе с начисленными, но не уплаченными процентами по Облигациям 2014 до соответствующей даты погашения (с учётом права

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

держателей, зарегистрированных по состоянию на соответствующую дату составления списка лиц, имеющих право на получение выплат по Облигациям 2014, получить проценты, подлежащие уплате в соответствующую дату уплаты процентов), при условии, что (1) не менее 65% первоначальной основной суммы долга по Облигациям 2014 (включая Дополнительные облигации, согласно определению в соглашении об Облигациях 2014) остается непогашенной после каждого такого погашения; и (2) такое погашение состоится в течение 90 дней после даты завершения соответствующего предложения акций.

Кроме того, Облигации 2014 могут быть погашены, полностью или частично, в любой момент времени до 14 февраля 2017 года Эмитента 2014 при условии направления предварительного уведомления не ранее, чем за 30 дней, и не позднее, чем за 60 дней, почтовым отправлением «первого класса» каждому держателю Облигаций 2014 по его зарегистрированному адресу по цене погашения, равной 100% основной суммы долга по погашаемым Облигациям 2014 вместе с Применимой премией (согласно определению, приведенному ниже) по состоянию на применимую дату погашения и вместе с начисленными, но не уплаченными процентами по состоянию на такую применимую дату погашения (с учетом права держателей, зарегистрированных по состоянию на соответствующую дату составления списка лиц, имеющих право на получение выплат по Облигациям 2014, получить проценты, подлежащие уплате в соответствующую дату уплаты процентов). «Применимая премия» означает, в отношении любой Облигации 2014 в любую применимую дату погашения, наибольшую из следующих величин (1) 1,0% от суммы номинала такой Облигации 2014; или (2) положительную разницу (если она имеется) между: (а) текущей стоимостью на такую дату погашения (i) цены погашения такой Облигации 2014 по состоянию на 14 февраля 2017 года плюс (ii) все требуемые процентные выплаты (за вычетом начисленных и не уплаченных процентов по состоянию на такую дату погашения), причитающиеся к уплате по таким Облигациям 2014 до 14 февраля 2017 года (включительно), рассчитываемые с использованием дисконтной ставки, равной ставке казначейских облигаций США на такую дату погашения плюс 50 базисных пунктов, и (б) суммой номинала по такой Облигации 2014.

Облигации 2014 совместно и по отдельности гарантированы («Гарантии 2014») на основе принципа преимущества, Nostrum Oil & Gas PLC и всеми его дочерними организациями кроме Эмитента 2014 («Гаранты 2014»). Облигации 2014 являются обязательствами Эмитента 2014 и Гарантов 2014 с преимущественным правом требования и имеют равную очередность со всеми прочими обязательствами Эмитента 2014 и Гарантов 2014 с преимущественным правом требования. Претензии кредиторов по обеспеченному залогом обязательству Эмитента 2014 или Гарантов 2014 будут иметь преимущество по их обеспечению по отношению к претензиям кредиторов, которые не имеют такого преимущества обеспечения, такие как держатели Облигаций 2014.

Расходы, непосредственно связанные с выпуском Облигаций 2014, составили 6.525 тысяч долларов США.

### Договорные обязательства в отношении Облигаций 2012 и Облигаций 2014

Облигационные соглашения, регламентирующие Облигации 2012 и Облигации 2014 включают ряд договорных обязательств, которые кроме всего прочего, с некоторыми исключениями ограничивают право Гарантов 2012 и Гарантов 2014:

- принимать на себя или гарантировать дополнительные долги или выпускать определенные привилегированные акции;
- создавать или нести ответственность за определенное залоговое имущество;
- осуществлять определенные платежи, включая дивиденды или другие распределения;
- осуществлять предоплату или погашать субординированные долги или капитал;
- создавать препятствия или ограничения на оплату дивидендов или других распределений, займов или авансов и на перевод активов Материнской компании или любой из ее ограниченных дочерних организаций;
- продавать, сдавать в лизинг/аренду или передавать определенные активы включая акции ограниченных дочерних организаций;
- вовлекаться в определенные сделки с аффилированными лицами;
- вовлекаться в постороннюю деятельность;
- объединяться или сливаться с другими организациями.

Каждое из этих обязательств, допускает определенные исключения и оговорки.



# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

Кроме того, облигационные соглашения налагают определенные требования в отношении будущих гарантов-дочерних организаций, договорных обязательств в отношении определенной стандартной информации и случаев дефолта.

### 18. РЕЗЕРВЫ ПО ЛИКВИДАЦИИ СКВАЖИН И ВОССТАНОВЛЕНИЮ УЧАСТКА

Изменения в резервах по ликвидации скважин и восстановлению участка за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 годов, включают:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	2014
Резервы по ликвидации скважин и восстановлению участка на 1 января	<b>20.877</b>	13.874
Амортизация дисконта	<b>426</b>	197
Дополнительный резерв	<b>247</b>	2.500
Изменение в оценках	<b>(5.622)</b>	4.306
<b>Резервы по ликвидации скважин и восстановлению участка на 31 декабря</b>	<b>15.928</b>	20.877

Руководство произвело оценку на основе допущения, что денежные потоки будут осуществлены в ожидаемом конце срока лицензии в 2033 году. Существуют неопределенность связанная с оценкой будущих затрат, так как Казахстанское законодательство, связанное с восстановлением участка, развивается.

Долгосрочный темп инфляции и ставка дисконта, использованные для определения резервов по ликвидации скважин и восстановлению участка на 31 декабря 2015 года составили 2,49% и 5,54%, соответственно (31 декабря 2014 года: 3,75% и 4,88%).

Изменение в долгосрочной ставке инфляции и ставке дисконта привело к уменьшению резервов по ликвидации скважин и восстановлению участка на 5.622 тысячи долларов США на 31 декабря 2015 года (31 декабря 2014 года: увеличение на 4.306 тысяч долларов США).

### 19. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПЕРЕД ПРАВИТЕЛЬСТВОМ КАЗАХСТАНА

Сумма задолженности перед Правительством Республики Казахстан была учтена для отражения текущей стоимости затрат, понесенных Правительством в период до подписания Контракта, и которые относятся к разведке контрактной территории и строительству наземных объектов на обнаруженных месторождениях, и которые должны быть возмещены Группой Правительству в течение периода добычи. Общая сумма обязательства перед Правительством, предусмотренная Контрактом, составляет 25.000 тысяч долларов США.

Погашение данного обязательства началось в 2008 году, с первого платежа в размере 1.030 тысяч долларов США в марте 2008 года последующие платежи осуществляются равными ежеквартальными платежами в размере 258 тысяч долларов США до 26 мая 2031 года. Данное обязательство было дисконтировано по ставке 13%.

Изменения в сумме задолженности перед Правительством Казахстана за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 годов, представлены следующим образом:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	2014
Задолженность перед Правительством Казахстана на 1 января	<b>6.937</b>	7.052
Амортизация дисконта	<b>902</b>	917
Уплачено в течении года	<b>(1.031)</b>	(1.032)
	<b>6.808</b>	6.937
Минус: текущая часть задолженности перед Правительством Казахстана	<b>(1.031)</b>	(1.031)
<b>Задолженность перед Правительством Казахстана на 31 декабря</b>	<b>5.777</b>	5.906

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 20. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года торговая кредиторская задолженность включала:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в тенге	<b>22.364</b>	27.030
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в долларах США	<b>14.032</b>	17.889
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в евро	<b>2.875</b>	3.479
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в Российских рублях	<b>1.928</b>	965
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в прочих валютах	<b>264</b>	256
	<b>41.463</b>	49.619

### 21. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

На 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года прочие краткосрочные обязательства включали:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Начисленные обязательства по договорам недропользования	<b>16.902</b>	14.435
Начисленные обязательства по обучению	<b>11.443</b>	9.686
Задолженность перед работниками	<b>3.992</b>	4.605
Налоги к уплате, помимо корпоративного подоходного налога	<b>9.748</b>	17.191
Начисленные обязательства по приобретению активов	<b>–</b>	2.402
Прочее	<b>2.894</b>	2.297
	<b>44.979</b>	50.616

Начисленные обязательства по договорам недропользования в основном включают суммы, оцененные в отношении договорных обязательств на разведку и добычу углеводородов с Ростошинского, Дарьинского и Южно-Гремячинского месторождений.

Изменения в скорректированных рабочих программах в приложениях к договорам недропользования привели к общему увеличению начисленных обязательств в сумме 2.467 тысяч долларов США по сравнению с прошлым годом, в основном за счет изменений в дополнениях к соглашениям на недропользование и произошедшего недоосвоения согласно лицензии, а также закону об исковой давности.

### 22. ВЫРУЧКА

Стоимость нефти, газового конденсата и СУГ Группы прямо или косвенно зависит от цен на нефть марки Brent. Средняя цена на нефть марки Brent в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года составила 53.6 доллара США (год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 99.7 доллара США).

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Нефть и газовый конденсат	<b>297.777</b>	620.164
Природный газ и СУГ	<b>151.125</b>	161.714
	<b>448.902</b>	781.878

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, выручка от трех основных покупателей составила 141.359 тысяч долларов США, 104.978 тысячи долларов США и 85.954 тысячи долларов США, соответственно (год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 321.755 тысяч долларов США, 124.823 тысяч долларов США и 77.113 тысяч долларов США, соответственно). Экспорт Группы в основном представлен поставками в Финляндию, на Черноморские порты России и Объединенные Арабские Эмираты.

### 23. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ

В течении трех месяцев, закончившихся 31 марта 2014 года Группа пересмотрела оценки по доле Государства в прибыли согласно последнему дополнению к правам на недропользование на Чинаревском месторождении и изменению коэффициента эквивалента природного газа, что привело к корректировке расходов по доле Государства в прибыли в сумме 15.334 тысяч долларов США, относящихся к предыдущим периодам.

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Износ, истощение и амортизация	<b>107.678</b>	110.460
Услуги по ремонту и обслуживанию и прочие услуги	<b>26.557</b>	35.818
Заработная плата и соответствующие налоги	<b>18.682</b>	21.560
Роялти	<b>14.364</b>	24.330
Материалы и запасы	<b>7.838</b>	10.929
Затраты на ремонт скважин	<b>5.182</b>	6.296
Прочие услуги по транспортировке	<b>3.049</b>	2.929
Доля государства в прибыли	<b>1.880</b>	4.594
Экологические сборы	<b>1.391</b>	1.098
Изменение в запасах	<b>(3.613)</b>	376
Прочее	<b>3.559</b>	3.531
	<b>186.567</b>	221.921

### 24. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Заработная плата и соответствующие налоги	<b>16.636</b>	15.668
Профессиональные услуги	<b>13.997</b>	19.776
Командировочные расходы	<b>6.091</b>	4.786
Обучение персонала	<b>3.110</b>	2.535
Страховые сборы	<b>1.715</b>	1.768
Износ и амортизация	<b>1.673</b>	1.409
Спонсорская помощь	<b>1.314</b>	1.826
Плата за аренду	<b>1.012</b>	895
Услуги связи	<b>766</b>	1.195
Материалы и запасы	<b>635</b>	626
Комиссии банка	<b>607</b>	813
Прочие налоги	<b>339</b>	1.006
Социальная программа	<b>302</b>	300
Услуги управления	<b>–</b>	605
Прочее	<b>1.112</b>	1.670
	<b>49.309</b>	54.878

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 25. РАСХОДЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ И ТРАНСПОРТИРОВКУ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Транспортные затраты	<b>45.071</b>	54.878
Затраты на погрузку и хранение	<b>41.229</b>	56.351
Заработная плата и соответствующие налоги	<b>1.901</b>	2.211
Услуги управления	<b>159</b>	183
Прочее	<b>4.610</b>	8.631
	<b>92.970</b>	122.254

### 26. ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Процентные расходы по займам	<b>44.670</b>	60.825
Амортизация дисконта по задолженности перед Правительством Казахстана	<b>902</b>	917
Амортизация дисконта по резервам по ликвидации скважин и восстановлению участка	<b>426</b>	197
	<b>45.998</b>	61.939

### 27. ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ – РЕОРГАНИЗАЦИЯ

«Финансовые затраты - реорганизация» представлены затратами, связанными с введением «Nostrum Oil & Gas PLC» в качестве новой холдинговой компании Группы, и соответствующей реорганизацией, состоявшейся в июне 2014 года. В 2014 году данные затраты включали в себя 14.389 тысяч долларов США, согласно кредитному соглашению с VTB Capital plc (в соответствии с которым лимит заемных средств установлен в размере 3.000.000 тысяч долларов США, из которых 2.350.405 тысячи долларов США были использованы), 7.193 тысячи долларов США, связанные с новым листингом и отменой механизма ГДР, и затрат на финансирование в размере 7.990 тысяч долларов США, связанные с консультационными и прочими услугами, которые были понесены в связи с реорганизацией. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года дополнительные расходы, связанные с консультационными и другими услугами в размере 1.053 тысячи долларов США были понесены Группой в связи с реорганизацией.

### 28. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ СОТРУДНИКАМ

Среднемесячное количество сотрудников (за исключением Исполнительных директоров) составляло следующее:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Руководящий состав и администрация	<b>303</b>	289
Технический и эксплуатационный персонал	<b>765</b>	721
	<b>1.068</b>	1.010

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

Совокупное вознаграждение составило:

<i>В тысячах долларов США</i>	2015	2014
Заработная плата	35.092	36.025
Социальное обеспечение	5.757	4.333
Выплаты по опционам	–	2.475
	<b>40.849</b>	<b>42.833</b>

Часть затрат на сотрудников Группы, представленных выше, капитализирована в составе нематериальных и материальных нефтегазовых активов в соответствии с учетной политикой Группы, касающейся разведки и оценки и нефтегазовых активов.

Сумма окончательно признанная в составе отчета о прибылях и убытках составила 38.789 тысяч долларов США (2014 год: 39.440 тысяч долларов США).

### Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

<i>В тысячах долларов США</i>	2015	2014
Краткосрочные вознаграждения сотрудников	4.703	5.273
Выплаты по опционам на акции сотрудникам	–	2.475
	<b>4.703</b>	<b>7.748</b>

### Вознаграждение директоров

<i>В тысячах долларов США</i>	2015	2014
Краткосрочные вознаграждения сотрудников	3.328	3.767
Выплаты по опционам на акции сотрудникам	–	1.750
	<b>3.328</b>	<b>5.517</b>

### Опционы на акции сотрудникам

Группа использует план опционов (План фантомных опционов), который был принят Советом директоров Компании 20 июня 2014 года с целью продолжения плана опционов, который ранее использовался Nostrum Oil & Gas LP. Права и обязанности в отношении данного плана опционов были переданы Nostrum Oil & Gas PLC со стороны Nostrum Oil & Gas LP в результате реорганизации (Примечание 2).

Сотрудники (включая руководителей высшего звена и исполнительных директоров) членов Группы или их ассоциированные лица получают вознаграждение в форме выплат, основанных на акциях. Сотрудники предоставляют услуги за которые они получают вознаграждение в сумме увеличения стоимости акций, которое предоставляется только денежными средствами («сделки, расчёты по которым осуществляются денежными средствами»).

Стоимость вознаграждения сотрудникам, основанного на акциях, расчёты по которым осуществляются денежными средствами, оценивается первоначально по справедливой стоимости на дату выдачи с применением триномиальной сеточной модели. Данная справедливая стоимость относится на расходы на протяжении периода до момента признания соответствующего обязательства. Обязательство переоценивается на каждую отчётную дату вплоть до расчётной даты включительно, при этом изменения справедливой стоимости признаются в отчёте о совокупном доходе.

План выплат, основанный на акциях, описан ниже.

В течение 2008-2015 годов 4.297.958 прав на повышение стоимости акций (SARs), расчёты по которым могут быть произведены только денежными средствами, были предоставлены руководителям высшего звена и исполнительным директорам членов Группы. Переход прав на SARs осуществляется в течение пяти лет после даты их предоставления («срок перехода права»), таким образом, что одна пятая предоставленных SARs

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

переходит во владение сотрудника на каждую пятую годовщину после даты предоставления SARs. Срок действия SARs по договору составляет десять лет. Справедливая стоимость SARs оценивается на дату предоставления прав с применением тринomialной сеточной модели оценки опционов с учётом условий, на которых инструменты были предоставлены. SARs подлежат исполнению в любое время после перехода права до конца контрактного периода и дают владельцу право на разницу между рыночной стоимостью обыкновенных акций Группы на дату исполнения и заявленной базовой стоимостью. Полученные услуги и обязательство по оплате указанных услуг признаются в течение ожидаемого срока перехода права на SARs.

До тех пор, пока обязательство не будет погашено, оно переоценивается на каждую отчетную дату, при этом изменения справедливой стоимости признаются в прибыли или убытке в составе расходов по выплатам сотрудникам, которые возникают в результате сделок с выплатами, основанными на акциях, расчёты по которым осуществляются денежными средствами.

Балансовая стоимость обязательства, относящаяся к 2.611.413 SARs, на 31 декабря 2015 года составляет 4.284 тысячи долларов США (31 декабря 2014 года: 2.611.413 SARs стоимостью 6.449 тысяч долларов США). В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, были предоставлены права на исполнение 302.000 SARs (2014: 302.000 SARs).

В следующей таблице представлены количество и цены исполнения (ЦИ), а также движения SARs в течение периода:

	2015		2014	
	Кол-во	ЦИ, долл.США	Кол-во	ЦИ, долл.США
В обращении на начало года (с ЦИ 4 долл.США)	1.351.413	4	1.646.348	4
В обращении на начало года (с ЦИ 10 долл.США)	1.260.000	10	1.266.000	10
<b>Всего в обращении на начало года</b>	<b>2.611.413</b>		2.912.348	
Исполненные опционы	–	4	(294.935)	4
Исполненные опционы	–	10	(6.000)	10
<b>В обращении на конец года</b>	<b>2.611.413</b>		2.611.413	
<b>К исполнению на конец года</b>	<b>2.117.413</b>		1.815.413	

В течение лет, закончившихся 31 декабря 2015 и 2014 года, SARs не выдавались. В течении года, закончившегося 31 декабря 2014 года, средневзвешенная цена на дату исполнения для SARs исполненных в течение года составила 8,22 долларов США на SAR. Тринomialная сеточная модель оценки Халл-Уайт была использована для оценки опционов на акции. В следующей таблице перечислены использованные исходные данные за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 годов:

	2015	2014
Цена на отчетную дату (долл.США)	6,0	6,6
Норма распределения прибыли (%)	3,0%	3,0%
Ожидаемая волатильность (%)	45,0%	85,0%
Безрисковая процентная ставка (%)	2,5%	1,0%
Ожидаемый срок обращения (лет)	10	10
Оборачиваемость опционов (%)	10,0%	10,0%
Ценовой триггер	2,0	2,0

Ожидаемый срок обращения опционов рассчитывается с учётом данных прошлых периодов и может не совпадать с фактическими трендами. Ожидаемая волатильность отражает допущение, что историческая волатильность обуславливает будущую волатильность, и может не совпадать с фактическими результатами. Оборачиваемость опционов представляет процент ожидаемого увольнения сотрудников из Группы в течение срока перехода прав, который основывается на исторических данных и может не совпадать с фактическими данными. Модель предполагает, что когда цена акции достигает уровня цены исполнения опциона умноженной на ценовой триггер, ожидается использование опционов сотрудниками.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 29. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

3 марта 2014 года, Группа заключила комплексный новый договор хеджирования с нулевой разовой комиссией, покрывающий продажи нефти в размере 7.500 баррелей в день или в совокупности 5.482.500 баррелей на срок до 29 февраля 2016 года, который был продан за 92.256 тысяч долларов США до истечения срока действия 14 декабря 2015 года.

14 декабря 2015 года, Группа заключила новый долгосрочный договор хеджирования на сумму 92.000 тысячи долларов США, покрывающий продажи нефти в размере 14.674 баррелей в день для первого расчетного периода и 15.000 баррелей в день для последующих расчетных периодов в общем количестве 10.950.000 баррелей до 14 декабря 2017 года. Контрагентом по договору хеджирования является «VTB Capital plc». На основании договора хеджирования Группа купила пут опцион, который защищает Группу от любого падения цен на нефть ниже 49.16 долларов США за баррель.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года изменение в справедливой стоимости производных финансовых инструментов представлено следующим образом:

<i>В тысячах долларов США</i>	2015	2014
Производные финансовые инструменты по справедливой стоимости на 1 января	60.301	–
Прибыль/убыток от продажи договора хеджирования	(92.256)	–
Заключение договора хеджирования	92.000	–
Доход по производным финансовым инструментам	37.055	60.301
<b>Производные финансовые инструменты</b>	<b>97.100</b>	<b>60.301</b>
За минусом текущей части производных финансовых инструментов	(54.095)	–
<b>Производные финансовые инструменты по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря</b>	<b>43.005</b>	<b>60.301</b>

Убытки и доходы по договору хеджирования, которые не отвечают требованиям учёта хеджирования, признаются непосредственно в прибылях и убытках.

Анализ справедливой стоимости финансовых инструментов и детали их оценки приведены в Примечании 35.

### 30. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

<i>В тысячах долларов США</i>	2015	2014
Экспортная таможенная пошлина	14.669	19.733
Компенсация	2.531	10.116
Начисления по договорам недропользования	2.156	16.083
Прочие расходы	11.204	3.912
	<b>30.560</b>	<b>49.844</b>

Экспортная таможенная пошлина включает в себя таможенные пошлины на экспорт сырой нефти и таможенные сборы за сопутствующие услуги, такие как оформление деклараций, временное хранение и т.д. Основываясь на своей интерпретации законодательства СНГ о свободной торговле, казахстанские таможенные органы ввели таможенные пошлины на экспорт нефти из Казахстана в Украину начиная с декабря 2012 года.

Начисленные обязательства по договорам недропользования в основном включают суммы оцененные в отношении договорных обязательств на разведку и добычу углеводородов с Ростошинского, Дарьинского и Южно-Гремячинского месторождений.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 31. КОРПОРАТИВНЫЙ ПОДОХОДНЫЙ НАЛОГ

Расходы по корпоративному подоходному налогу включают:

В тысячах долларов США	2015	2014
Расходы по отложенному налогу	140.985	54.233
Расходы по корпоративному подоходному налогу	24.219	116.948
Налог на доходы нерезидента	2.821	879
Расходы по КПН прошлых лет	(1.384)	(6.785)
<b>Итого расходов по корпоративному подоходному налогу</b>	<b>166.641</b>	<b>165.275</b>

Основная часть доходов Группы облагаются подоходным налогом в Республике Казахстан. Сверка между расходами по подоходному налогу и бухгалтерской прибылью, умноженной на ставку подоходного налога, применимую к правам на недропользование, представлена следующим образом:

В тысячах долларов США	2015	2014
Прибыль до налогообложения	72.275	311.700
Ставка налога, применимая к правам на недропользование	30%	30%
<b>Ожидаемый налоговый резерв</b>	<b>21.682</b>	<b>93.510</b>
Изменение налоговой базы	101.043	34.533
Корректировка на КПН прошлых лет	(1.384)	(6.785)
Эффект дохода, облагаемого налогом по иной ставке <sup>1</sup>	(2.921)	(3.790)
Процентные расходы по займам, не относимые на вычеты	20.698	23.390
Непризнанные отложенные налоговые активы	5.297	10.384
Штрафы, не относимые на вычеты	3.656	4.556
Расходы по газу, не относимые на вычеты	–	2.813
Отрицательная курсовая разница	12.086	1.020
Расходы по социальной программе, не относимые на вычеты	1.021	886
Технологические потери, не относимые на вычеты	141	192
Расходы на обучение, не относимые на вычеты	561	–
Прочие расходы, не относимые на вычеты	4.761	4.566
<b>Расходы по корпоративному подоходному налогу, отраженные в консолидированной финансовой отчетности</b>	<b>166.641</b>	<b>165.275</b>

*Юрисдикции, которые делают существенный вклад в данную статью, включают Республику Казахстан с применимой нормативной ставкой налога в 20% (для деятельности, не связанной с Контрактом), и Нидерланды с применимой нормативной ставкой налога в 20%*

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа имеет налоговые убытки в сумме 21.233 тысячи долларов США, которые могут быть зачтены против будущих налогооблагаемых прибылей компаний, у которых данные убытки возникли, в течение 9 лет с момента формирования (истекут в период 2023-2024 гг.). Актив по отложенному налогу не был признан в отношении данных убытков, так как они не могут быть использованы для взаимозачета против налогооблагаемой прибыли других организаций Группы.

Сальдо по отсроченным налогам, рассчитанные посредством применения официально установленной ставки налога, применимой к правам на недропользование на Чинаревском месторождении, действующей на соответствующие отчетные даты, к временным разницам между налоговой базой и суммами, указанными в консолидированной финансовой отчетности, и включают следующее:



# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
<b>Актив по отложенному налогу</b>		
Кредиторская задолженность и резервы	<b>4.486</b>	3.616
<b>Обязательство по отложенному налогу</b>		
Основные средства	<b>(332.835)</b>	(196.855)
Производные финансовые инструменты	<b>(19.420)</b>	(12.060)
Прочее	<b>–</b>	(1.485)
<b>Чистое обязательство по отложенному налогу</b>	<b>(347.769)</b>	(206.784)

Движение в обязательствах по отсроченному налогу представлено следующим образом:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>2015</b>	2014
Сальдо на 1 января	<b>206.784</b>	152.545
Начисление текущего года через прибыли и убытки	<b>140.985</b>	54.239
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>347.769</b>	206.784

### 32. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Для целей данной консолидированной финансовой отчетности операции со связанными сторонами включают, в основном, операции между дочерними организациями Компании и акционерами и /или их дочерними организациями или ассоциированными компаниями.

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года дебиторская задолженность и авансы выданные связанным сторонам, представленным организациями, контролируруемыми акционерами с существенным влиянием на Группу, представлена следующим образом:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
<b>Торговая дебиторская задолженность и авансы выданные</b>		
ЗАО «КазСтройСервис»	<b>35.832</b>	36.915
Cervus Business Services	<b>132</b>	–
Crest Capital Management N.V.	<b>78</b>	–
Telco B.V.	<b>4</b>	–

По состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года кредиторская задолженность связанных сторон, представленных организациями, контролируруемыми акционерами с существенным влиянием на Группу, представлена следующим образом:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
<b>Торговая кредиторская задолженность</b>		
ЗАО «КазСтройСервис»	<b>4.144</b>	2.753
Telco B.V.	<b>–</b>	29

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года, Группа осуществила следующие операции со связанными сторонами, представленными организациями, контролируруемыми акционерами с существенным влиянием на Группу:

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

В тысячах долларов США	2015	2014
<b>Закупки</b>		
ЗАО «КазСтройСервис»	29.906	6.538
<b>Вознаграждение за управленческие и консультационные услуги</b>		
Cervus Business Services	1.392	1.981
Crest Capital Management N.V.	990	824
Telco B.V.	499	744
ТОО «Nostrum Services Central Asia»	–	455
Nostrum Services CIS BVBA	–	668

28 июля 2014 года Группа заключила договор с «НГСК КазСтройСервис» («Подрядчик») на строительство третьего блока установки подготовки газа Группы за вознаграждение в размере 150 миллионов долларов США, в которое были внесены поправки, вступившие в силу с 10 августа 2015 года по дополнительному соглашению с увеличением суммы до 160 миллионов долларов США.

С 1 августа 2015 года Группа заключила с Подрядчиком договор о технической поддержке и обслуживании с первоначальным сроком действия до 31 декабря 2015 года и первоначальной суммой вознаграждения в размере 3.375 тысяч долларов США.

С 10 сентября 2015 года Группа заключила с Подрядчиком договор об оказании услуг по предоставлению инженерно-технического персонала сроком действия до 31 марта 2016, на общую сумму 245 тысяч долларов США.

Подрядчик является аффилированным лицом Mayfair Investments B.V., который по состоянию на 31 декабря 2015 года владел примерно 25,7% простых акций Nostrum Oil & Gas PLC.

Услуги управления и консультационные услуги подлежат уплате в соответствии с Соглашениями о технической помощи, подписанными ТОО «Жаикмунай» с ТОО «Nostrum Services Central Asia» (ранее ТОО «Амершам Ойл») и Nostrum Services CIS BVBA и относящимися к оказанию геологических, геофизических, буровых, технических и иных консультационных услуг. Подписание 19 мая 2014 года договора купли-продажи на приобретение ТОО «Nostrum Services Central Asia» и Nostrum Services CIS BVBA привело к элиминации внутригрупповых компенсаций за данные услуги управления и консультационные услуги.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года услуги за управление и консультационные услуги были оказаны в соответствии с договорами об аренде бизнес-центра и консультационных услугах, подписанными членами Группы и Cervus Business Services BVBA, Crest Capital Management N.V. и Telco B.V.

Вознаграждения ключевого персонала (представленные краткосрочными выплатами сотрудникам) составили 4.703 тысяч долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2015 года (год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 5.273 тысяч долларов США). В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года выплат по обязательствам перед сотрудниками по опциону на акции не производилось (выплаты ключевому персоналу по обязательствам перед сотрудниками по опциону на акции за год, закончившийся 31 декабря 2014 года составили 2.475 тысяч долларов США).

### 33. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЗА АУДИТ И НЕАУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ

За годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 года, вознаграждение за аудит и неаудиторские услуги составили следующее:

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

<i>В тысячах долларов США</i>	2015	2014
Аудит финансовой отчетности	358	684
<b>Итого услуги аудита</b>	<b>358</b>	<b>684</b>
Услуги по предоставлению заключения в отношении финансовой информации, относящиеся к аудиту	180	319
Услуги по обеспечению соответствия требованиям налогового законодательства	–	40
Услуги, относящиеся к транзакциям в области корпоративных финансов	–	730
Прочие неаудиторские услуги	23	–
<b>Итого неаудиторские услуги</b>	<b>203</b>	<b>1.089</b>
<b>Итого</b>	<b>561</b>	<b>1.773</b>

Вознаграждение за аудит, представленное в таблице выше, включает в себя вознаграждение за аудит Материнской компании на сумму 10 тысяч долларов США.

### 34. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### Налогообложение

Налоговое законодательство и нормативная база Республики Казахстан подвержены постоянным изменениям и допускают различные толкования. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами. Действующий режим штрафов и пеней за выявленные и подтвержденные нарушения казахстанского налогового законодательства отличается строгостью. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 50% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 2,5. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих доначислению налогов. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды. В силу неопределенностей, связанных с казахстанской налоговой системой, итоговая сумма начисленных налогов, пеней и штрафов (если таковые будут иметься) может превысить сумму, отнесенную на расходы по настоящую дату и начисленную на 31 декабря 2015 года. По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2015 года соответствующие положения законодательства были интерпретированы корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым законодательством, является высокой.

#### Ликвидация скважин и восстановление участка (вывод из эксплуатации)

Поскольку казахстанские законы и нормативно-правовые акты, касающиеся восстановления участка и экологической очистки постоянно развиваются, Группа может понести в будущем затраты, сумма которых не поддается определению в данный момент времени. Резервы по таким затратам будут созданы по мере выявления новой информации в отношении таких расходов, а также развития и изменения соответствующего законодательства.

#### Вопросы охраны окружающей среды

Группа также может понести потенциальные убытки в результате претензий со стороны региональных природоохранных органов, которые могут возникнуть в отношении прошлых периодов освоения месторождений, разрабатываемых в настоящее время. Экологическое законодательство и нормативные акты Казахстана подвержены постоянным изменениям и неоднозначным толкованиям. По мере развития казахстанского законодательства и нормативных актов, регулирующих платежи за загрязнение окружающей среды и восстановительные работы, Группа может в будущем понести затраты, размер которых невозможно определить в настоящее время ввиду влияния таких факторов, как неясность в отношении определения сторон, несущих

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

ответственность за такие затраты, и оценка Правительством возможностей вовлеченных сторон по оплате затрат на восстановление окружающей среды.

Однако в зависимости от любых неблагоприятных судебных решений в отношении претензий и штрафов, наложенных казахстанскими регулирующими органами, не исключено, что будущие результаты деятельности Группы или денежные потоки окажутся под существенным влиянием в определенный период.

### Инвестиционные обязательства

На 31 декабря 2015 года у Группы имелись инвестиционные обязательства в сумме 123.529 тысяч долларов США (31 декабря 2014 года: 248.644 тысячи долларов США), относящиеся, в основном, к деятельности Группы по разведочным работам и освоению нефтяного месторождения.

### Операционная аренда

Группа заключила расторгаемый договор аренды на основной административный офис в г. Уральске в октябре 2007 года на срок в 20 лет за 15 тысяч долларов США в месяц.

В 2010 году Группа заключила несколько договоров аренды на аренду 650 железнодорожных вагон-цистерн для транспортировки углеводородных продуктов сроком на семь лет по цене 6.989 Тенге (эквивалент 47 долларов США) в сутки за один вагон. Договора аренды могут быть преждевременно прекращены либо по взаимному согласию сторон, либо в одностороннем порядке, если другая сторона не выполнит свои обязательства по договору.

Общая сумма будущих минимальных арендных платежей по не аннулируемой операционной аренде была представлена следующим образом:

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Не позднее одного года	<b>12.471</b>	14.788
Позднее одного года и не позднее пяти лет	<b>4.623</b>	17.671
Позднее пяти лет	—	—

Платежи за аренду железнодорожных вагон-цистерн за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, составили 15.690 тысяч долларов США (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: 14.622 тысяч долларов США).

### Обязательства социального характера и обязательства по обучению

В соответствии с требованиями Контракта (дополненный, в частности, Дополнительным соглашением №9), Группа обязана:

- израсходовать 300 тысяч долларов США в год на финансирование социальной инфраструктуры;
- начислять один процент в год на фактические инвестиции по Чинаревскому месторождению в целях обучения граждан Казахстана; и
- придерживаться графика расходов на образование, который продолжается до 2020 года включительно.

Контракты на разведку и добычу углеводородов Ростошинского, Дарьинского и Южно-Гремячинского месторождений требуют выполнения ряда социальных и других обязательств.

Подлежащие исполнению обязательства в соответствии с действующим контрактом на разведку и добычу углеводородов на Ростошинском месторождении (в редакции от 3 июля 2015 года) требуют от недропользователя:

- расходовать 1.000 тысяч долларов США на финансирование развития города Астана в случае коммерческого обнаружения;
- инвестировать не менее 5.888 тысяч долларов США на разведку месторождения в течение периода разведки;
- возместить исторические затраты в размере 383 тысяч долларов США Государству после начала этапа добычи;

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

- финансировать расходы на ликвидацию в размере 35 тысяч долларов США.

Подлежащие исполнению обязательства в соответствии с действующим контрактом на разведку и добычу углеводородов Дарьинского месторождения (после выпуска редакции от 30 декабря 2015 года) требуют от недропользователя:

- инвестировать не менее 18.976 тысяч долларов США на разведку месторождения в течение периода разведки;
- финансировать расходы на ликвидацию в размере 130 тысяч долларов США.

Подлежащие исполнению обязательства в соответствии с действующим контрактом на разведку и добычу углеводородов на Южно-Гремячинском месторождении (после выпуска редакции от 30 декабря 2015 года) требуют от недропользователя:

- инвестировать не менее 30.453 тысяч долларов США на разведку месторождения в течение периода разведки;
- финансировать расходы на ликвидацию в размере 154 тысяч долларов США.

### Продажи нефти на внутреннем рынке

В соответствии с Дополнением №7 к Контракту, ТОО «Жаикмунай» обязано продавать на ежемесячной основе как минимум 15% добытой нефти на внутренний рынок, цены на котором значительно ниже, чем экспортные цены.

## 35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые обязательства Группы включают займы, задолженность перед Правительством Казахстана, торговую кредиторскую задолженность и прочие краткосрочные обязательства. Основная цель данных финансовых обязательств заключается в привлечении финансирования для разработки месторождения нефти и газового конденсата «Чинаревское» и финансирования ее деятельности. Финансовые активы Группы включают торговую и прочую дебиторскую задолженность, долгосрочные инвестиции, краткосрочные инвестиции и денежные средства и их эквиваленты.

Основные риски, которые возникают по финансовым инструментам Группы, включают риск изменения процентной ставки, валютный риск, риск ликвидности и кредитный риск. Руководство Группы рассматривает и утверждает принципы управления каждым из указанных рисков, которые приведены ниже.

### Риск изменения цен на товары

Группа подвержена риску колебаний цен на сырую нефть, которая выражается в долларах США на международных рынках. Группа готовит годовые бюджеты и периодические прогнозы, включающие анализ чувствительности в отношении разных уровней цен на сырую нефть в будущем.

### Риск изменения процентных ставок

Группа не подвержена риску изменения процентных ставок в 2015 и 2014 годах, так как по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года у Группы отсутствовали финансовые инструменты с плавающей процентной ставкой.

### Валютный риск

Так как значительная часть сделок Группы выражена в тенге, на отчет Группы о финансовом положении может оказать существенное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге. Группа уменьшает эффект структурного валютного риска с помощью заимствований в долларах США и выражая продажи в долларах США.

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, при условии неизменности всех прочих параметров.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

	Изменение обменного курса тенге к доллару США	Влияние на прибыль до налогообложения
<b>2015</b>		
Тыс. долларов США	+ 60.00%	18.250
Тыс. долларов США	- 20.00%	(6.083)
<b>2014</b>		
Тыс. долларов США	+ 17.37%	(1.168)
Тыс. долларов США	- 17.37%	1.168

Активы и обязательства Группы, выраженные в иностранных валютах, были представлены следующим образом:

На 31 декабря 2015 года	Российский				Итого
	Тенге	рубль	Евро	Прочие	
Денежные средства и их эквиваленты	2.047	70	6.472	626	9.215
Торговая дебиторская задолженность	1.455	–	–	–	1.455
Торговая кредиторская задолженность	(22.364)	(1.928)	(2.876)	(264)	(27.432)
Прочие краткосрочные обязательства	(11.554)	(159)	(855)	(1.783)	(14.351)
	<b>(30.416)</b>	<b>(2.017)</b>	<b>2.741</b>	<b>(1.421)</b>	<b>(31.113)</b>

На 31 декабря 2014 года	Российский				Итого
	Тенге	рубль	Евро	Прочие	
Денежные средства и их эквиваленты	8.713	–	10.307	106	19.126
Торговая дебиторская задолженность	12.331	–	–	–	12.331
Торговая кредиторская задолженность	(27.030)	(965)	(3.479)	(256)	(31.730)
Прочие краткосрочные обязательства	(19.331)	(115)	(7.010)	(7)	(26.463)
	<b>(25.317)</b>	<b>(1.080)</b>	<b>(182)</b>	<b>(157)</b>	<b>(26.736)</b>

### Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, близкой к его справедливой стоимости.

Группа осуществляет контроль над риском дефицита денежных средств, используя инструмент планирования текущей ликвидности. Этот инструмент позволяет выбирать тестовые сценарии с суровыми стрессовыми условиями. В целях обеспечения нужного уровня ликвидности был установлен минимальный остаток денежных средств в качестве запасных ликвидных активов. Целью Группы является поддержка баланса между непрерывностью финансирования и гибкостью путем использования облигаций, займов, хеджирования, экспортного финансирования и финансовой аренды.

Политика Группы заключается в том, что до тех пор, пока инвестиционная программа действует: а) не более 25% займов должны подлежать погашению в течение следующих двенадцати месяцев и б) минимальный остаток в сумме 50 миллионов долларов США должен поддерживаться на балансе, с учетом оплаты или рефинансирования любого долга, подлежащего погашению в течение следующих двенадцати месяцев.

Общая сумма долга Группы, подлежащая погашению, состоит из двух облигаций: 560 миллионов долларов США, выпущенные в 2012 и подлежащие погашению в 2019 году, и 400 миллионов долларов США, выпущенные в 2014 году и подлежащие погашению в 2019 году. Группа проанализировала концентрацию риска в отношении рефинансирования своей задолженности, и пришла к выводу, что он является низким.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств:

<i>На 31 декабря 2015 года</i>	<b>До востребования</b>	<b>Менее 3 месяцев</b>	<b>3-12 месяцев</b>	<b>1-5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Займы	–	12.750	52.650	1.156.200	–	<b>1.221.600</b>
Торговая кредиторская задолженность	37.934	–	3.529	–	–	<b>41.463</b>
Прочие краткосрочные обязательства	17.554	–	–	–	–	<b>17.554</b>
Задолженность перед Правительством Казахстана	–	258	773	4.124	10.567	<b>15.722</b>
	<b>55.488</b>	<b>13.008</b>	<b>56.952</b>	<b>1.160.324</b>	<b>10.567</b>	<b>1.296.339</b>

<i>На 31 декабря 2014 года</i>	<b>До востребования</b>	<b>Менее 3 месяцев</b>	<b>3-12 месяцев</b>	<b>1-5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Займы	–	12.750	52.650	1.221.600	–	<b>1.287.000</b>
Торговая кредиторская задолженность	48.095	–	1.524	–	–	<b>49.619</b>
Прочие краткосрочные обязательства	18.126	–	–	–	–	<b>18.126</b>
Задолженность перед Правительством Казахстана	–	258	773	4.124	11.340	<b>16.495</b>
	<b>66.221</b>	<b>13.008</b>	<b>54.947</b>	<b>1.225.724</b>	<b>11.340</b>	<b>1.371.240</b>

### Кредитный риск

Финансовые инструменты, которые могут подвергать Группу кредитному риску, в основном состоят из производных финансовых инструментов, дебиторской задолженности и денежных средств в банках. Максимальная подверженность кредитному риску представлена балансовой стоимостью каждого финансового актива. Группа оценивает максимальную подверженность риску как сумму торговой дебиторской задолженности, денежных средств и их эквивалентов и производных финансовых инструментов.

Группа размещает свою наличность в тенге в ДБ АО «Сбербанк», который имеет кредитный рейтинг Ba3 (стабильный), присвоенный рейтинговым агентством Moody's и ING, который имеет кредитный рейтинг A1 (стабильный), присвоенные рейтинговым агентством Moody's на 31 декабря 2015 года. Группа не выдает гарантии по обязательствам прочих сторон.

Группа реализует свои товары и производит предоплаты только надёжным кредитоспособным третьим сторонам. Кроме того, Группа на постоянной основе осуществляет контроль над сальдо дебиторской задолженности, в результате чего риск возникновения у Группы безнадежной дебиторской задолженности, а также невозмещаемых авансовых платежей является незначительным, следовательно, риск неуплаты является низким.

Кредитный риск покупателей контролируется каждым бизнес подразделением, на которое распространяется установленная политика Группы, процедуры и контроль, относящийся к управлению кредитными рисками покупателей. Кредитное качество покупателя оценивается в обширной карточке оценки рейтинга. Суммы торговой дебиторской задолженности проверяются на постоянной основе.

Анализ обесценения проводится на каждую отчётную дату на индивидуальной основе для основных покупателей. Максимальная подверженность кредитному риску на отчётную дату состоит из балансовой стоимости каждого класса финансовых активов. Группа не имеет залогов в качестве обеспечения. Группы оценивает риск концентрации, относящийся к торговой дебиторской задолженности, как низкий, поскольку ее покупатели расположены в нескольких юрисдикциях и индустриях и оперируют в значительной степени независимых рынках.

# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Приведенное ниже является сравнением балансовой стоимости и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы по классам, кроме тех, чья балансовая стоимость приблизительно равняется справедливой стоимости:

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	31 декабря 2015	31 декабря 2014	31 декабря 2015	31 декабря 2014
<i>В тысячах долларов США</i>				
Производные финансовые инструменты	97.100	60.301	97.100	60.301
Процентные займы	(951.494)	(945.114)	(809.824)	(1.037.320)
<b>Итого</b>	<b>(854.394)</b>	<b>(884.813)</b>	<b>(712.724)</b>	<b>(977.019)</b>

Руководство считает, что балансовая стоимость финансовых активов и обязательств Группы, состоящих из денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных инвестиций, торговой дебиторской задолженности, торговой, прочей кредиторской задолженности и прочих текущих обязательств, не отличается значительно от их справедливой стоимости из-за краткосрочности этих инструментов.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, представляет собой сумму, на которую может быть обменен инструмент в результате текущей сделки между желающими совершить такую сделку сторонами, отличной от вынужденной продажи или ликвидации. Справедливая стоимость котировальных облигаций основана на котировках цен по состоянию на отчетную дату и соответственно была классифицирована как Уровень 1 в иерархии источников справедливой стоимости. Справедливая стоимость производных финансовых инструментов классифицирована как Уровень 3 в иерархии источников справедливой стоимости и рассчитана с применением модели «Блэк-Скоулс» (Black-Scholes) на основе фьючерсов на нефть марки Brent, торгуемых на ICE (Межконтинентальной биржи), с соответствующими датами истечения сроков от текущей даты отчетности по декабрь 2017 года.

Следующая таблица отражает спектр вводных данных в зависимости от сроков истечения, которые были использованы в модели расчетов справедливой стоимости производных финансовых инструментов по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года:

	31 декабря 2015	31 декабря 2014
Стоимость фьючерса на отчетную дату (доллары США)	37.19-48.75	59.2-67.9
Историческая волатильность (%)	30,31	16.02-17.73
Безрисковая процентная ставка (%)	0.32-0.69	0.25-0.67
Сроки истечения действия (месяц)	1-23	3-15

Ожидаемая подверженность колебаниям отражает допущение того, что историческая подверженность колебаниям является характерной для будущих трендов, что также не обязательно означает что это будет фактическим результатом.

Следующая таблица отражает влияние изменения допущений относительно подверженности колебаниям и цен на нефть на справедливую стоимость производных финансовых инструментов:

	Увеличение в допущении	Уменьшение в допущении
Увеличение/(уменьшение) в прибыли по производным финансовым инструментам в результате изменения в допущении по цене на нефть (+/- 2 доллара США за баррель)	(12.857)	15.521
Увеличение/(уменьшение) в прибыли по производным финансовым инструментам в результате изменения в допущении по ставке волатильности (+/- 2%)	3.590	(3.561)

Движения по производным финансовым инструментам раскрыто в Примечании 29.



# Консолидированная финансовая отчетность

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ПРОДОЛЖЕНИЕ

В течении лет, закончившихся 31 декабря 2015 и 2014 годов не было переводов между уровнями в иерархии источников справедливой стоимости по финансовым инструментам Группы.

### Управление капиталом

Капитал включает в себя конвертируемые привилегированные акции, эмиссионный доход и все прочие фонды в составе капитала, приходящиеся на собственников материнской компании. Основной целью Группы в отношении управления капиталом является максимизация выгоды для акционеров.

Для достижения данной цели управление капиталом среди прочего должно обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. Невыполнение договорных условий дает кредиторам право требовать незамедлительного возврата кредитов и займов. В текущем периоде договорные условия по облигациям не нарушались.

Группа управляет структурой капитала и изменяет ее в соответствии с изменениями экономических условий и требованиями договорных условий. С целью сохранения или изменения структуры капитала Группа может регулировать выплаты распределений, производить возврат капитала участникам или увеличивать уставный капитал. Группа осуществляет контроль над капиталом с помощью коэффициента финансового рычага, который рассчитывается как отношение чистой задолженности к сумме капитала и чистой задолженности. Политика Группы предусматривает поддержание значения данного коэффициента в пределах 20-40%. В чистую задолженность включаются процентные кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность за вычетом денежных средств и их эквивалентов, исключая суммы, относящиеся к прекращенной деятельности.

<i>В тысячах долларов США</i>	2015	2014
Процентные займы	951.494	945.114
За вычетом денежных средств, денежных средств, ограниченных в использовании и краткосрочных и долгосрочных депозитов	(170.935)	(405.467)
<b>Чистая задолженность</b>	<b>780.559</b>	<b>539.647</b>
Капитал	773.756	917.680
<b>Итого капитал</b>	<b>773.756</b>	<b>917.680</b>
<b>Капитал и общая задолженность</b>	<b>1.554.315</b>	<b>1.457.327</b>
Коэффициент платежеспособности	50%	37%

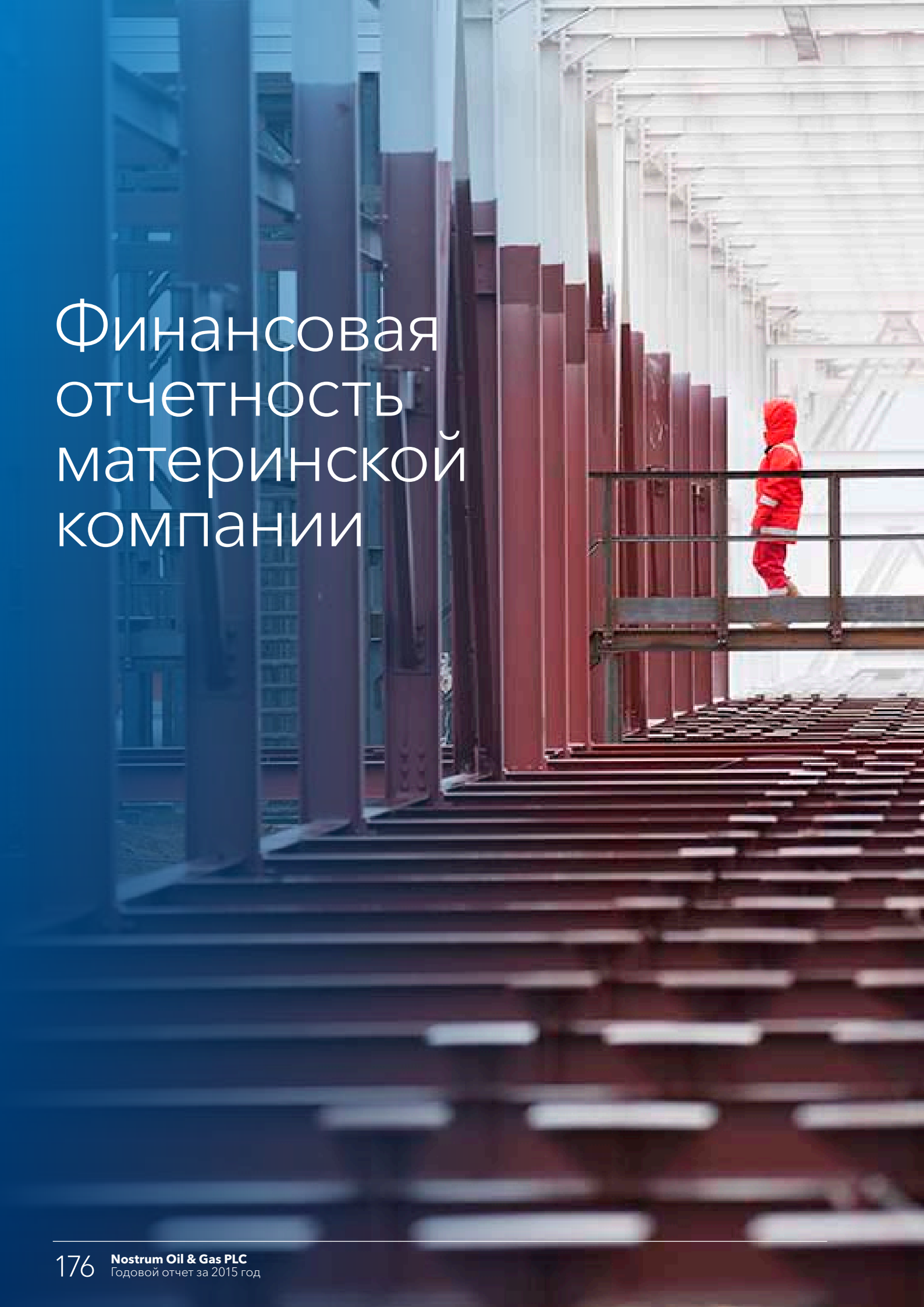
Изменений в целях, политике или процессах управления капиталом в течение лет, закончившихся 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года не было.

### 36. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

24 февраля 2016 года Соглашение о техническом обслуживании с Подрядчиком, которое первоначально действовало до 31 декабря 2015 года, было продлено до 30 июня 2016 года.

С 1 января 2016 года Казахстан снизил экспортные пошлины на сырую нефть с 60 долларов США до 40 долларов США за тонну.

С 1 февраля 2016 года Казахстан ввел плавающие ставки экспортных пошлин на сырую нефть на основе средних рыночных цен.



# Финансовая отчетность материнской компании

# Финансовая отчетность материнской компании

## Содержание

Страница

<b>Отчет о финансовом положении материнской компании .....</b>	<b>178</b>
<b>Отчет о движении денежных средств материнской компании .....</b>	<b>179</b>
<b>Отчет об изменениях в капитале материнской компании .....</b>	<b>180</b>
<b>Примечания к финансовой отчетности материнской компании .....</b>	<b>181</b>
1. Общая информация .....	181
2. Основа подготовки .....	181
1. Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации .....	182
1. Существенные аспекты учетной политики .....	183
3. Инвестиции в дочерние предприятия .....	186
4. Дебиторская задолженность по связанным сторонам .....	186
5. Денежные средства и их эквиваленты .....	187
6. Капитал товарищества .....	187
7. Кредиторская задолженность по связанным сторонам .....	187
8. Вознаграждение аудитора .....	187
9. Вознаграждение директоров .....	188
10. Сделки со связанными сторонами .....	188
11. Цели и политика управления финансовыми рисками .....	188
12. События после отчетного периода .....	189

# Финансовая отчетность материнской компании

## Отчет о финансовом положении материнской компании

По состоянию на 31 декабря 2015

<i>В тысячах долларов США</i>	Прим.	31 декабря 2015	31 декабря 2014
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Инвестиции в дочерние компании	5	106.222	106.000
		<b>106.222</b>	<b>106.000</b>
<b>Текущие активы</b>			
Дебиторская задолженность по связанным сторонам	6	26.538	26.367
Денежные средства и их эквиваленты	7	1.052	216
		<b>27.590</b>	<b>26.583</b>
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>		<b>133.812</b>	<b>132.583</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Акционерный капитал и резервы</b>			
Акционерный капитал выпущенный	8	3.203	3.203
Нераспределенная прибыль		103.810	102.391
		<b>107.013</b>	<b>105.594</b>
<b>Текущие обязательства</b>			
Торговая кредиторская задолженность		170	238
Кредиторская задолженность по связанным сторонам	9	25.655	26.333
Начисленные обязательства		974	418
		<b>26.799</b>	<b>26.989</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>133.812</b>	<b>132.583</b>

Финансовая отчетность компании Nostrum Oil & Gas PLC, регистрационный номер 8717287, была утверждена Советом Директоров. Подписали от имени совета директоров:

Директор Nostrum Oil & Gas PLC

\_\_\_\_\_  
Кай-Уве Кессель

Директор Nostrum Oil & Gas PLC

\_\_\_\_\_  
Ян-Пу Мюллер

Учётная политика и пояснительные примечания на страницах с 181 по 189 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчётности

# Финансовая отчетность материнской компании

## Отчет о движении денежных средств материнской компании

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года

<i>В тысячах долларов США</i>	<i>Прим.</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		<b>50.479</b>	(406)
<i>Корректировки на:</i>			
Положительную курсовую разницу по инвестиционной и финансовой деятельности		<b>(806)</b>	–
Начисленные расходы		<b>556</b>	418
Доход от инвестиционной деятельности		<b>(50.000)</b>	–
<b>Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале</b>		<b>229</b>	12
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>			
Изменения в торговой дебиторской задолженности		–	43
Изменения в предоплате и прочих краткосрочных активах		<b>(171)</b>	–
Изменения в торговой кредиторской задолженности		<b>(968)</b>	243
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>(910)</b>	298
<b>Чистый денежный поток в результате операционной деятельности</b>		<b>(910)</b>	298
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>			
Взносы в дочерние компании - реорганизация		–	(106.000)
Дивиденды полученные		<b>50.000</b>	–
<b>Чистый денежный поток в результате инвестиционной деятельности</b>		<b>50.000</b>	(106.000)
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>			
Выплата дивидендов		<b>(49.060)</b>	–
Поступление заимствованных средств - реорганизация		–	2.244.405
Погашение заимствованных средств - реорганизация		–	(2.244.405)
Денежные поступления от выпуска акционерного капитала		–	106.000
Погашение акций		–	(656)
<b>Чистый денежный поток в результате финансовой деятельности</b>		<b>(49.060)</b>	105.344
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		<b>806</b>	(2)
<b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>836</b>	(360)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>7</b>	<b>216</b>	576
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>7</b>	<b>1.052</b>	216

Учётная политика и пояснительные примечания на страницах с 181 по 189 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчётности

# Финансовая отчетность материнской компании

## Отчет об изменениях в капитале материнской компании

На 31 декабря 2015 года

<i>В тысячах долларов США</i>	Прим.	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределённая прибыль	Итого
<b>На 1 января 2014 года</b>		<b>656</b>	–	–	<b>656</b>
Убыток по итогам года		–	–	(406)	(406)
<b>Итого совокупного расхода за год</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(406)</b>	<b>(406)</b>
Погашение акций		(656)	–	–	(656)
Выпуск акционерного капитала		3.203	102.797	–	106.000
Перевод в резервы, подлежащие распределению		–	(102.797)	102.797	–
<b>На 31 декабря 2014 года</b>		<b>3.203</b>	<b>–</b>	<b>102.391</b>	<b>105.594</b>
Прибыль по итогам года		–	–	50.479	50.479
<b>Итого совокупного дохода за год</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>50.479</b>	<b>50.479</b>
Выплата дивидендов		–	–	(49.060)	(49.060)
<b>На 31 декабря 2015 года</b>		<b>3.203</b>	<b>–</b>	<b>103.810</b>	<b>107.013</b>

Учётная политика и пояснительные примечания на страницах с 181 по 189 являются неотъемлемой частью данной финансовой отчётности

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности материнской компании

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Nostrum Oil & Gas PLC («Компания») является публичной компанией с ограниченной ответственностью, учрежденной 3 октября 2013 года в соответствии с Законом о Компаниях 2006 года и зарегистрированной в Англии и Уэльсе под номером 8717287. Компания Nostrum Oil & Gas PLC зарегистрирована по адресу: 4 этаж, ул. Гросвенор 53-54, Лондон, Великобритания, W1K 3HU.

Дочерние предприятия Компании на 31 декабря 2015 года и доли владения в их капиталах представлены ниже:

	Страна регистрации	Форма капитала	Доля участия, %
<b>Прямые дочерние предприятия:</b>			
Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. <sup>1</sup>	Нидерланды	Доли участников	100
Nostrum Oil & Gas BV <sup>2</sup>	Нидерланды	Обыкновенные акции	100
<b>Косвенные дочерние предприятия:</b>			
ООО «Грандстиль»	Российская Федерация	Доли участия	100
ТОО «Жаикмунай»	Республика Казахстан	Доли участия	100
ООО «Нострум изэндпи сервисиз» <sup>3</sup>	Российская Федерация	Доли участия	100
ТОО «Nostrum Associated Investments» <sup>4</sup>	Республика Казахстан	Доли участия	100
ТОО "Nostrum Services Central Asia" <sup>5</sup>	Республика Казахстан	Доли участия	100
Claydon Industrial Limited	Британские Виргинские Острова	Обыкновенные акции	100
Jubilata Investments Limited	Британские Виргинские Острова	Обыкновенные акции	100
Nostrum Oil & Gas UK Ltd.	Англия и Уэльс	Обыкновенные акции	100
Nostrum Services CIS BVBA <sup>6</sup>	Бельгия	Обыкновенные акции	100
Nostrum Services N.V. <sup>7</sup>	Бельгия	Обыкновенные акции	100

<sup>1</sup> Ранее Nostrum Oil Coöperatief U.A.

<sup>2</sup> Ранее Zhaikmunai Netherlands B.V.

<sup>3</sup> Ранее ООО «Инвестпрофи»

<sup>4</sup> Ранее ТОО «Конденсат-Холдинг»

<sup>5</sup> Ранее ТОО «Амершам Ойл»

<sup>6</sup> Ранее Prolag BVBA

<sup>7</sup> Ранее Probel Capital Management N.V.

Nostrum Oil & Gas PLC и ее дочерние предприятия в дальнейшем именуются «Группа».

В результате реорганизации Компания стала холдинговой компанией Группы через свои непосредственные дочерние предприятия. В примечании 8 дается более подробная информация о реорганизации.

### 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ

Данная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, подготовлена исходя из принципа непрерывной деятельности и в соответствии с Законом о компаниях в редакции 2006 года и Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО), принятыми Европейским Союзом.

Финансовая отчетность Компании была подготовлена исходя из принципа учёта по первоначальной стоимости. Финансовая отчетность представлена в долларах США, а все суммы округлены до ближайшего целого, кроме случаев, где указано иное.

В соответствии с допущением раздела 408(3) Закона о компаниях 2006, отчет о прибылях и убытках Компании не представлен в настоящей финансовой отчетности. В течение отчетного периода у Компании не было транзакций, оказывающих влияние на отчет о прочем совокупном доходе.

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности материнской компании

ПРОДОЛЖЕНИЕ

### Принцип непрерывной деятельности

Данная финансовая отчетность подготовлена исходя из принципа непрерывной деятельности. Директора убеждены в том, что Компания имеет достаточные ресурсы для продолжения деятельности в обозримом будущем, в течение периода, составляющего не менее 12 месяцев с даты настоящего отчета. Соответственно, они продолжают придерживаться принципа непрерывной деятельности при подготовке финансовой отчетности.

### 3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ПРИНЦИПАХ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

#### Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учета, принятые при составлении финансовой отчетности, соответствуют принципам, применявшимся при составлении годовой финансовой отчетности Компании за предыдущий год, за исключением вступивших в силу 1 января 2015 года новых стандартов и интерпретаций, отмеченных ниже:

#### *«Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2010-2012 гг.»*

Данные поправки вступили в силу с 1 июля 2014 г. и не оказали существенного влияния на финансовую отчетность Компании. Документ включает в себя следующие поправки:

#### *Поправка к МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах»*

Поправка применяется ретроспективно и разъясняет, что управляющая компания (организация, которая предоставляет услуги ключевого управленческого персонала) является связанной стороной и к ней применяются требования к раскрытию информации о связанных сторонах. Кроме того, организация, которая пользуется услугами управляющей компании, обязана раскрывать информацию о расходах, понесенных в связи с потреблением услуг по управлению. Данная поправка не повлияла на финансовую отчетность Компании, так как Компания всегда раскрывала компании, оказывающие услуги ключевого управленческого персонала, как связанные стороны.

#### *«Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2011-2013 гг.»*

Данные поправки вступили в силу с 1 июля 2014 г. и не оказали существенного влияния на финансовую отчетность Компании. Документ включает в себя следующие поправки:

#### *Поправка к МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости»*

Поправка применяется перспективно и разъясняет, что исключение в отношении портфеля в МСФО (IFRS) 13 может применяться не только в отношении финансовых активов и финансовых обязательств, но также в отношении других договоров, попадающих в сферу применения МСФО (IFRS) 9 (либо МСФО (IAS) 39, если применимо). Не ожидается, что данная поправка окажет существенное влияние на финансовое положение и финансовые результаты Компании.

#### Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Компании. Компании намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу.

#### *МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»*

В июле 2014 г. Совет по МСФО выпустил окончательную редакцию МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», которая отражает результаты всех этапов проекта по финансовым инструментам и заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и все предыдущие редакции МСФО (IFRS) 9. Стандарт вводит новые требования в отношении классификации и оценки, обесценения и учета хеджирования. МСФО (IFRS) 9 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Стандарт применяется ретроспективно, но предоставление сравнительной информации не является обязательным. Досрочное применение предыдущих редакций МСФО (IFRS) 9 (2009 г., 2010 г. и 2013 г.) допускается, если дата первоначального применения приходится на период до 1 февраля 2015 г. Не ожидается, что применение МСФО (IFRS) 9 окажет влияние на классификацию и оценку финансовых активов и финансовых обязательств Компании.



# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности материнской компании ПРОДОЛЖЕНИЕ

### *Поправки к МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» – «Учет приобретенных долей участия в совместных операциях»*

Поправки к МСФО (IFRS) 11 требуют, чтобы участник совместных операций учитывал приобретение доли участия в совместной операции, деятельность которой представляет собой бизнес, согласно соответствующим принципам МСФО (IFRS) 3 для учета объединений бизнеса. Поправки также разъясняют, что ранее имевшиеся доли участия в совместной операции не переоцениваются при приобретении дополнительной доли участия в той же совместной операции, если сохраняется совместный контроль. Кроме того, в МСФО (IFRS) 11 было включено исключение из сферы применения, согласно которому данные поправки не применяются, если стороны, осуществляющие совместный контроль (включая отчитывающуюся организацию), находятся под общим контролем одной и той же конечной контролирующей стороны.

Поправки применяются как в отношении приобретения первоначальной доли участия в совместной операции, так и в отношении приобретения дополнительных долей в той же совместной операции и вступают в силу на перспективной основе в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Ожидается, что поправки не окажут влияния на Компанию.

### *Поправки к МСФО (IAS) 27 «Метод долевого участия в отдельной финансовой отчетности»*

Поправки разрешают организациям использовать метод долевого участия для учета инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и зависимые организации в отдельной финансовой отчетности. Организации, которые уже применяют МСФО и принимают решение о переходе на метод долевого участия в своей отдельной финансовой отчетности, должны будут применять это изменение ретроспективно. Организации, впервые применяющие МСФО и принимающие решение об использовании метода долевого участия в своей отдельной финансовой отчетности, обязаны применять этот метод с даты перехода на МСФО. Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты, при этом допускается досрочное применение. Поправки не окажут влияния на финансовую отчетность Компании.

### *«Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2012-2014 гг.»*

Данные поправки вступают в силу с 1 января 2016 г. и предвдлжительно не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Компании. Документ включает в себя следующие поправки:

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» скорее поясняют, чем существенно меняют существующие требования МСФО 1. Изменения уточняют:

- Требования к существенности в МСФО 1
- Что конкретные позиции в отчете о прибыли или убытках и прочем совокупном доходе и отчете о финансовом положении, могут быть дезагрегированы
- Наличие свободы действий у компаний в отношении очередности представления примечаний к финансовой отчетности
- Что доля прочего совокупного дохода ассоциированных компаний и совместных предприятий, учитываемых по методу долевого участия должны быть представлены в совокупности как одна позиция, и отнесена к тем пунктам, которые будут или не будут впоследствии перенесены в состав прибыли или убытка.

Кроме того, поправки уточняют требования, которые применяются, когда дополнительные промежуточные итоги представлены в отчете о финансовом положении и отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе. Эти поправки вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с или после 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения. Эти поправки не окажут никакого влияния на Компанию.

## 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Пересчёт иностранной валюты

Функциональная валюта – это валюта основной экономической среды, в которой функционирует предприятие и, как правило, валюта, в которой выражена основная часть денежных потоков предприятия.

Функциональной валютой Компании является доллар США

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности материнской компании ПРОДОЛЖЕНИЕ

Операции в иностранных валютах первоначально отражаются Компанией в функциональной валюте в пересчете по курсу спот на дату операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте пересчитываются с использованием курсов на отчетную дату.

Немонетарные статьи, оцениваемые с точки зрения исторических затрат, пересчитываются с использованием курсов обмена на даты первоначальных операций. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

### **Инвестиции**

Инвестиции в дочерние компании учитываются по первоначальной стоимости. Компания проводит оценку инвестиций на предмет обесценения в каждом из случаев, когда произошедшие события или изменения обстоятельств указывают на то, что текущая стоимость инвестиции может оказаться невозмещаемой. При наличии любых признаков обесценения инвестиции, Компания проводит оценку возмещаемой стоимости инвестиции. В тех случаях, когда текущая стоимость инвестиции превышает ее возмещаемую стоимость, инвестиция признается обесцененной и учитывается по возмещаемой стоимости.

### **Финансовые активы**

#### *Первоначальное признание и оценка*

Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСФО (IAS) 39, классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через отчет о совокупном доходе; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Компания классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.

Финансовые активы первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае инвестиций, не переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль либо убыток, на непосредственно связанные с ними затраты по сделке. Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, требующие поставку активов в срок, устанавливаемый законодательством или правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на «стандартных условиях») признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Компания принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Финансовые активы Компании включают инвестиции, займы, денежные средства и дебиторскую задолженность.

#### *Последующая оценка*

#### *Дебиторская задолженность, предоплата и прочие краткосрочные активы*

Займы и дебиторская задолженность являются непроизводными финансовыми активами, не котирующимися на активном рынке, с фиксированным или поддающимся определению размером платежей. После первоначальной оценки такие финансовые активы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента за вычетом резерва на обесценение. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссий или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки.

Амортизация по эффективной процентной ставке признается в отчете о совокупном доходе в составе финансовых доходов. Убытки от обесценения займов признаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов, а убытки от обесценения дебиторской задолженности – в прочих операционных расходах или относятся на себестоимость.

#### *Дебиторская задолженность*

Дебиторская задолженность признается и отражается в сумме выставленных счетов-фактур за вычетом резервов по безнадежным долгам. Оценка суммы безнадежного долга производится, когда получение всей суммы долга становится маловероятным. Данная оценка периодически пересматривается, и в случаях, когда необходимо произвести корректировку, начисляется дополнительный расход (кредит) в том периоде, в котором она обнаружена.

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности материнской компании ПРОДОЛЖЕНИЕ

### *Денежные средства и их эквиваленты*

Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении включают в себя денежные средства в банках.

### *Прекращение признания*

Финансовый актив (или, где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться в отчете о финансовом положении, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек;
- Компания передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Компания передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Компания не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

### *Обесценение финансовых активов*

На каждую отчетную дату Компания оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

Свидетельства обесценения могут включать в себя указания на то, что должник или группа должников испытывают существенные финансовые затруднения, не могут обслуживать свою задолженность или неисправно осуществляют выплату процентов или основной суммы задолженности, а также вероятность того, что ими будет проведена процедура банкротства или финансовой реорганизации иного рода. Кроме того, к таким свидетельствам относятся наблюдаемые данные, указывающие на наличие поддающегося оценке снижения ожидаемых будущих денежных потоков по финансовому инструменту, в частности, такие как изменение объемов просроченной задолженности или экономических условий, находящихся в определенной взаимосвязи с отказами от исполнения обязательств по выплате долгов.

## **Финансовые обязательства**

### *Первоначальное признание и оценка*

Финансовые обязательства, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, или производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Компания классифицирует свои финансовые обязательства при их первоначальном признании. Все финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае займов и кредитов) непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

Финансовые обязательства Компании включают кредиторскую задолженность и начисленные обязательства.

### *Последующая оценка*

После первоначального признания процентные займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы признаются в прибылях и убытках при прекращении признания обязательств, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссий или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав отчета о совокупном доходе.

### *Прекращение признания*

Признание финансового обязательства в отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности

### материнской компании ПРОДОЛЖЕНИЕ

другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается через прибыль или убыток.

#### *Взаимозачёт финансовых инструментов*

Взаимозачёт финансовых активов и обязательств с отражением только чистого сальдо в отчёте о финансовом положении осуществляется только при наличии юридически закреплённого права произвести взаимозачёт, и имеется намерение либо произвести погашение на основе чистой суммы или реализовать актив одновременно с урегулированием обязательства.

#### *Справедливая стоимость финансовых инструментов*

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках, на каждую отчётную дату определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций) без вычета затрат по сделке.

Для финансовых инструментов, торговля которыми не осуществляется на активном рынке, справедливая стоимость определяется путем применения соответствующих методик оценки. Такие методики могут включать использование цен недавно проведенных на коммерческой основе сделок, использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов; анализ дисконтированных денежных потоков, либо другие модели оценки.

## 5. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Инвестиции Компании на 31 декабря 2015 года состояли из:

<i>В долларах США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A.	<b>106.000.000</b>	106.000.000
Nostrum Oil & Gas BV	<b>222.271</b>	–
Nostrum Oil BV	<b>–</b>	1
	<b>106.222.271</b>	106.000.001

22 июня 2015 года Компания приобрела компанию Nostrum Oil & Gas B.V. у своей дочерней компании Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. за вознаграждение в размере 222.270 долларов США. Выплата вознаграждения была отложена, и Компания заключила договор займа, отражающий обязательство перед компанией Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. в размере 222.270 долларов США.

После приобретения Nostrum Oil & Gas B.V., другая дочерняя компания, Nostrum Oil B.V., была объединена с Nostrum Oil & Gas B.V. 8 августа 2015 года. В результате этого слияния Nostrum Oil & Gas B.V. является компанией-правопреемником.

Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2015 года общий объем инвестиций Компании в Nostrum Oil & Gas B.V. составил 222.271 доллар США.

## 6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ

На 31 декабря 2015 года дебиторская задолженность по связанным сторонам была представлена дебиторской задолженностью от Nostrum employee benefit trust на сумму 25.433 тысячи долларов США. (2014: 25.433 тысячи долларов США), а также дебиторской задолженностью от Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. на сумму 1.105 тысяч долларов США (2014: 934 тысячи долларов США).

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности материнской компании ПРОДОЛЖЕНИЕ

### 7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

<i>В тысячах долларов США</i>	<b>31 декабря 2015</b>	31 декабря 2014
Текущие счета в долларах США	<b>130</b>	174
Текущие счета в евро	<b>454</b>	4
Текущие счета в фунтах стерлингов	<b>468</b>	38
	<b>1.052</b>	216

### 8. КАПИТАЛ ТОВАРИЩЕСТВА

Nostrum Oil & Gas PLC стала новой холдинговой компанией для бизнеса Nostrum Oil & Gas LP на основании постановления, принятого партнерами с ограниченной ответственностью от 17 июня 2014 года, и последовавшей реорганизации Группы, описанной в указанном постановлении.

18 июня 2014 года, в соответствии с решением Совета Директоров, Nostrum Oil & Gas LP приступила к реорганизации Группы, которая была осуществлена посредством предложения об обмене, сделанного Компанией владельцам ГДР Nostrum Oil & Gas LP, получившим право на получение 1 акции Nostrum Oil & Gas PLC за каждую ГДР Nostrum Oil & Gas LP.

17 сентября 2014 года 102.797.484 доллара США были переведены со счета эмиссионного дохода в резервы, подлежащие распределению, согласно особому постановлению общего собрания акционеров Материнской компании, которое было утверждено приказом Высокого Суда Справедливости (High Court of Justice).

В процессе реорганизации Компания получила средства в размере 2.244.405 тысяч долларов США от VTB Capital plc согласно условиям кредитного договора и в тот же день вернула эти средства.

#### Акционерный капитал Nostrum Oil & Gas PLC

По состоянию на 31 декабря 2015 года доли владения в Материнской компании состоят из простых акций, которые включены в листинг Лондонской Фондовой Биржи, эти акции были выпущены и полностью оплачены. На 1 января 2014 года Материнская компания имела акции с преимущественным правом на покупку и привилегированные акции, подлежащие выкупу, аннулирование которых состоялось 7 августа 2014 года.

Акции с преимущественным правом на покупку и привилегированные акции, подлежащие выкупу, имели номинальную стоимость в размере 1 английского фунта стерлингов, простые акции имеют номинальную стоимость в 0,01 английского фунта стерлингов.

Как разрешено разделом 408 Закона о компаниях 2006 года, Компания приняла решение не представлять свой годовой отчет о прибылях и убытках. За год, закончившийся 31 декабря 2015 года Компания отразила прибыль в размере 50.516 тысяч долларов США, преимущественно относящуюся к доходу от дивидендов в размере 50.000 тысяч долларов США, полученных от дочерней компании Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. (за год, закончившийся 31 декабря 2014 года: убыток в размере 406 тысяч долларов США).

### 9. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ

По состоянию на 31 декабря 2015 года суммы, подлежащие уплате связанным сторонам включают в себя 25.433 тысячи долларов США, представленных обязательствами перед дочерней компанией Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. в отношении Nostrum employee benefit trust (2014: 26.333 тысячи долларов США) и 222 тысячи долларов США, представленных займом, полученным от дочерней компании Coöperatief U.A., в отношении вознаграждения, подлежащего выплате за приобретение компании Nostrum Oil & Gas B.V. (2014: ноль).

### 10. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ АУДИТОРА

Вознаграждение Аудитора за текущий период составило 10 тысяч долларов США (2014: 12 тысяч долларов США).

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности

### материнской компании ПРОДОЛЖЕНИЕ

#### 11. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ

Директора Компании являются также директорами Группы. Совокупное вознаграждение выплаченное директорам или полученное ими в течение финансового года, закончившегося 31 декабря 2015 года составило 2.678 тысяч долларов США, (2014: 4.992 тысячи долларов США) из которых 650 тысяч долларов США (2014: 325 тысяч долларов США) были выплачены Компанией независимым директорам. Оставшаяся часть вознаграждения была выплачена другими компаниями Группы исполнительным директорам. Директора не считают целесообразным распределять данную сумму между их услугами в качестве директоров Компании и Группы.

Полная информация о вознаграждениях индивидуальных директоров приведена в отчёте вознаграждения директоров на страницах 90-97 годового отчета.

#### 12. СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны Компании включают в себя прямые и косвенные дочерние предприятия Компании и их высший руководящий состав, а также прочие структуры, руководство которыми или существенное влияние на которые оказывает высший руководящий состав.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, на основании соглашения между Компанией и ее прямым дочерним предприятием Nostrum Oil Coöperatief U.A., компания Nostrum Oil & Gas plc получила доход в размере 5.984 тысячи долларов США (2014: 2.252 тысяч долларов США).

По состоянию на 31 декабря 2015 года, дебиторская задолженность по связанным сторонам включает в себя 25.433 тысячи долларов США от Nostrum employee benefit trust и 1.105 тысяч долларов США от Nostrum Oil Coöperatief U.A..

По состоянию на 31 декабря 2015 года, обязательства перед связанными сторонами включают в себя 25.655 тысячи долларов США перед Nostrum Oil Coöperatief U.A.

#### 13. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Финансовые активы Компании включают дебиторскую задолженность от участников и денежные средства и их эквиваленты. Финансовые обязательства Компании включают торговую и прочую дебиторскую задолженность, а также начисленные обязательства.

Основные риски, которые возникают по финансовым инструментам Компании, включают валютный риск и кредитный риск. Руководство Компании рассматривает и утверждает принципы управления каждым из указанных рисков, которые приведены ниже.

##### Валютный риск

Так как значительная часть сделок большинства компаний осуществляются в долларах США, влияние изменения курсовых разниц валют на отчёт Компании о финансовом положении не существенно.

##### Кредитный риск

Финансовые инструменты, которые могут подвергать Компанию кредитному риску, в основном состоят из дебиторской задолженности и денежных средств в банках. Максимальная подверженность кредитному риску представлена балансовой стоимостью каждого финансового актива. Компания оценивает максимальную подверженность риску как сумму дебиторской задолженности от участников и денежных средств и их эквивалентов.

Компания размещает свою наличность в долларах США и Евро в банке ING, который имеет кредитный рейтинг A1 (повышенная средняя категория), присвоенный рейтинговым агентством Moody's на 31 декабря 2015 года. Компания не выдает гарантии по обязательствам прочих сторон.

Дебиторская задолженность представляет собой задолженность компаний Группы, следовательно, риск неуплаты является низким.

# Финансовая отчетность материнской компании

## Примечания к финансовой отчетности материнской компании ПРОДОЛЖЕНИЕ

### Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых активов представляет собой сумму, на которую может быть обменен инструмент в результате текущей сделки между желающими совершить такую сделку сторонами, отличной от вынужденной продажи или ликвидации.

Руководство считает, что балансовая стоимость финансовых активов и обязательств Компании не отличается значительно от их справедливой стоимости из-за краткосрочности этих инструментов.

### Управление капиталом

Капитал включает в себя выпущенный капитал и все прочие фонды в составе капитала, приходящиеся на собственников Компании. Основной целью Компании в отношении управления капиталом является максимизация выгоды для акционеров.

## 14. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Займ в размере 222 тысяч долларов США, полученный от Nostrum Oil & Gas Coöperatief U.A. в отношении вознаграждения, подлежащего выплате за приобретение Nostrum Oil & Gas B.V. был погашен в полном объеме 22 февраля 2016 года.

# Информация для инвесторов

## Информация для инвесторов

Отношения с инвесторами  
ir@nog.co.uk  
Тел.: +44 20 3740 7430

## Головной офис

Nostrum Oil & Gas PLC  
Gustav Mahlerplein 23 B  
1082 MS Amsterdam  
Нидерланды

Тел.: +31 20 737 2288  
Факс: +31 20 737 2292

Номер НДС: NL 85 00 288 B01  
Регистрационный номер: KvK 59058323

## Зарегистрированный офис

Nostrum Oil & Gas PLC  
53-54 Grosvenor Street  
London W1K 3HU  
United Kingdom (Великобритания)

ir@nog.co.uk  
Тел.: +44 20 3740 7430  
Факс: +44 20 7493 3606

Регистрационный номер: 8717287  
Место регистрации: Англия и Уэльс

## Zhakimunai LLP Зарегистрированный офис

Zhaikmunai LLP  
проспект Евразия, дом 59/2,  
Уральск 090002  
Республика Казахстан

## Представительство в г.Астана

Zhaikmunai LLP  
офис 319, 2/2  
пр-т Курман Батыра,  
Астана 010000  
Республика Казахстан

## Аудитор

Ernst & Young LLP  
Лондон  
United Kingdom (Великобритания)

## Юристы

White & Case LLP  
Лондон  
United Kingdom (Великобритания)

## Регистратор

Capita Asset Services  
The Registry  
34 Beckenham Road  
Beckenham  
Kent BR3 4TU  
United Kingdom (Великобритания)  
Тел.: 0871 664 0300 / +44 20 8639 3399

## Веб сайт и электронные средства связи

На веб-сайте Nostrum вы можете отыскать ценную информацию о деятельности нашей Компании, в том числе и регуляторной, а также подписаться на нашу рассылку, которая позволит вам быть в курсе самых последних обновлений и самой свежей информации. Дополнительная информация доступна на нашем веб-сайте [www.nog.co.uk](http://www.nog.co.uk)

Кроме того, для снижения воздействия на окружающую среду, мы рекомендуем всем акционерам получать корреспонденцию для акционеров (в том числе годовые отчеты и уведомления о собраниях) в электронном виде.

## Информация о цене на акции

Биржа	Лондонская фондовая биржа
Биржевой код	NOG.LN
Агентство "Рейтер" код	NOGN.L
ISIN номер	GB00BGP6Q951

## История изменения цены акций



- Прибыль на 1 акцию (0,51)долл. США
- Балансовая стоимость на акцию 4,19 долл. США

## Финансовый календарь на 2016 год.

2016 1-й Квартал	Обновление операционной информации	Среда 27 апреля
2016 1-й Квартал	Финансовые результаты	Среда 25 мая
2016 Первое полугодие	Обновление операционной информации	Среда 27 июля
2016 Первое полугодие	Финансовые результаты	Вторник 30 августа
2016 3-й Квартал	Обновление операционной информации	Среда 26 октября
2016 3-й Квартал	Финансовые результаты	Среда 23 ноября



**Долевое финансирование**

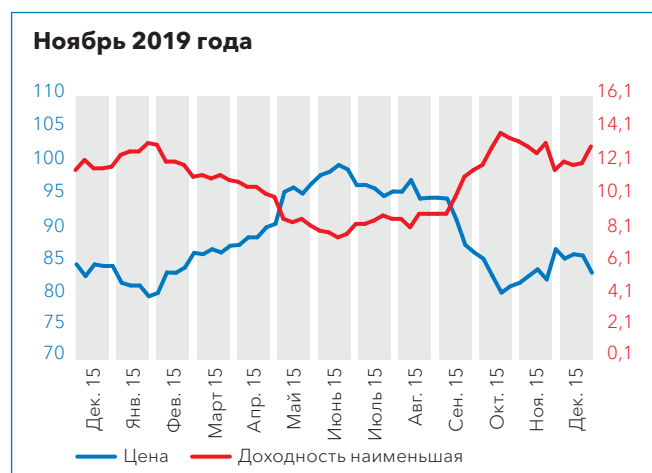
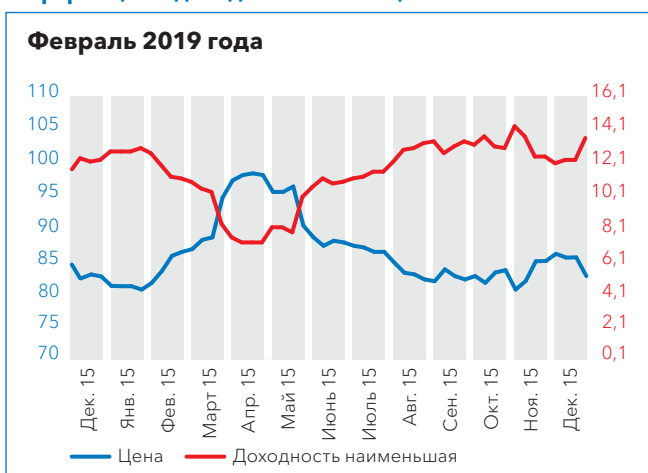
Источники финансирования активов	Время	Сумма	Ведущий организатор
Первичное размещение акции	Март 2008 г	US\$100m	ING Bank NV
Вторичное размещение акции	Сентябрь 2009 г	US\$300m	ING Bank NV Mirabaud Securities Renaissance Securities

**Заемные средства**

Текущие нерезализованные облигации Nostrum Oil & Gas представлены в следующей таблице:

Погашение	Срок погашения	Валюта	Сумма (млн.)	Номинальный процентный доход по облигации	Листинг	RegS	Rule 144A	
Февраль 2014	Февраль 2019 г	долл. США	400	6.375%	Дублин / Алма-Аты	Комитет по присвоению ценным бумагам стандартных номеров и кодов Международный идентификационный код ценной бумаги Общий код	N964884AA2 USN64884AA29 103302323	66978CAA0 US66978CAA09 103302307
Ноябрь 2012	Ноябрь 2019 г	долл. США	560	7.125%	Дублин / Алма-Аты	Комитет по присвоению ценным бумагам стандартных номеров и кодов Международный идентификационный код ценной бумаги Общий код	N97716AA7 USN97716AA72 085313177	98953VAA0 US98953VAA08 085259776

Для справки по некоторым условиям, связанных с акциями 2012 года выпуска, и 2014 года выпуска, обратитесь к консолидированной финансовой отчетности.

**Информация о доходности облигаций****Кредитные рейтинги**

В настоящее время оценку компании Nostrum Oil & Gas осуществляют два рейтинговых агентства: Standard and Poor's и Moody's Investor Services:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Прогноз
Standard and Poor's	B	Стабильный
Moody's	B2	Негативный

Капитал компании Zhaikmunai LLP не котируется на бирже, и она является косвенной дочерней компанией, которая находится в полной собственности компании Nostrum.

Капитал компании Nostrum включен в перечень ценных бумаг премиального сегмента Лондонской фондовой биржи. Программа отношений с инвесторами Группы нацелена на формирование открытого и прозрачного диалога между Группой (включая Zhaikmunai LLP), и ее акционерами, с предоставлением информации о показателях финансовой и операционной эффективности. Политикой отдела Группы по взаимоотношению с инвесторами заключается в том, чтобы обеспечить своевременную обработку всех обращений, которые поступают к нам от заинтересованных лиц Группы, основываясь на основополагающих принципах, и создать Группе имидж контактной и отзывчивой организации, быстро реагирующей на любые потенциальные запросы.

# Глоссарий

<b>Трехмерная сейсмическая разведка</b>	Сейсмическая разведка, которая проводится, обрабатывается и интерпретируется для получения трехмерного изображения нижележащих горизонтов.
<b>Облигации 2010 года выпуска</b>	10,5% облигации выпущенные в 2010 году.
<b>Облигации 2012 года выпуска</b>	7,125% облигации выпущенные в 2012 году.
<b>Облигации 2014 года выпуска</b>	6,375% облигации выпущенные в 2014 году.

---

## А

<b>Антимонопольное агентство</b>	Антимонопольный орган Республики Казахстан.
<b>API</b>	Американский нефтяной институт.
<b>Плотность по API</b>	Стандартный отраслевой метод указания удельной плотности сырой нефти или других жидких углеводородов, рекомендуемый Американским нефтяным институтом. Более высокая плотность по API означает более низкую удельную плотность и легкие сорта нефти. Если плотность по API больше 10, продукт легче воды и плавает на ее поверхности; если она меньше 10, он тяжелее воды и тонет. В общем случае нефть с плотностью по API от 40 до 45 продается по наивысшим ценам.
<b>оценочная скважина</b>	Скважина или скважины, пробуренные для последующего выявления и оценки ее коммерческого потенциала.
<b>водоносный горизонт</b>	Геологическая структура, содержащая воду.
<b>попутный газ</b>	Газ, который залегают в нефтяных пластах в газообразном состоянии.
<b>Уполномоченный орган нефти и газа</b>	Государственный уполномоченный орган в области нефти и газа, действующий по указаниям Президента и Правительства, в настоящее время - МЭ (Министерство Энергетики).

---

## В

<b>баррель / барр.</b>	Стандартная единица измерения объема: 1 баррель = 159 литров или 42 галлона США.
<b>бассейн</b>	Большая область, покрытая толстым слоем осадочных пород.
<b>млрд. куб. футов</b>	Миллиард кубических футов (т.е. 1 000 000 000). В среднем 1 млрд. куб. футов товарного газа = 1,055 петаджоуля.
<b>бнэ</b>	Баррели нефтяного эквивалента (сырой нефти); коэффициент, используемый Nostrum для преобразования объемов производства различных углеводородов в баррели нефтяного эквивалента.
<b>барр. н./д.</b>	Баррели сырой нефти в день.
<b>бнэ/д.</b>	Баррели эквивалента (сырой) нефти в день.
<b>млрд.станд.куб.футов/д.</b>	Миллиард стандартных кубических футов в день.
<b>БТЕ</b>	Британская тепловая единица - единица измерения количества энергии.

---

## С

<b>C<sub>1</sub></b>	Метан.
<b>C<sub>2</sub></b>	Этан.
<b>C<sub>3</sub></b>	Пропан.
<b>C<sub>4</sub></b>	Бутан.
<b>C<sub>5</sub></b>	Пентан.
<b>C<sub>6</sub></b>	Гексан.
<b>C<sub>7</sub></b>	Гептан.
<b>CAC</b>	Трубопровод с двумя ответвлениями, который берет свое начало в Туркменистане и встречается в Казахстане перед переходом в Россию где он подключается к Российской трубопроводной системе. Имеет годовую пропускную способность в 60,2 млрд. куб. м.
<b>Денежные средства</b>	Денежные средства и их эквиваленты, в том числе краткосрочные и долгосрочные инвестиции.
<b>обсадная колонна</b>	Относительно тонкостенные стальные стержни большого диаметра, которые соединяются болтами в обсадную колонну, входящую в структурную скважину или колодец и цементируется на месте.
<b>Каспийский регион</b>	Части стран граничащие с Каспийским морем.

---

<b>Чинаревское месторождение</b>	Чинаревское нефтегазоконденсатное месторождение.
<b>СПГ</b>	Сжатый природный газ.
<b>СО<sub>2</sub></b>	Двуокись углерода.
<b>уголь</b>	Осадочная горная порода, состоящая главным образом из углеродистого материала, который сформировался из остатков растений под влиянием времени и высокой температуры.
<b>Доли участия</b>	Паи партнеров с ограниченной ответственностью, каждый из которых представляет частичную долю в правах и обязательствах всех партнеров с ограниченной ответственностью Nostrum Oil & Gas LP.
<b>Компетентный орган</b>	Государственный центральный исполнительный орган, назначенный Правительством для выступления от имени Государства в целях осуществления прав в отношении заключения и исполнения контрактов на недропользование, за исключением контрактов на разведку и добычу часто встречающихся природных ресурсов. Это Министерство энергетики Республики Казахстан (МЭ) по вопросам нефтяной и газовой промышленности.
<b>Закон о конкуренции</b>	Закон Казахстана «О конкуренции» (№112-IV от 25 декабря 2008 г., который вступил в силу 1 января 2009 г.)
<b>конденсат</b>	Углеводороды, которые имеют газообразную форму в пласте, но конденсируются в жидкую фазу при подъеме на поверхность, где давление намного ниже.
<b>условные запасы</b>	Залежи, которые согласно оценке на определенную дату потенциально могут быть извлечены из известных отложений, но в настоящее время не считаются подлежащими коммерческой разработке.
<b>компенсационная нефть</b>	«Компенсационная нефть» означает количество добытой сырой нефти, рыночная стоимость которой равна ежемесячным расходам Nostrum, которые могут быть вычтены на основании СРП (включая все операционные расходы, затраты на разведку и разработку, вплоть до ежегодного максимального процента в размере 90% от ежегодной валовой реализационной стоимости добычи углеводородов).
<b>сырая нефть</b>	Смесь жидких углеводородов с различными молекулярными весами.
<b>куб.фут</b>	Кубический фут.
<b>D</b>	
<b>DAF</b>	Продажа, осуществляемая на условиях «поставка до границы».
<b>разработка</b>	В ходе разработки инженерные группы проектируют наиболее эффективные варианты разработки, включающие постройку скважин и связанной инфраструктуры для получения углеводородов из месторождения в рамках доказанного продуктивного пласта (согласно результатам разведки и оценки). Разработка включает три этапа: разведку и оценку, разработку и добычу.
<b>техсхема, схемы разработки</b>	Планы разработки, утвержденные Центральным Комитетом по разработке в марте 2009 г.
<b>Директора или Совет директоров</b>	Директора Компании.
<b>нефтепереработка</b>	Нефтепереработка означает все нефтегазовые операции, которые происходят после доставки сырой нефти или газа на НПЗ или установку фракционирования.
<b>простой</b>	К простоям относятся все периоды времени, в течение которых операции приходится откладывать, обычно в связи с плохими погодными условиями или механической неисправностью.
<b>буровой раствор/шлам</b>	Смесь воды и присадок к буровому раствору, используемая для охлаждения головки бура, подъема выбуренной породы и ограничения разбухания глин. Во время бурения буровой раствор содержится в шламовом амбаре.
<b>сухой газ</b>	Сухой газ-это природный газ (метан и этан) без значительной доли более тяжелых углеводородов. Он находится в газовой фазе как в пласте, так и при поверхностных условиях.

<b>Е</b>	
<b>E&amp;P (Exploration and production)</b>	Разведка и добыча.
<b>EBIT</b>	Прибыль до уплаты процентов и налогов.
<b>EBITDA</b>	Прибыль до уплаты налогов разовые расходы + затраты на финансирование + прибыль/убыток из-за разницы курса + расходы по программе стимулирования сотредников + износ - доход по процентам + другие расходы/ (прибыль).
<b>экологический риск</b>	отрицательно влияющие на окружающую среду факторы, такие, как химические вещества, изменение ландшафта, заболевания, инвазивные виды и изменение климата.
<b>ЕЭЗ</b>	
<b>Природоохранный кодекс</b>	Природоохранный кодекс Казахстана (№ 212, от 9 января 2007, с поправками).
<b>этан</b>	Насыщенный углеводород (алкан), молекула которого содержит два атома углерода (C <sub>2</sub> H <sub>6</sub> ). Второй член парафинового ряда. В нормальных условиях является газом. Базовое сырье для нефтехимических отраслей.
<b>Разрешение на геологоразведочные работы</b>	Геологический отвод (Приложение к Лицензии), выданный компании Zhaikmunai LLP Компетентным органом.
<b>этап разведки</b>	Этап деятельности, включающий поиск нефти или газа путем выполнения подробных геологических и геофизических исследований, в соответствующих случаях дополняемых разведочным бурением.
<b>Разведочная скважина</b>	Скважина, пробуренная в определенном месте исключительно в разведочных целях (для получения информации).
<hr/>	
<b>Ф</b>	
<b>договор о получении доли участия</b>	Передача процента от разрешения на добычу нефти или газа, принадлежащего владельцу права аренды, в обмен на (частичное или полное) выполнение программы работ получателем права бурения. Следует отметить, что в обычной ситуации эта работа должна была выполняться и оплачиваться стороной-владельцем права аренды.
<b>сторона-получатель права бурения</b>	Получает процентную долю в разрешении на добычу нефти и газа за счет того, что помогает компании - владельцу разрешения осуществить программу работ, требуемых согласно разрешению.
<b>сторона-владелец права аренды</b>	Владелец права аренды имеет разрешение на добычу нефти и газа и соглашается сотрудничать с другой компанией, которая может осуществить программу работ, требуемых согласно разрешению. В обмен на это сторона-получатель права бурения получает процентную долю в разрешении.
<b>приобретение доли участия</b>	Контрактное соглашение с владельцем разрешения на добычу нефти и газа, согласно которому все (или процентная доля) прав по этому разрешению назначаются другой стороне в обмен на выполнение программы работ, требуемых согласно разрешению, или на выполнение других оговоренных в контракте обязательств.
<b>FCA</b>	Управление по финансовому регулированию и надзора Соединенного Королевства.
<b>FCA</b>	Продажа, осуществляемая на условиях «франко-перевозчик».
<b>FCA Уральск</b>	Продажа, осуществляемая на условиях «франко-перевозчик», при которой Nostrum осуществляет поставку до терминала в Уральске, а риски транспортировки и потери переходят на покупателя после доставки перевозчику.
<b>месторождение</b>	Область, включающая один или несколько пластов, сгруппированных или связанных с одними и теми же геологическими особенностями строения и/или стратиграфическими условиями.
<b>FOB</b>	Продажа, осуществляемая на условиях «франко-борт».
<b>FSMA</b>	Закон о финансовых услугах и рынках от 2000 г. (с поправками).
<b>БСС</b>	Бывший Советский Союз.
<hr/>	
<b>G</b>	
<b>газ</b>	Нефтепродукт, состоящий в основном из легких углеводородов. Он может быть разделен на сухой газ, главным образом метан, но часто содержащий некоторое количество этана и меньшее количество тяжелых углеводородов (также называется товарный газ), и жирный газ, главным образом этан, пропан и бутан, а также в меньшем количестве более тяжелые углеводороды; частично жидкий, при атмосферном давлении.
<b>газоконденсат</b>	Смесь жидких углеводородов, образующаяся в результате конденсации нефтяных углеводородов, изначально находящихся в газообразном состоянии в подземной залежи.

<b>Газоперерабатывающий завод (ГПЗ)</b>	Установка по переработки попутного газа и газового конденсата, получаемого в результате производства различных продуктов (стабилизированный конденсат, СУГ и сухой газ) для коммерческой продажи. УПГ 1 означает первую установку ГПЗ. УПГ 2 означает вторую установку ГПЗ. УПГ 3 означает третью установку ГПЗ.
<b>ГДР геология геофизика</b>	Глобальные депозитарные расписки Nostrum Oil & Gas LP. Наука, изучающая горные породы. Изучение Земли средствами физики и математики. Геофизика использует такие методы, как сейсмическая разведка, магнитное и гравитационное сканирование для исследования недр.
<b>ГДж ГДж/д. Правительство парниковый газ</b>	Гигаджоуль. Гигаджоуль в день. Правительство Республики Казахстан. газ создающий парниковый эффект благодаря поглощению инфракрасного излучения, например двуокись углерода.
<b>суммарное количество нефтяных и газовых скважин или суммарное количество акров Группа</b>	Суммарное количество нефтяных и газовых скважин или суммарное количество акров – это общее количество скважин или акров, в которых Группа имеет долю, без учета величины этой доли. Nostrum Oil & Gas PLC и, если требуется по контексту, ее прямые и не прямые консолидированные дочерние компании.
<b>Н HSE углеводороды запасы углеводородов</b>	Охрана здоровья, техника безопасности и защита окружающей среды. Соединения, образуемые из водорода (H) и углерода (C), которые могут находиться в твердом, жидком и газообразном состоянии. Доказанные запасы углеводородов, которые относятся к категориям 3P, 2P или 1P в зависимости от вероятности коммерческой разработки соответствующего месторождения.
<b>I IAS IFRS INED Инкотермс</b>	Международные стандарты бухгалтерского учета. Международные стандарты финансовой отчетности. Независимый неисполнительный директор. Используемый во всем мире набор контрактных положений для внутренней и международной торговли (Incoterms 2010), публикуемый Международной торговой палатой (МТП).
<b>J совместное предприятие джоуль</b>	Совместное предприятие- это ряд коммерческих компаний, которые согласились действовать совместно, разделяя затраты и прибыли от разведочных работ и добычи нефти и газа согласно разрешению. Единица энергии, используемая для измерения объемов газа. • мегаджоули = 10 <sup>6</sup> • гигаджоули = 10 <sup>9</sup> • тераджоули = 10 <sup>12</sup> • петаджоули = 10 <sup>15</sup>
<b>К Казахстан KASE КазМунайГаз «КазМунайГаз Разведка Добыча» КМГ РД тыс. бнэ км Киотский Протокол</b>	Республика Казахстан. Казахстанская фондовая биржа. Государственная нефтегазовая компании Казахстана. Дочернее предприятие КазМунайГаз по разведке и добыче нефти и газа на суше. Тысяча баррелей нефтяного эквивалента. километр(ы). Киотский Протокол для Рамочной конвенции об изменении климата ООН.

## Глоссарий продолжение

### L

<b>Лицензия</b>	Лицензия серии МГ № 253-Д (Нефть), выданная Zhaikmunai LLP Правительством 26 мая 1997 г., с изменениями.
<b>Закон о лицензировании</b>	Закон Казахстана «О лицензировании» (№ 214 от 11 января 2007 г., с поправками, вступивший в силу 9 августа 2007 г.).
<b>жидкие углеводороды</b>	Реализуемый продукт в жидкой форме, производимый в результате дальнейшей обработки в наземном заводе, например, конденсат или СУГ.
<b>СПГ</b>	Сжиженный природный газ. Состоит главным образом из метана.
<b>Правила листинга</b>	Правила листинга, установленные Управлением Великобритании по финансовым услугам (УФУ) в соответствии с разделом 73A FSMA.
<b>London Stock Exchange или LSE</b>	Лондонская фондовая биржа.
<b>СУГ</b>	Сжиженный углеводородный газ – смесь пропана и бутана в жидком состоянии.

### M

<b>м</b>	метр(ы).
<b>м<sup>3</sup></b>	Кубический метр.
<b>м<sup>3</sup>/д.</b>	Кубический метр в день.
<b>человеко-час</b>	час в контексте объема работ, которые могут быть произведены одним работником за это время.
<b>тыс. барр.</b>	Тысячи баррелей сырой нефти.
<b>млн. барр.</b>	Миллионы баррелей нефти.
<b>МДж</b>	Мегаджоуль.
<b>тыс. бнэ</b>	Тысяча баррелей в нефтяном эквиваленте.
<b>млн. бнэ</b>	Миллион баррелей в нефтяном эквиваленте.
<b>млн. куб. м.</b>	Миллионы кубических метров.
<b>МООС</b>	Министерство охраны окружающей среды Республики Казахстан.
<b>МИНТ</b>	Министерство индустрии и новых технологий Республики Казахстан.
<b>МЭ</b>	Министерство Энергетики Республики Казахстан, Государственный центральный исполнительный орган, действующий на основании его Положений, утвержденных Постановлением Правительства, который в настоящее время является Компетентным органом в сфере нефти и газа и Уполномоченным органом в области нефти и газа.
<b>млн ст. куб. фут/д.</b>	Миллион стандартных кубических футов в день (для сухого газа).
<b>тыс. куб. ф.</b>	Тысяча кубических футов.
<b>млн т/г</b>	Миллион тонн в год.
<b>многоствольная скважина</b>	Скважина с несколькими небольшими разветвлениями (отводами), пробуренными из главной скважины.

### N

<b>НБК</b>	Национальный Банк Казахстана.
<b>NED</b>	Неисполнительный директор.
<b>Nostrum</b>	Nostrum Oil & Gas LP, зарегистрированная на бирже компания Группы.
<b>Nostrum Oil &amp; Gas PLC</b>	Зарегистрированный офис: Головной офис: 53-54 Grosvenor St Gustav Mahlerplein 23B Лондон 1082 MS Amsterdam W1K 3NU The Netherlands (Нидерланды) UK (Великобритания)

<b>О оператор</b>	Физическое лицо или компания, ответственные за проведение работ по разведке, разработке и добыче нефти и газа на арендованном нефтегазоносном участке или горном отводе самостоятельно и, если это применимо, в отношении других долевых собственников, в общем случае в соответствии с условиями договора о совместной разработке или аналогичного договора.
<b>Р Р&amp;А</b>	Закрытие и ликвидация- помещение цементной пробки в непродуктивную скважину или скважину, разработка которой экономически нецелесообразна и прекращение эксплуатации скважины.
<b>Партнерство углеводородное сырье</b>	Nostrum Oil & Gas LP, которая являлась холдинговой компания Группы до реорганизации. Углеводороды, находящиеся в твердом, жидком или газообразном состоянии. Пропорции различных составляющих в углеводородном сырье отличаются в каждом из обнаруженных месторождений. Если коллектор в основном содержит легкие углеводороды, он характеризуется как газовое месторождение. Если преобладают более тяжелые углеводороды, то месторождение характеризуется как нефтяное. Характерной чертой нефтяного месторождения может являться свободный газ, расположенный над нефтью, и содержание количества легких углеводородов, также называемых попутным газом.
<b>ПДж ПДж/г СУУР</b>	Петаджоуль. Петаджоуль в год. Система Управления Углеводородными Ресурсами 2007 г., которая определяет ряд дефиниций и директив, предназначенных для предоставления обычной справочной информации для международной нефтяной промышленности; спонсируется Ассоциацией инженеров-нефтяников, Американской ассоциацией геологов-нефтяников, Всемирным нефтяным советом и Ассоциацией Инженеров по подсчету запасов нефти.
<b>переработка</b>	получение реализуемого продукта из углеводородного сырья, полученного из нефтяных и газовых скважин.
<b>Разрешение на добычу добывающая скважина</b>	Геологический отвод (Приложение к Лицензии), выданный Компетентным органом компании Zhaikmunai LLP. Скважина, пробуренная для добычи нефти или газа либо пригодная для добычи после определения продуктивной структуры и характеристик.
<b>прибыльная нефть</b>	Прибыльная нефть – это разница между компенсационной нефтью и общим объемом сырой нефти, добытой в течении каждого месяца, которая разделяется между Государством и Zhaikmunai LLP.
<b>перспективные запасы</b>	Количество нефти, оцененное на определенную дату как потенциально извлекаемое из не обнаруженных залежей.
<b>Доказанные запасы (1P)</b>	Доказанные запасы (1P) – это запасы, добыча которых вероятна с высокой степенью определенности (достоверность 90%). С этими запасами связана относительно низкая степень риска. Доказанные разработанные запасы – это запасы, которые можно добыть из имеющихся скважин с помощью имеющейся инфраструктуры и методов добычи. Для доказанных неразработанных запасов потребуется разработка.
<b>Вероятные запасы</b>	Вероятные запасы– это запасы, анализ геологических и инженерных данных по которым предполагает, что их добыча более вероятна, чем невозможна. Существует вероятность не менее 50% того, что объем добытых ресурсов будет равняться показателю вероятных запасов или превысит его. Доказанные и вероятные запасы называются запасами 2P.
<b>Возможные запасы</b>	Возможные запасы – это запасы, которые можно добыть с долей вероятности вплоть до низкой (10% вероятности). С этими запасами связана относительно высокая степень риска. Доказанные, вероятные и возможные запасы называются запасами 3P.
<b>CRP или Соглашение о разделе продукции</b>	Контракт на дополнительную разведку, добычу и раздел продукции сырых углеводородов на Чинаревском нефтегазоконденсатном месторождении в Западно-Казахстанской области, № 81 от 31 октября 1997 г., с поправками, заключенный между Zhaikmunai LLP (Жаикмунай) и Компетентным органом (в настоящее время МНГ), представляющим Казахстан.
<b>Закон о CRP</b>	Закон Казахстана № 68-III «О соглашениях о разделе продукции при проведении нефтяных операций на море» от 8 июля 2005 г.

<b>Q</b>	
<b>КИП</b>	Квалифицированный институциональный покупатель, как определено в Правиле 144А.
<b>R</b>	
<b>извлечение</b>	Второй этап добычи углеводородов, во время которого внешние флюиды, такие как вода или газ нагнетаются в пласт для поддержания пластового давления и вытеснения углеводородов по направлению к стволу скважины.
<b>коллектор</b>	Пористый и проницаемый пласт, содержащий природное скопление извлекаемой нефти и/или газа, удерживаемых непроницаемой породой или водяными заслонами, самостоятельный и отделенный от остальных коллекторов.
<b>RoK</b>	Республика Казахстан.
<b>роялти</b>	Процент за использование месторождения нефти и газа, предоставляющее владельцу право на долю добычи нефти или газа без затрат на добычу.
<b>Ryder Scott</b>	Независимая консалтинговая компания в области добычи нефти и газа Ryder Scott Company LP, штаб-квартира которой находится по адресу 621 Seventeenth Street, Suite 1550, Denver, Colorado, 80293, USA.
<b>S</b>	
<b>товарный газ</b>	Природный газ, обработанный на газоперерабатывающих установках и соответствующий необходимым характеристикам согласно договорам о продаже газа.
<b>станд. куб.фут</b>	Стандартный кубический фут.
<b>scfd</b>	Стандартных кубических футов/день.
<b>КББ</b>	Комиссия по ценным бумагам и биржам США.
<b>командированный</b>	Лицо, временно переведенное или командированное на другую должность.
<b>Закон о ценных бумагах</b>	Закон о ценных бумагах США от 1933, с поправками.
<b>сейсмические исследования</b>	Использование ударных волн, вызванных контролируруемыми взрывами динамита или других средств, для определения характера и контуров подземного геологического строения.
<b>закрытие</b>	Прекращение добычи на скважине.
<b>скважина с боковым стволом</b>	Скважина или ствол скважины, который частично отклоняется от первоначальной траектории бурения.
<b>социальная инфраструктура</b>	активы, обеспечивающие предоставление социальных услуг, т.е. больницы, школы, коммунальное жилье и т.д.
<b>ОИН</b>	Общество инженеров-нефтяников (SPE).
<b>забуривание</b>	Начало операций по бурению.
<b>заинтересованное лицо</b>	Физическое или юридическое лицо, которое может повлиять, на которое может повлиять или которое считает, что на него могут повлиять решения или действия юридического лица.
<b>Государство</b>	Республика Казахстан.
<b>Государственная приемочная комиссия</b>	Государственная приемочная комиссия Республики Казахстан является компетентным органом, уполномоченным, среди прочего, подтверждать разрешение на начало постоянных операций в отношении определенных объектов, в том числе Установки по подготовке газа.
<b>Доля государства</b>	Доля добычи углеводородов (в денежном выражении или натурой), причитающаяся Республике Казахстан по СРП.
<b>Закон о недрах:</b>	Закон Казахстана «О недрах и недропользовании» (№ 2828 от 27 января 1996 г., с поправками), который был недавно заменен Новым Законом о недрах.
<b>- Старый Закон о недрах</b>	
<b>- Новый Закон о недрах</b>	Последний Закон Казахстана «О недрах и недропользовании» (№ 291-IV от 24 июня 2010, с поправками).
<b>Замена</b>	Возможность для Zhaikmunai LLP принять решение, при выполнении определенных условий, о замене собой Эмитента в качестве эмитента Облигаций, после чего компания примет на себя все обязательства Эмитента по Облигациям.
<b>приостановленная скважина</b>	Приостановленная скважина в текущий момент не используется для оценки или добычи и закрыта. Она будет либо возвращена в эксплуатацию или использована для оценки, либо будет закрыта и ликвидирована.



## Т

<b>Кодекс слияний и поглощения</b>	Кодекс Сити по поглощению и слияниям Соединенного Королевства.
<b>трлн куб. фут</b>	Триллион кубических футов.
<b>Тенге или KZT</b>	Законная валюта Республики Казахстан.
<b>правообладатель</b>	Правообладатель- это сторона, которая получила разрешение от правительства.
<b>ТДж</b>	Тераджоуль.
<b>тонна</b>	Метрическая тонна.
<b>триллион</b>	10 в 12-й степени.

## У

<b>Кодекс корпоративного управления Великобритании УНГТ</b>	Ряд правил образцового корпоративного управления для котируемых (включенных в листинги) компаний, принятый Советом по финансовой отчетности Великобритании.
<b>Доллары США или US\$</b>	Уральскнефтегазразведка. Правительство Казахской ССР приняло в марте 1960 г. решение о создании консорциума «Уральскнефтегазразведка» для проведения разведки нефти и газа в районе Уральска. В 1960-х гг. консорциум принимал участие в более чем 59 проектах по разведке. В 1970 г. консорциум был переименован в «Уральскую расширенную нефтегазоразведочную экспедицию».
	Законная валюта США.

## W

<b>скважина</b>	Скважина, пробуренная для проверки неизвестной залежи или добычи из известной залежи.
<b>устье скважины</b>	Колонная головка включает фитинг из кованной или литой стали на вершине скважины (привариваемый или крепимый болтами к верхней части кондуктора), а также головки обсадной колонны, корпус трубодержателя, фонтанную арматуру, сальниковую головку и манометры.
<b>КРС (капитальный ремонт скважины)</b>	Текущее техобслуживание или ремонт добывающей скважины в целях поддержания, восстановления или увеличения продукции.
<b>программа работ</b>	График работ, согласованный между сторонами (владельцами разрешений, участниками СРП и правительством), которые должны быть выполнены за определенный период времени согласно договору.
<b>Водный кодекс РВП или Разрешение на водопользование</b>	Водный кодекс Казахстана (№. 481, от 9 июля 2003, с поправками). Разрешение, выданное соответствующим Правительственным органом в отношении использования воды в соответствии с Водным Законодательством.

## Z

<b>Zhaikmunai LLP</b>	Основная эксплуатационная компания Группы
	Отделение компании: Представительство:
	Проспект Евразия дом, 59/2 офис 319
	Уральск, 090002 Проспект Курман Батыра, дом 2/2
	Республика Казахстан Астана, 010000
	Республика Казахстан





Настоящий отчет напечатан на бумаге, сертифицированной Лесным попечительским советом (стандарты лесоправления с учетом социальных и экономических факторов, а также проблем окружающей среды)

Дизайн и верстка Instinctif Partners  
[www.instinctif.com](http://www.instinctif.com)

**Nostrum Oil & Gas PLC**

Gustav Mahlerplein 23 B  
1082 MS Amsterdam  
The Netherlands

Тел.: +31 20 737 2288

Факс: +31 20 737 2292



[www.nostrumoilandgas.com](http://www.nostrumoilandgas.com)